



**WORLD  
COOPERATIVE  
MONITOR**

**EXPLORACIÓN  
DE LA ECONOMÍA  
COOPERATIVA**

**INFORME DE 2018**

 EURICSE

**COOP**  
Alianza  
Cooperativa  
Internacional





**EXPLORACIÓN**  
**DE LA ECONOMÍA**  
**COOPERATIVA**



[www.monitor.coop](http://www.monitor.coop)

EL WORLD COOPERATIVE MONITOR ES UNA INICIATIVA DE LA ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL CON EL APOYO CIENTÍFICO DE EURICSE

---



---

EL PROYECTO HA SIDO POSIBLE CON LA COLABORACIÓN DE NUESTRAS ASOCIACIONES AFILIADAS

---



PARA MÁS INFORMACIÓN, PÓNGASE EN CONTACTO CON:

[www.monitor.coop](http://www.monitor.coop)

[monitor@monitor.coop](mailto:monitor@monitor.coop)

# EL WORLD COOPERATIVE MONITOR DE 2018

## EXPLORACIÓN DE LA ECONOMÍA COOPERATIVA



Bruno Roelants



Gianluca Salvatori

La Alianza Cooperativa Internacional (ACI) y el Instituto Europeo de Investigación sobre Empresas Cooperativas y Sociales (*European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises*, Euricse) presentan el séptimo informe anual World Cooperative Monitor. Esta publicación informa sobre las organizaciones cooperativas y mutualistas más grandes del mundo, elaborando clasificaciones de las empresas que ocupan el Top 300 y análisis del sector basados en datos financieros de 2016.

Los resultados de este año reflejan un buen funcionamiento de las organizaciones más grandes del movimiento cooperativo, y únicamente presentan ligeras variaciones en las primeras posiciones de los distintos sectores. El primer y el segundo lugar del Top 300 según el volumen de facturación lo ocupan el grupo francés *Crédit Agricole* y el *Groupe BPCE*, respectivamente, mientras que el tercer puesto lo ocupa el *BVR* alemán. En la clasificación del Top 300 según ratio de facturación sobre producto interior bruto (PIB) per cápita — parámetro reintroducido este año—, ocupa el primer lugar la *IFFCO (Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited)* de India. El propósito de la ratio de facturación sobre el PIB no es calcular cuál es la contribución de cada empresa al PIB del país, sino establecer la relación entre la facturación de la empresa y la riqueza del país en el que opera, puesto que el PIB per cápita ya se ocupa de medir el poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional.

Este año queremos enviar un agradecimiento especial a nuestros fieles patrocinadores: *OCB System* y la *Fundación Espriu*. *OCB System* ha hecho un gran esfuerzo este año para promocionar el informe

en Brasil, animando a rellenar y enviar los cuestionarios, lo que ha resultado en 63 cuestionarios cumplimentados por cooperativas brasileñas. Esperamos que el número total de cuestionarios aumente en todo el mundo, ya que esto potenciaría en gran medida el análisis que ofrecemos sobre el movimiento cooperativo. Animamos a todas las federaciones a que sigan recordando a sus miembros que participen activamente en las peticiones de datos del World Cooperative Monitor.

Asimismo, estamos entusiasmados de presentar un nuevo elemento del informe: un análisis especial del Top 300 de empresas cooperativas o mutualistas y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas. Este nuevo elemento del informe WCM analiza cómo las empresas cooperativas y las mutualidades más grandes del mundo avanzan para lograr los ODS, y lo hace revisando los documentos facilitados al proyecto del Pacto Mundial de la ONU y a la GRI (*Global Reporting Initiative* [Iniciativa Mundial para la Elaboración de Informes]). Estamos orgullosos de encontrar multitud de ejemplos de empresas cooperativas y mutualidades que desarrollan proyectos e iniciativas con el fin de garantizar el trabajo justo, proteger el medio ambiente y muchas acciones más enfocadas al cumplimiento de los ODS. En esta sección se describen también las medidas emprendidas por tres empresas del Top 300: *Grupo Sancor Seguros* (Argentina), *Grupo Metsä* (Finlandia) y *Sicredi* (Brasil). Además, entrevistamos a uno de los líderes mundiales en cuanto a definición, adopción y promoción de los ODS: *Enrico Giovannini*.

¡Muchas gracias a todas las empresas y colaboradores que han contribuido a la edición del informe de este año!

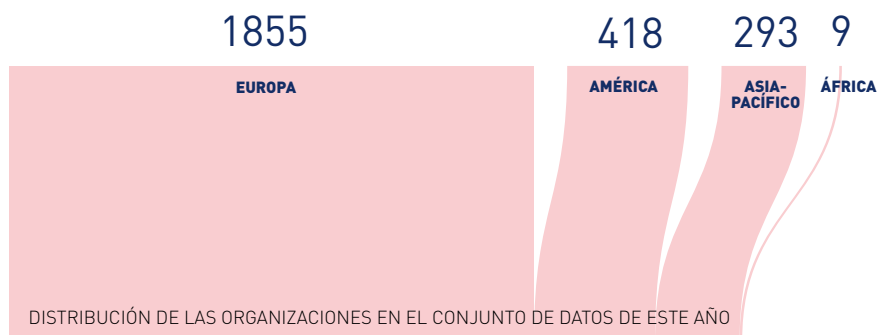


# ÍNDICE WCM 2018

- 6 **ASPECTOS DESTACADOS DE 2016**
  - Base de datos del WCM y resultados clave
  
- 12 **PANORAMAS Y TENDENCIAS DEL SECTOR**
  - Agricultura e industrias alimentarias
  - Industria y servicios públicos
  - Comercio mayorista y minorista
  - Mutualidades y cooperativas de seguros
  - Banca y servicios financieros
  - Sanidad, educación y asistencia social
  - Otros servicios
  
- 42 **EL TOP 300 Y LOS ODS**
  - Más allá del impacto económico: la contribución del Top 300 al desarrollo sostenible
  - Entrevista con Enrico Giovannini
  - Experiencias del Grupo Sancor Seguros, del Grupo Metsä y de Sicredi
  
- 62 **METODOLOGÍA**
  - Metodología y fuentes de datos
  
- 71 **TOP 300: CLASIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN EN LOS ODS**
  - Clasificaciones del Top 300 por facturación en USD
  - Clasificaciones del Top 300 por facturación en dólares internacionales
  - Top 300: Participación en los ODS
  
- 92 **EQUIPO, COMITÉ DE DIRECCIÓN, ASOCIACIONES AFILIADAS**
  - El equipo y comité de dirección del World Cooperative Monitor
  - Promotores y asociaciones afiliadas

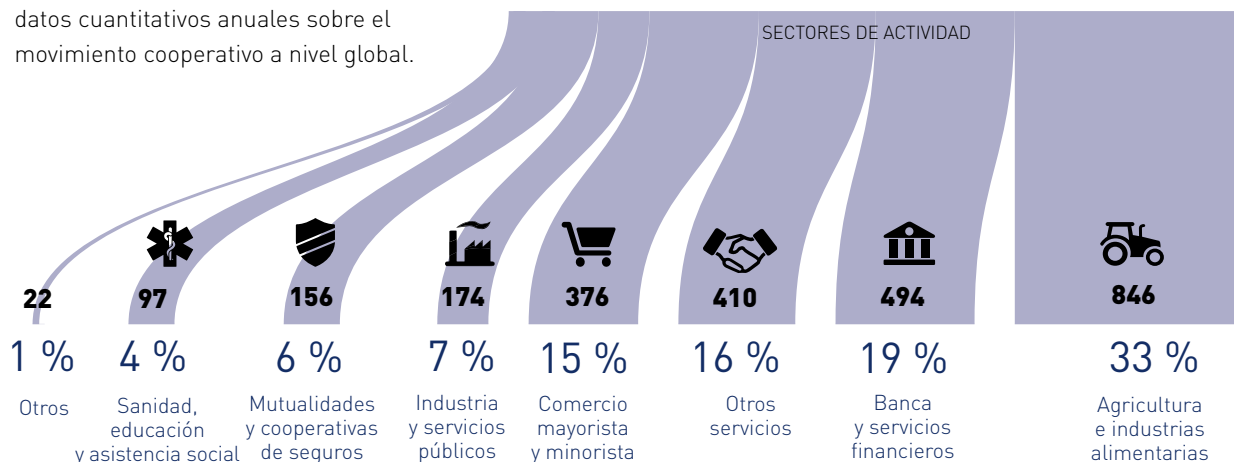
# ASPECTOS DESTACADOS DE 2016

El World Cooperative Monitor es un proyecto diseñado para recopilar datos robustos desde un punto de vista económico, organizativo y social sobre cooperativas, organizaciones mutualistas y empresas no cooperativas controladas por cooperativas en todo el mundo. Se trata del único informe de este tipo que recopila datos cuantitativos anuales sobre el movimiento cooperativo a nivel global.



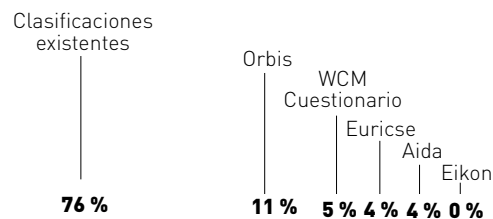
EL WORLD COOPERATIVE MONITOR RECOGIÓ DATOS DE **2575** ORGANIZACIONES

**1157** ORGANIZACIONES CON UNA FACTURACIÓN SUPERIOR A 100 MILLONES DE USD



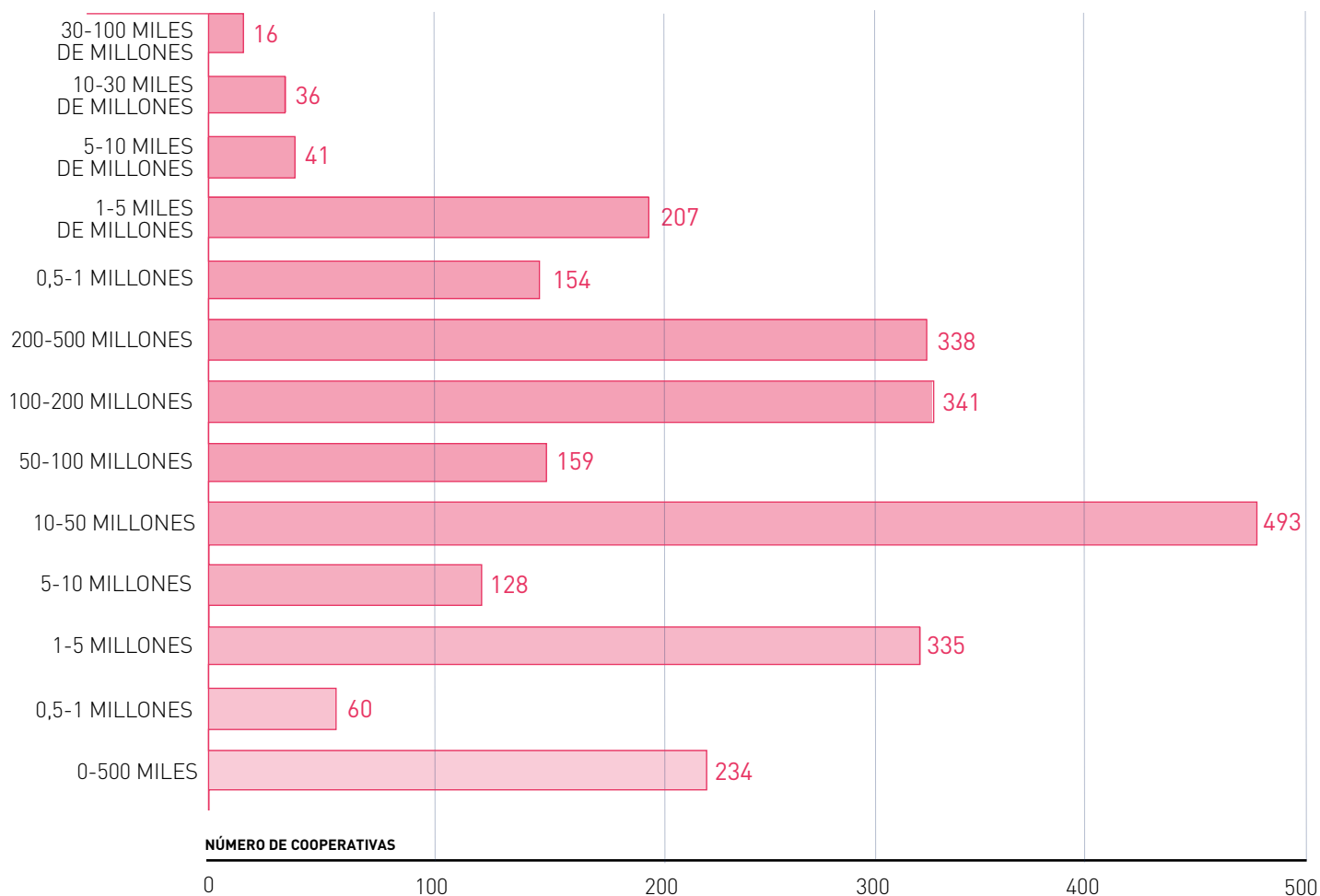
Los **datos recogidos para la edición de 2018** del World Cooperative Monitor **son del año 2016**. Las fuentes principales de datos incluyen bases de datos económicos ya existentes, datos recogidos por asociaciones nacionales, institutos de investigación y otras organizaciones, además del uso de un cuestionario para recoger datos directamente de las empresas. Euricse hace todo lo posible para completar después el juego de datos a través de sondeos en línea y consulta de estados financieros e informes anuales.

## LOS DATOS DE 2016 PROCEDEN DE:





## ORGANIZACIONES AGRUPADAS POR RANGO DE FACTURACIÓN (USD)



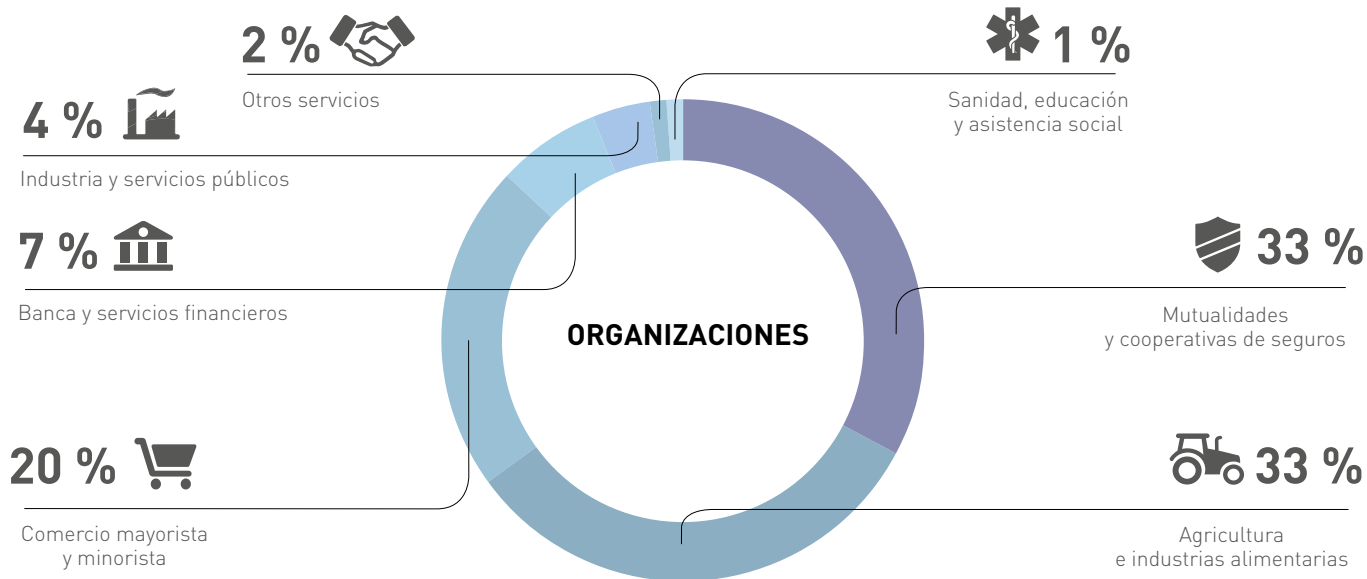
En este informe se presentan dos clasificaciones distintas, una elaborada en función del volumen de facturación y otra en función de la ratio de facturación sobre el producto interior bruto (PIB) per cápita. La ratio de facturación sobre el PIB per cápita mide la facturación de las empresas cooperativas y mutualistas del Top 300 en términos de poder adquisitivo de una economía, estableciendo una relación entre la facturación de la empresa y la riqueza del país. No calcula cuál es la contribución de cada empresa al PIB nacional, sino que intenta medir el tamaño de la empresa en su contexto nacional.



# TOP 300

SEGÚN FACTURACIÓN EN USD  
FACTURACIÓN TOTAL 2 018 020 MILLONES DE USD

REPARTIDAS  
EN 26 PAÍSES



ORGANIZACIÓN	PAÍS
Groupe Crédit Agricole	Francia
Groupe BPCE	Francia
BVR	Alemania
Zenkyoren	Japón
REWE Group	Alemania
Nippon Life	Japón
ACDLEC - E. Leclerc	Francia
Groupe Crédit Mutuel	Francia
Zen-Noh	Japón
State Farm	EE. UU.

CLASIFICACIÓN DE 2016

La clasificación completa del Top 300 según facturación en USD figura en la página 72.

SECTOR DE ACTIVIDAD

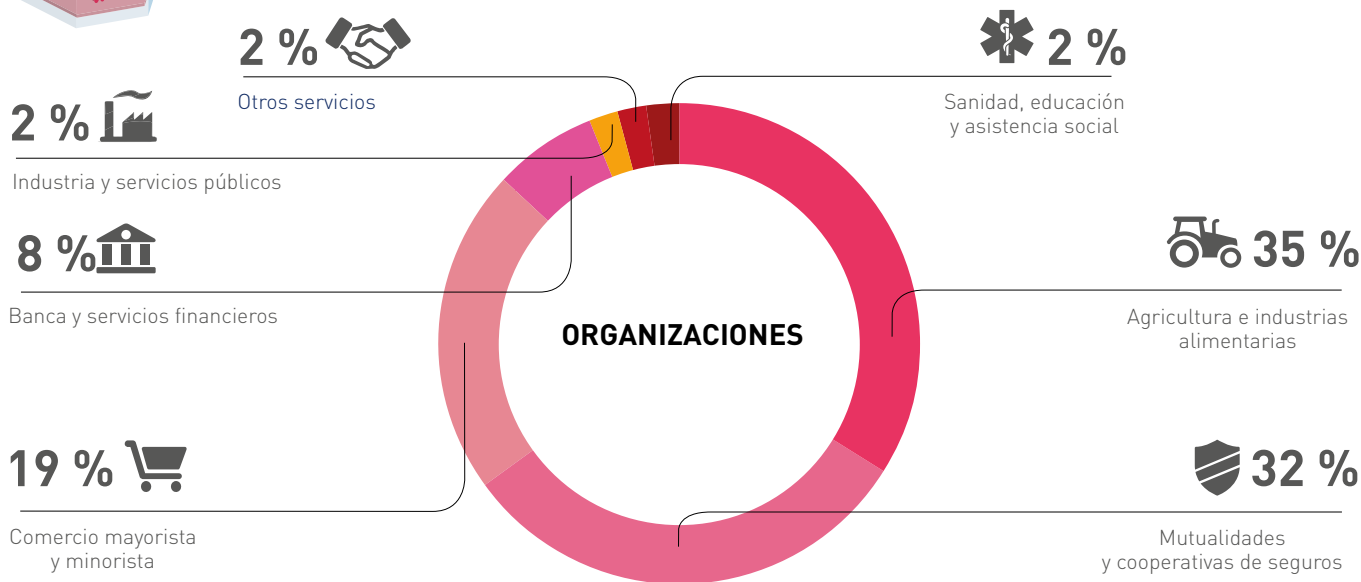


FACTURACIÓN  
PIB PER CÁPITA

# TOP 300

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

REPARTIDAS  
EN 34 PAÍSES

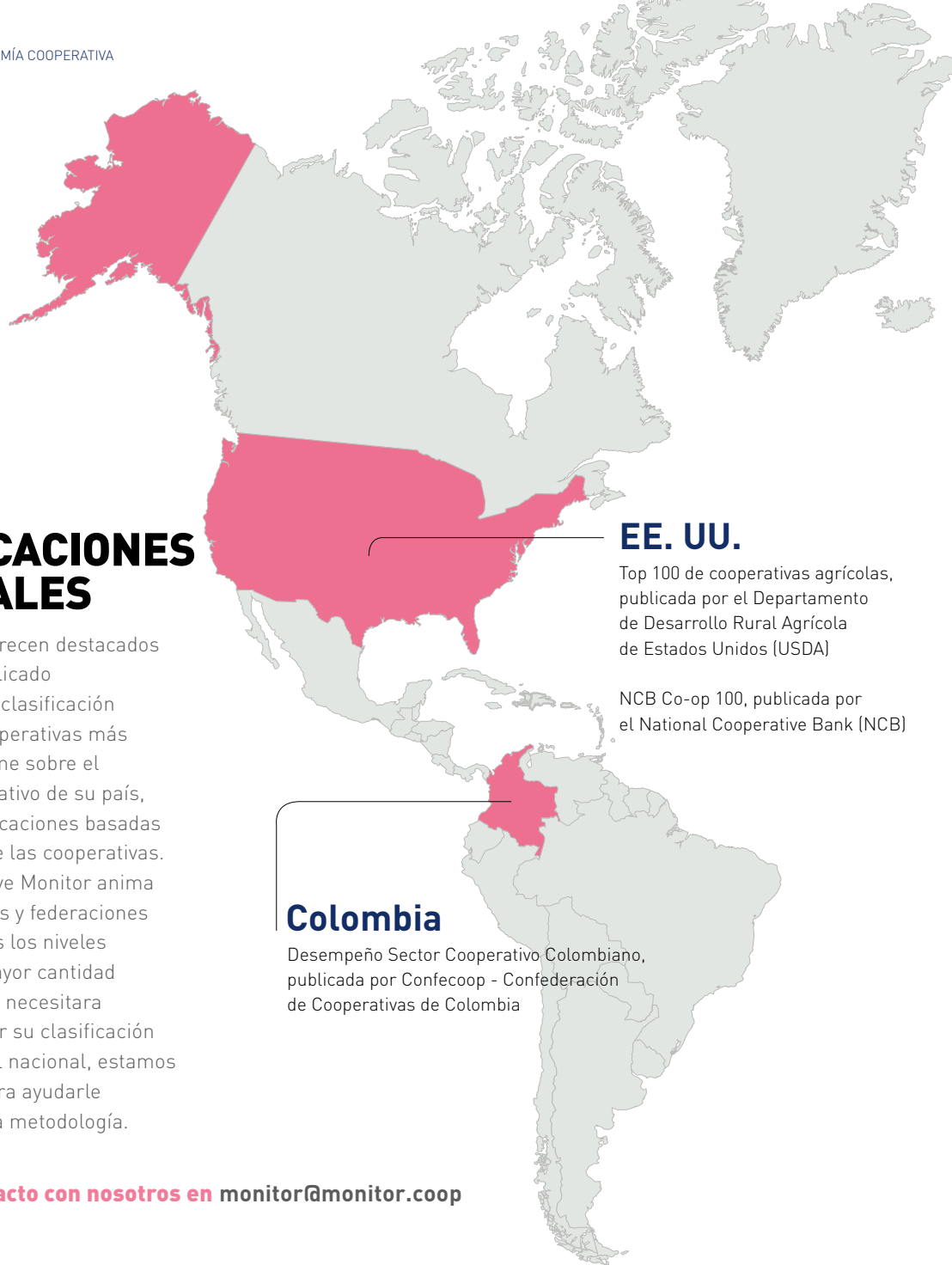
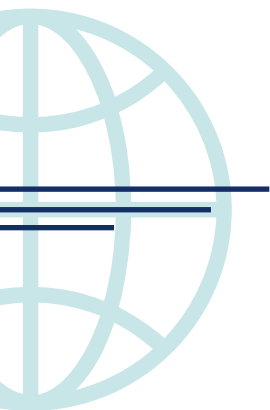


ORGANIZACIÓN	PAÍS
IFFCO	India
Groupe Crédit Agricole	Francia
Groupe BPCE	Francia
Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Limited	India
Zenkyoren	Japón
Nonghyup	República de Corea
BVR	Alemania
ACDLEC - E. Leclerc	Francia
REWE Group	Alemania
Groupe Crédit Mutuel	Francia

CLASIFICACIÓN DE 2016

La clasificación completa del Top 300 según facturación/PIB per cápita figura en la página 81.

SECTOR DE ACTIVIDAD



## CLASIFICACIONES NACIONALES

Los países que aparecen destacados publican o han publicado recientemente una clasificación nacional de las cooperativas más grandes o un informe sobre el movimiento cooperativo de su país, que incluyen clasificaciones basadas en la facturación de las cooperativas. El World Cooperative Monitor anima a las organizaciones y federaciones nacionales de todos los niveles a que recojan la mayor cantidad de datos posible. Si necesitara ayuda para elaborar su clasificación o su informe a nivel nacional, estamos a su disposición para ayudarlo y compartir nuestra metodología.

### EE. UU.

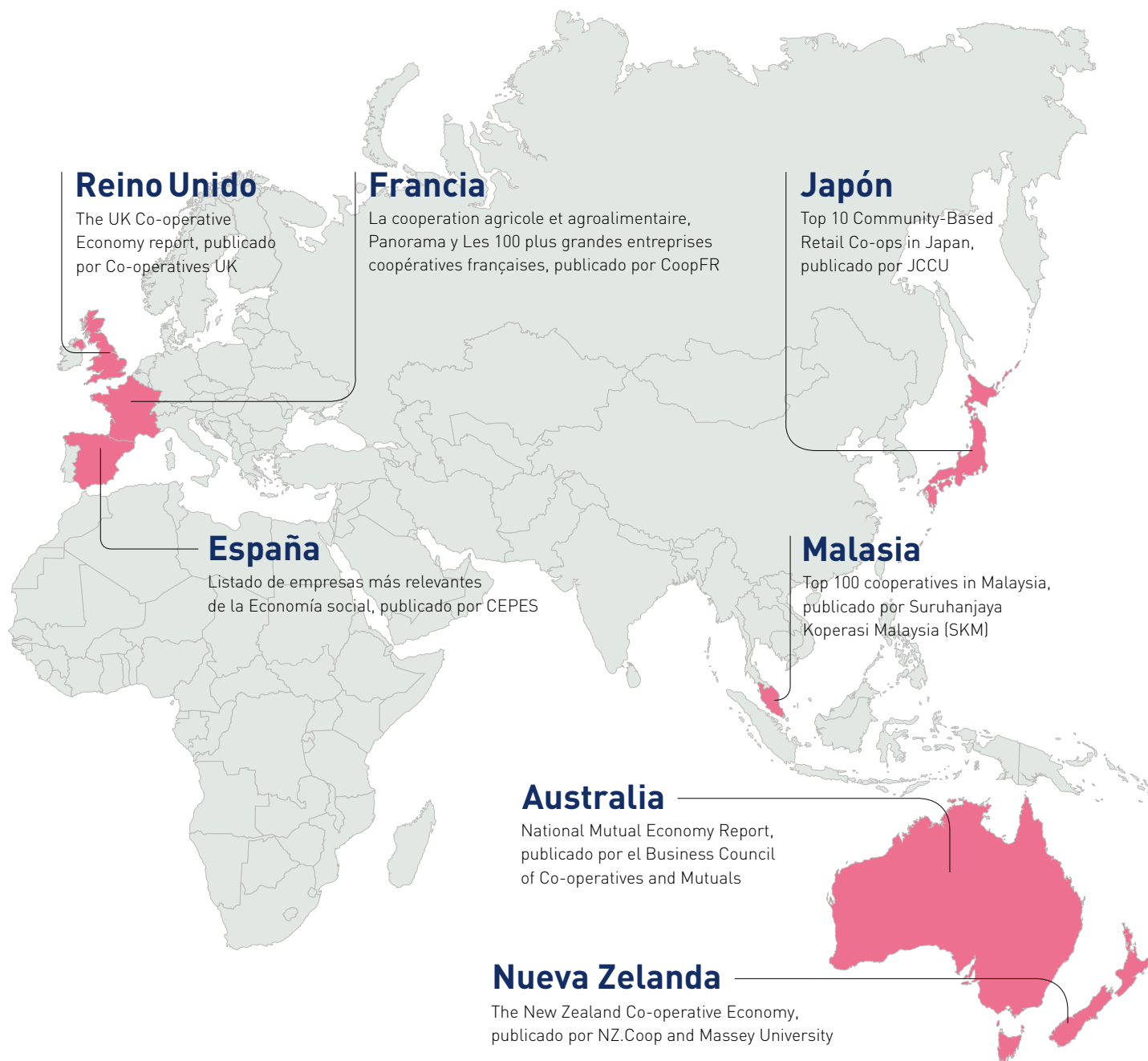
Top 100 de cooperativas agrícolas, publicada por el Departamento de Desarrollo Rural Agrícola de Estados Unidos (USDA)

NCB Co-op 100, publicada por el National Cooperative Bank (NCB)

### Colombia

Desempeño Sector Cooperativo Colombiano, publicada por Confecoop - Confederación de Cooperativas de Colombia

**Póngase en contacto con nosotros en [monitor@monitor.coop](mailto:monitor@monitor.coop)**



## Reino Unido

The UK Co-operative Economy report, publicado por Co-operatives UK

## Francia

La cooperation agricole et agroalimentaire, Panorama y Les 100 plus grandes entreprises coopératives françaises, publicado por CoopFR

## Japón

Top 10 Community-Based Retail Co-ops in Japan, publicado por JCCU

## España

Listado de empresas más relevantes de la Economía social, publicado por CEPES

## Malasia

Top 100 cooperatives in Malaysia, publicado por Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)

## Australia

National Mutual Economy Report, publicado por el Business Council of Co-operatives and Mutuals

## Nueva Zelanda

The New Zealand Co-operative Economy, publicado por NZ.Coop and Massey University

# PANORAMAS DEL SECTOR



En las páginas siguientes se presentan las clasificaciones del World Cooperative Monitor por sector de actividad. Los resultados presentados en las clasificaciones se deben considerar prospectivos, no exhaustivos. La metodología que figura en la página 63 proporciona información sobre la recogida y el análisis de datos; no obstante, hay algunos elementos clave a tener en cuenta en relación con las clasificaciones:

- Si una organización lleva a cabo más de una actividad, se incluye en la categoría del sector que representa su actividad principal. Téngase en cuenta que no hay clasificación para el sector "Otras actividades" debido a que en el conjunto de datos hay muy pocas cooperativas de esta categoría.
- Hay que ser cautelosos a la hora de realizar comparaciones entre cooperativas de distintos sectores, puesto que se han utilizado distintos indicadores económicos para los diferentes tipos de organizaciones (ingresos bancarios para los bancos, ingresos por primas para mutualidades y cooperativas de seguros y facturación para las demás cooperativas).

En estas clasificaciones se han utilizado dos indicadores distintos: facturación en USD y ratio de facturación sobre PIB per cápita. El propósito de la ratio de facturación sobre el PIB no es calcular cuál es la contribución de cada cooperativa al PIB del país, sino relacionar la facturación de la empresa con la riqueza del país en el que opera. El PIB per cápita mide el poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional. Por tanto, la ratio de facturación sobre el PIB per cápita mide la facturación de una cooperativa en términos de poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional.

- Las clasificaciones de esta edición se basan en datos de 2016. Para elaborar el Top 300 y las clasificaciones por sectores en dólares estadounidenses (USD) se utilizó el tipo de cambio medio de 2016. Téngase en cuenta que la conversión a USD de la divisa local (*local currency unit*, LCU) se ve afectada por las fluctuaciones de un año a otro.

# AGRICULTURA E INDUSTRIAS ALIMENTARIAS

Heiveld (Sudáfrica)  
Foto cortesía de Stories.coop





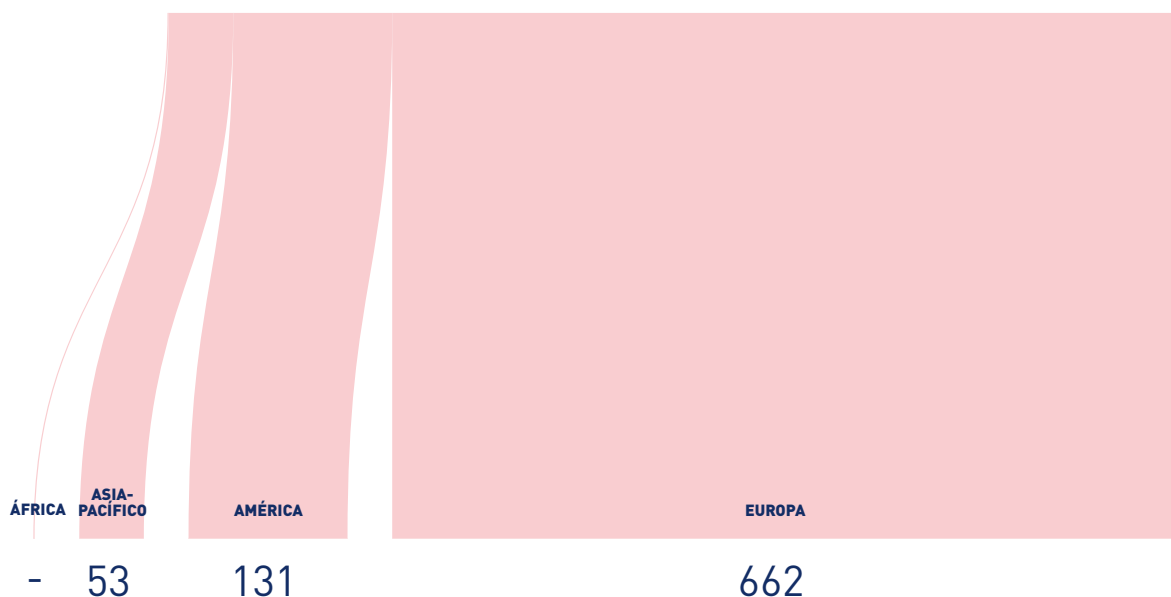
En esta sección se incluyen todas las cooperativas que operan en toda la cadena de valor agrícola, desde el cultivo de productos agrícolas y la cría de ganado hasta el procesado industrial de productos de origen agrícola y animal. En este sector operan cooperativas y consorcios de cooperativas (u otras colaboraciones similares) de productos agrícolas que realizan el procesado y la comercialización de productos agrícolas para sus miembros. En casi todos los países del mundo existen cooperativas agrícolas. Están muy bien representadas tanto en países desarrollados como en vías desarrollo, y contribuyen a la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza en distintas partes del mundo. Ayudan a los granjeros a aumentar sus beneficios e ingresos agrupando sus recursos para facilitar convenios colectivos y la autonomía económica.



AGRICULTURA E INDUSTRIAS ALIMENTARIAS

ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO



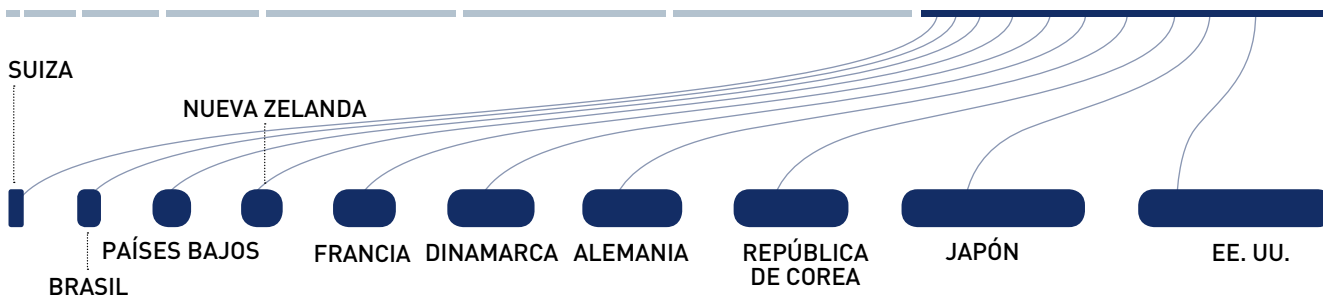


# TOP 20

## SEGÚN FACTURACIÓN EN USD FACTURACIÓN TOTAL 274 250 MILLONES DE USD



TOP 20 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 10 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
1	Zen-Noh	Japón	44,06	Cuestionario del WCM
2	Nonghyup*	República de Corea	36,45	Cuestionario del WCM
3	CHS Inc.	EE. UU.	30,35	NCB
4	Bay Wa	Alemania	17,06	Eikon
5	Hokuren	Japón	14,06	Orbis
6	Dairy Farmers of America	EE. UU.	13,50	NCB
7	Fonterra	Nueva Zelanda	13,40	NZ.COOP
8	Land O'Lakes, Inc.	EE. UU.	13,20	NCB
9	FrieslandCampina	Países Bajos	12,18	NCR
10	Arla Food	Dinamarca	10,83	Orbis
11	Danish Crown	Dinamarca	9,21	Cuestionario del WCM
12	Copersucar	Brasil	7,55	Euricse
13	In Vivo	Francia	7,09	CoopFR
14	Südzucker	Alemania	7,07	Eikon
15	Growmark, Inc.	EE. UU.	7,03	NCB
16	Agravis	Alemania	6,93	Orbis
17	DLG	Dinamarca	6,79	Orbis
18	Fenaco	Suiza	6,04	Orbis
19	Terrena	Francia	5,75	CoopFR
20	Agrial	Francia	5,71	CoopFR

\* La cifra de Nonghyup incluye datos de las empresas filiales del sector bancario y de seguros



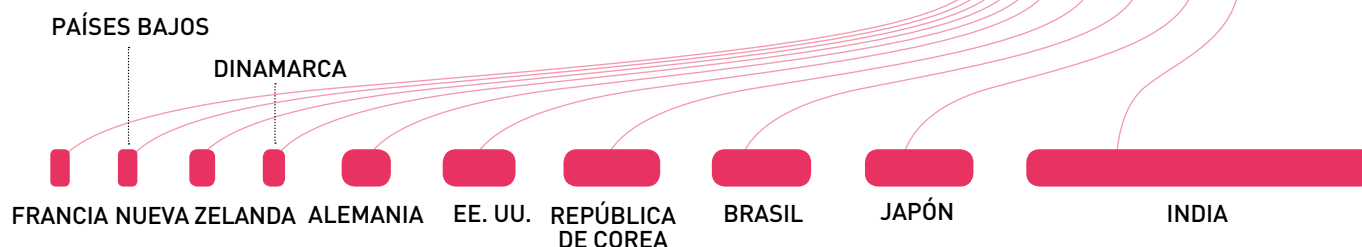
FACTURACIÓN  
PIB PER CÁPITA

# TOP 20

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

AGRICULTURA  
E INDUSTRIAS  
ALIMENTARIAS

TOP 20 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 10 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016	FUENTE
1	IFFCO	India	2 572 145,62	Cuestionario del WCM
2	Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Ltd	India	1 796 474,31	Orbis
3	Nonghyup*	República de Corea	1 320 316,68	Cuestionario del WCM
4	Zen-Noh	Japón	1 130 492,78	Cuestionario del WCM
5	Copersucar	Brasil	873 592,28	Euricse
6	Kribhco	India	640 861,67	Euricse
7	CHS Inc	EE. UU.	526 962,50	NCB
8	Bay Wa	Alemania	403 996,36	Eikon
9	Hokuren	Japón	360 718,55	Orbis
10	Coamo	Brasil	359 194,71	Euricse
11	Fonterra	Nueva Zelanda	332 346,13	NZ.COOP
12	FrieslandCampina	Países Bajos	266 890,02	NCR
13	Dairy Farmers of America	EE. UU.	234 421,65	NCB
14	CVALE	Brasil	229 376,24	Orbis
15	Land O'Lakes, Inc.	EE. UU.	229 212,28	NCB
16	Arla foods amba	Dinamarca	202 061,28	Orbis
17	In Vivo	Francia	192 219,66	CoopFR
18	Danish Crown	Dinamarca	171 985,71	Cuestionario del WCM
19	Südzucker	Alemania	167 446,11	Eikon
20	Agravis	Alemania	163 980,31	Orbis

\* La cifra de Nonghyup incluye datos de las empresas filiales del sector bancario y de seguros

# INDUSTRIA Y SERVICIOS PÚBLICOS



Greenpeace Energy eG (Alemania)

Foto cortesía de Stories.coop

(Derechos de autor: Sabine Vielmo/Greenpeace Energy eG)

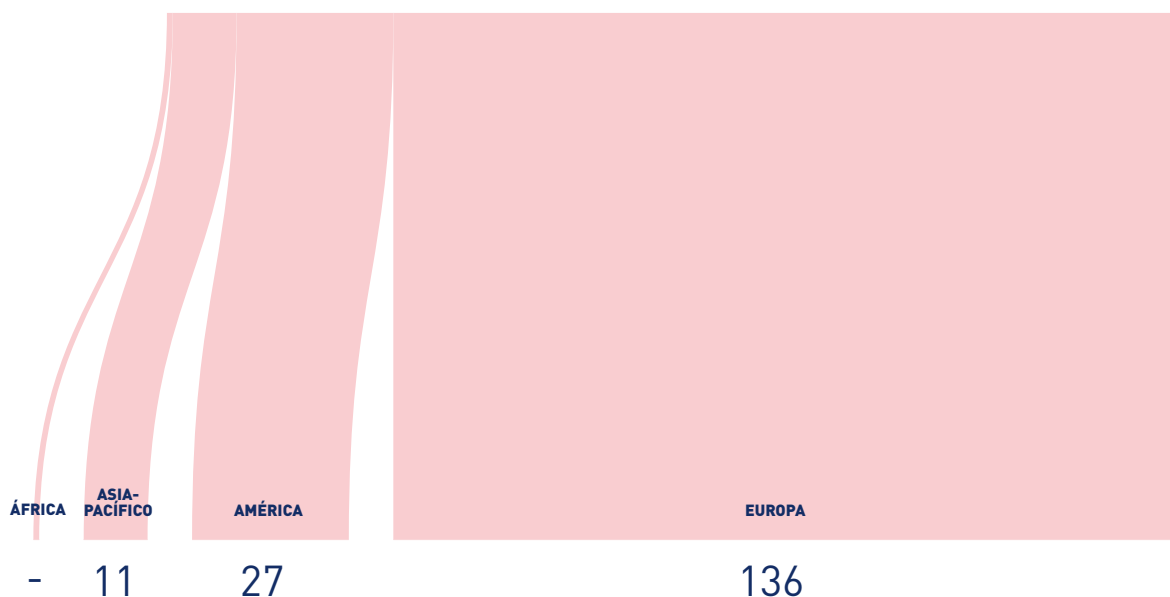
En esta sección se incluyen las cooperativas que operan en sectores industriales, a excepción de la industria alimentaria. Incluye cooperativas de trabajadores del sector de la construcción y cooperativas del sector de servicios públicos, es decir, cooperativas que participan en la gestión de infraestructuras para el suministro de un servicio público como, por ejemplo, la electricidad, el gas natural y el agua. El sector de la energía y otros servicios públicos son sectores en los que las cooperativas están muy motivadas por cuestiones ético-culturales y de innovación. A menudo se comprometen con la energía “verde” y emplean un modelo de desarrollo más sostenible y responsable, proporcionando al mismo tiempo a las comunidades locales el poder de intervenir directamente en su propio futuro.

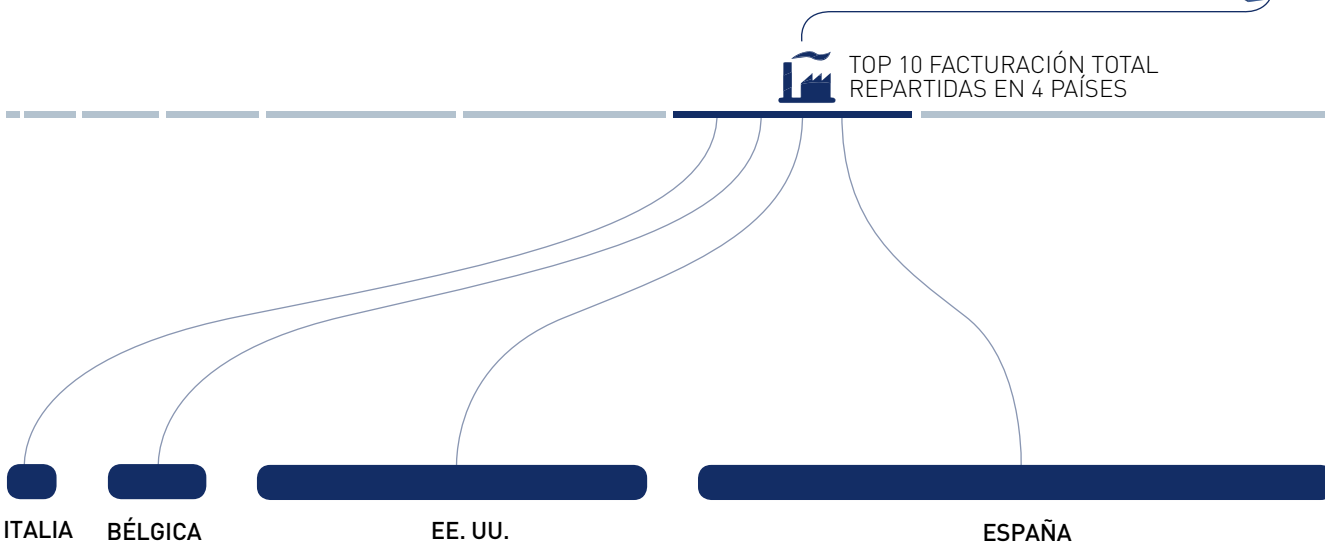


INDUSTRIA Y SERVICIOS PÚBLICOS

ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
1	Corporación Mondragón*	España	13,32	Cepes
2	Basin Electric Power Cooperative	EE. UU.	2,05	NCB
3	Oglethorpe Power Corporation	EE. UU.	1,51	NCB
4	Tri-State G&T Association	EE. UU.	1,35	NCB
5	Central Electric Power Cooperative, Inc.	EE. UU.	1,26	NCB
6	ORES Assets	Bélgica	1,17	NBB
7	Eandis System Operator	Bélgica	1,16	NBB
8	Associated Electric Cooperative Inc.	EE. UU.	1,09	NCB
9	SACMI	Italia	1,07	Aida
10	Seminole Electric Cooperative	EE. UU.	1,07	NCB

\* La cifra del grupo Mondragón incluye la cooperativa de consumidores Eroski



FACTURACIÓN  
PIB PER CÁPITA

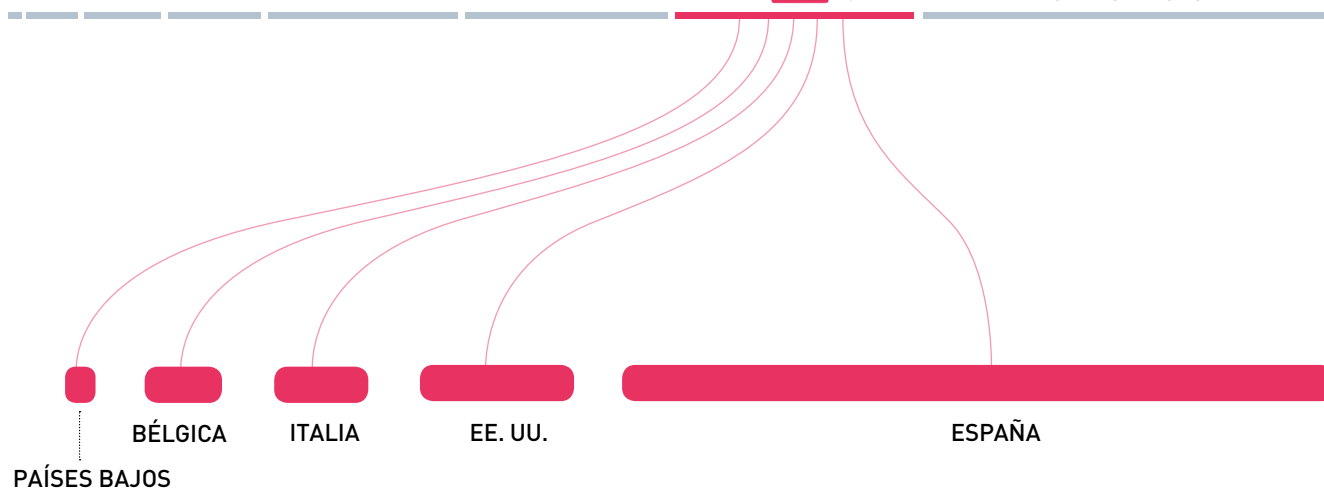
# TOP 10

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

INDUSTRIA  
Y SERVICIOS  
PÚBLICOS



TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 5 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016	FUENTE
1	Corporación Mondragón*	España	500 546,53	Cepes
2	Basin Electric Power Cooperative	EE. UU.	35 597,36	NCB
3	SACMI	Italia	34 988,90	Aida
4	C.M.C.	Italia	34 323,05	Aida
5	ORES Assets	Bélgica	28 424,82	NBB
6	Eandis System Operator	Bélgica	28 176,64	NBB
7	Oglethorpe Power Corporation	EE. UU.	26 168,40	NCB
8	Tri-State G&T Association	EE. UU.	23 511,62	NCB
9	Central Electric Power Cooperative, Inc.	EE. UU.	21 879,35	NCB
10	AVIA	Países Bajos	20 621,44	NCR

\* La cifra del grupo Mondragón incluye la cooperativa de consumidores Eroski

# COMERCIO MAYORISTA Y MINORISTA

NTUC FairPrice (Singapur)  
Foto cortesía de Stories.coop





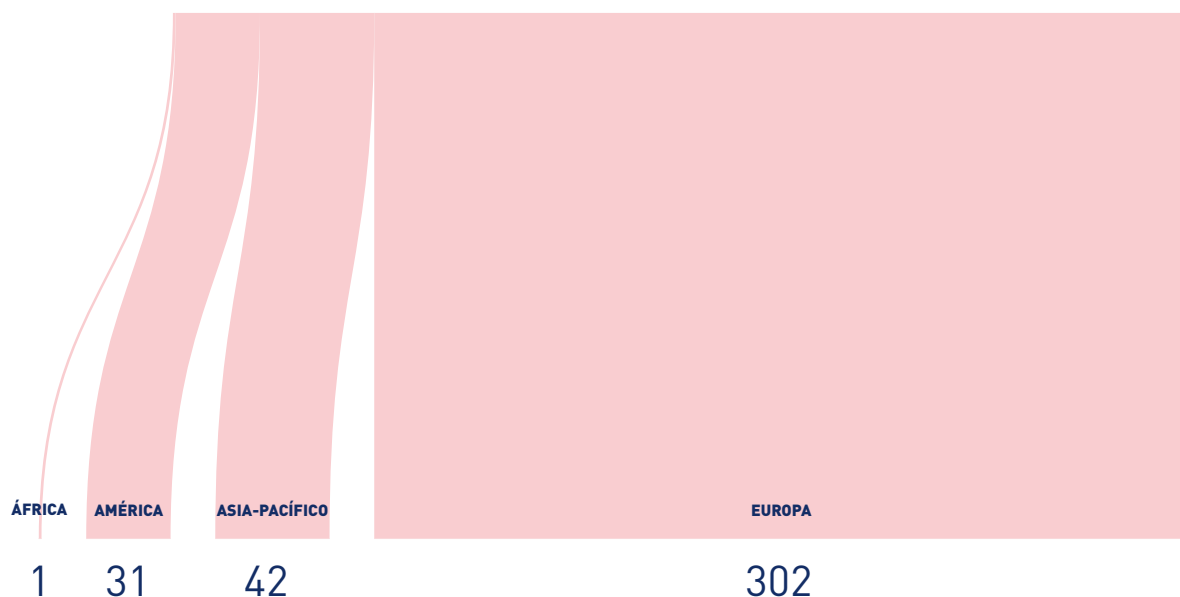
En esta sección se incluyen cooperativas creadas para adquirir y suministrar bienes y servicios en condiciones competitivas en interés de sus miembros. En este sector hay varios tipos de formas de cooperativas, tales como las cooperativas de compra y de consumo que operan en actividades mayoristas y minoristas. Al igual que las cooperativas en general, la finalidad de las cooperativas de este sector no es maximizar los beneficios, sino ser de utilidad para sus miembros y defender sus intereses. Los objetivos de las cooperativas consisten en favorecer el desarrollo sostenible de las comunidades locales, promover la preocupación por el medio ambiente y garantizar la salud y la seguridad de los consumidores. Con la solidez de las cifras, las cooperativas pueden fomentar estas finalidades gracias a su capacidad de adquirir y suministrar bienes y servicios en condiciones competitivas en interés de sus miembros.


**376**

COMERCIO MAYORISTA Y MINORISTA

ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





# TOP 20

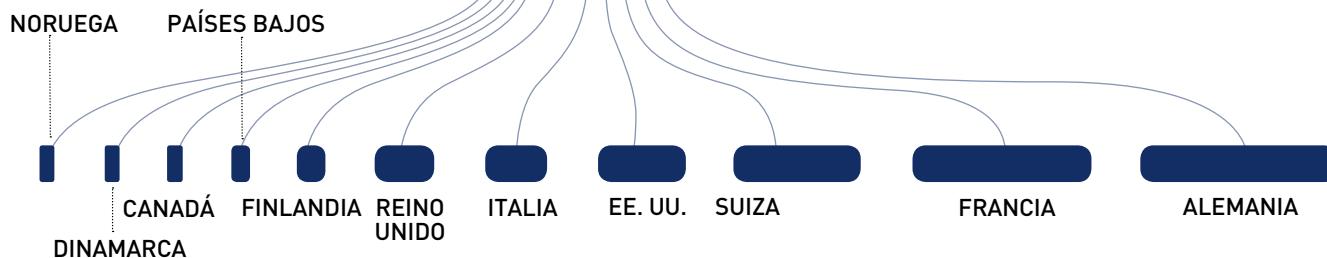
SEGÚN FACTURACIÓN EN USD  
FACTURACIÓN TOTAL 355 240 MILLONES DE USD

272 POR ENCIMA DE  
100 MILLONES DE USD

376



TOP 20 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 11 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
1	REWE Group	Alemania	54,57	Euricse
2	ACDLEC - E. Leclerc	Francia	48,10	CoopFR
3	Edeka Zentrale	Alemania	34,23	Euricse
4	Coop Swiss	Suiza	28,76	Orbis
5	Migross	Suiza	28,17	Orbis
6	Système U	Francia	21,26	CoopFR
7	Coop	Italia	14,50	Euricse
8	Conad	Italia	13,73	Euricse
9	John Lewis Partnership PLC	Reino Unido	13,59	Co-operatives UK
10	Wakefern Food Corp./Shoptite	EE. UU.	12,84	NCB
11	Co-operative Group Limited	Reino Unido	12,84	Co-operatives UK
12	SOK	Finlandia	11,60	Cuestionario del WCM
13	CCA Global Partners	EE. UU.	11,30	Cuestionario del WCM
14	Astera	Francia	10,57	CoopFR
15	Associated Wholesale Grocers, Inc	EE. UU.	9,18	NCB
16	Superunie	Países Bajos	7,15	NCR
17	Federated Co-operatives Limited	Canadá	6,32	Cuestionario del WCM
18	Coop amba	Dinamarca	5,81	Orbis
19	Coop Norge	Noruega	5,59	Orbis
20	ACE Hardware Corp.	EE. UU.	5,13	NCB



FACTURACIÓN  
PIB PER CÁPITA

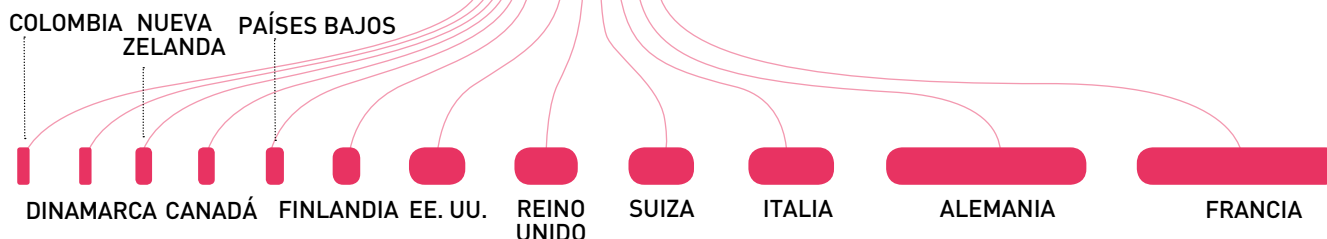
# TOP 20

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

## COMERCIO MAYORISTA Y MINORISTA



TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA  
REPARTIDAS EN 12 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016	FUENTE
1	ACDLEC - E. Leclerc	Francia	1 304 487,09	CoopFR
2	REWE Group	Alemania	1 292 064,17	Euricse
3	Edeka Zentrale	Alemania	810 625,81	Euricse
4	Système U	Francia	576 568,88	CoopFR
5	Coop	Italia	472 930,84	Euricse
6	Conad	Italia	447 659,72	Euricse
7	Coop Swiss	Suiza	360 090,35	Orbis
8	Migros	Suiza	352 665,29	Orbis
9	John Lewis Partnership PLC	Reino Unido	336 314,72	Co-operatives UK
10	Co-operative Group Limited	Reino Unido	317 724,86	Co-operatives UK
11	Astera	Francia	286 632,81	CoopFR
12	SOK	Finlandia	267 106,18	Cuestionario del WCM
13	Wakefern Food Corp./Shoprite	EE. UU.	222 961,03	NCB
14	CCA Global Partners	EE. UU.	196 219,60	Cuestionario del WCM
15	Associated Wholesale Grocers, Inc	EE. UU.	159 476,18	NCB
16	Superunie	Países Bajos	156 674,46	NCR
17	Federated Co-operatives Limited	Canadá	149 322,80	Cuestionario del WCM
18	Foodstuffs North Island	Nueva Zelanda	111 439,81	NZ.COOP
19	COOP AMBA	Dinamarca	108 386,71	Orbis
20	Copidrogas	Colombia	96 498,35	COLCoop

# MUTUALIDADES Y COOPERATIVAS DE SEGUROS



Uplift Mutuals (India)  
Foto cortesía de Stories.coop

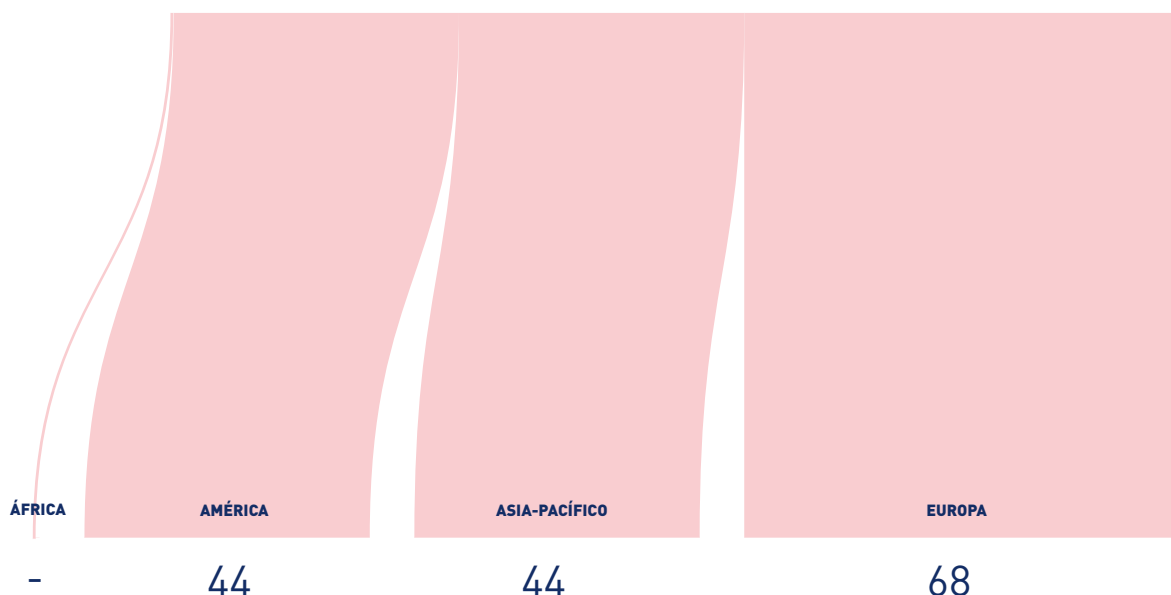
Esta sección se centra en las cooperativas y organizaciones mutualistas propiedad de sus asegurados y controladas democráticamente por ellos. Las mutualidades y las cooperativas de seguros se centran en las necesidades a largo plazo de sus clientes y en el suministro de productos de alta calidad a precios razonables. Según la Federación Internacional de Cooperativas y Mutuas de Seguros (ICMIF), las aseguradoras mutualistas o cooperativas prestan servicio a más de 900 millones de personas en todo el mundo. Su contribución es esencial dentro del sistema de protección social, lo cual permite a los miembros obtener pólizas de seguros en condiciones más favorables que las disponibles en el mercado libre.


**156**

MUTUALIDADES Y COOPERATIVAS DE SEGUROS

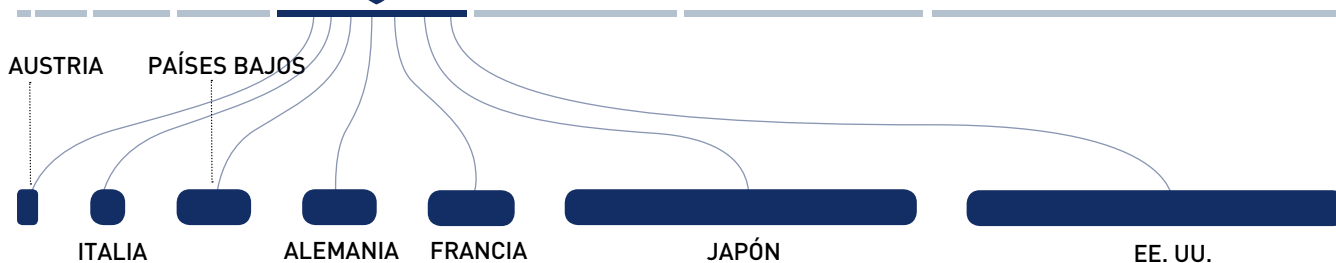
ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





## TOP 20 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 7 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE*
1	Zenkyoren	Japón	54,62	Cuestionario del WCM
2	Nippon Life	Japón	48,17	Euricse
3	State Farm	EE. UU.	40,80	Orbis
4	Liberty Mutual	EE. UU.	34,94	Euricse
5	Talanx Group	Alemania	34,44	Euricse
6	Sumitomo Life	Japón	31,82	Euricse
7	Meiji Yasuda Life	Japón	26,37	Euricse
8	Nationwide	EE. UU.	22,19	Euricse
9	Achmea	Países Bajos	21,59	NCR
10	MassMutual Financial	EE. UU.	21,25	Euricse
11	COVEA	Francia	18,17	Orbis
12	Northwestern Mutual	EE. UU.	17,92	Euricse
13	New York Life	EE. UU.	15,72	Euricse
14	Unipol	Italia	15,67	Orbis
15	Coöperatie VGZ	Países Bajos	11,66	NCR
16	American Family	EE. UU.	11,40	Orbis
17	AG2R La Mondiale	Francia	11,15	Euricse
18	Groupama	Francia	11,08	Euricse
19	Vienna Insurance Group	Austria	10,19	Eikon
20	Pacific Life	EE. UU.	9,97	Orbis

\* The International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF) no publicó el informe Global 500 del año fiscal 2016. Por este motivo, se recogió la mayor cantidad de datos posible de otras fuentes de datos disponibles.



FACTURACIÓN  
PIB PER CÁPITA

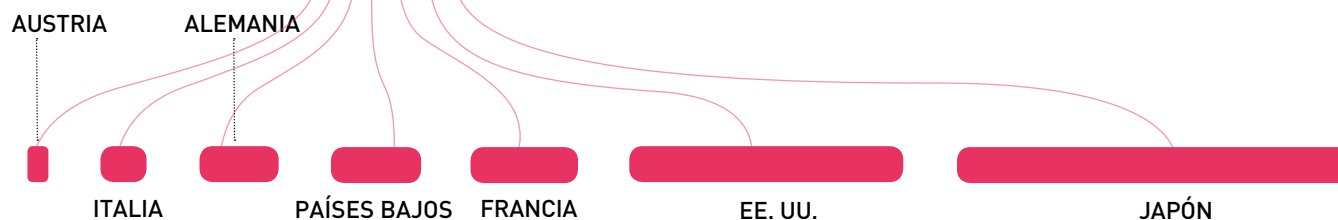
# TOP 20

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

MUTUALIDADES  
Y COOPERATIVAS  
DE SEGUROS




TOP 20 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 7 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016	FUENTE
1	Zenkyoren	Japón	1 401 490,80	Cuestionario del WCM
2	Nippon Life	Japón	1 236 076,56	Euricse
3	Sumitomo Life	Japón	816 530,38	Euricse
4	Talanx Group	Alemania	815 496,88	Euricse
5	State Farm	EE. UU.	708 388,98	Orbis
6	Meiji Yasuda Life	Japón	676 669,85	Euricse
7	Liberty Mutual	EE. UU.	606 631,13	Euricse
8	Unipol	Italia	511 046,89	Orbis
9	COVEA	Francia	492 807,39	Orbis
10	Achmea	Países Bajos	473 080,20	NCR
11	Nationwide	EE. UU.	385 371,82	Euricse
12	MassMutual Financial	EE. UU.	368 927,58	Euricse
13	Northwestern Mutual	EE. UU.	311 086,21	Euricse
14	AG2R La Mondiale	Francia	302 446,02	Euricse
15	Groupama	Francia	300 416,41	Euricse
16	New York Life	EE. UU.	272 936,26	Euricse
17	Coöperatie VGZ	Países Bajos	255 414,79	NCR
18	Vienna Insurance Group	Austria	227 746,65	Eikon
19	CZ groep	Países Bajos	216 428,13	NCR
20	American Family	EE. UU.	197 873,16	Orbis

# BANCA Y SERVICIOS FINANCIEROS

A woman with dark hair, wearing a grey jacket and an orange life vest, is sitting on a white boat with a blue stripe. She is smiling and looking towards a man who is leaning over the side of the boat. The man is wearing a dark jacket and blue jeans. The boat is on a body of blue water. A large, semi-transparent pink and blue diagonal graphic is overlaid on the left side of the image.

Coopeuch (Chile)  
Foto cortesía de Stories.coop



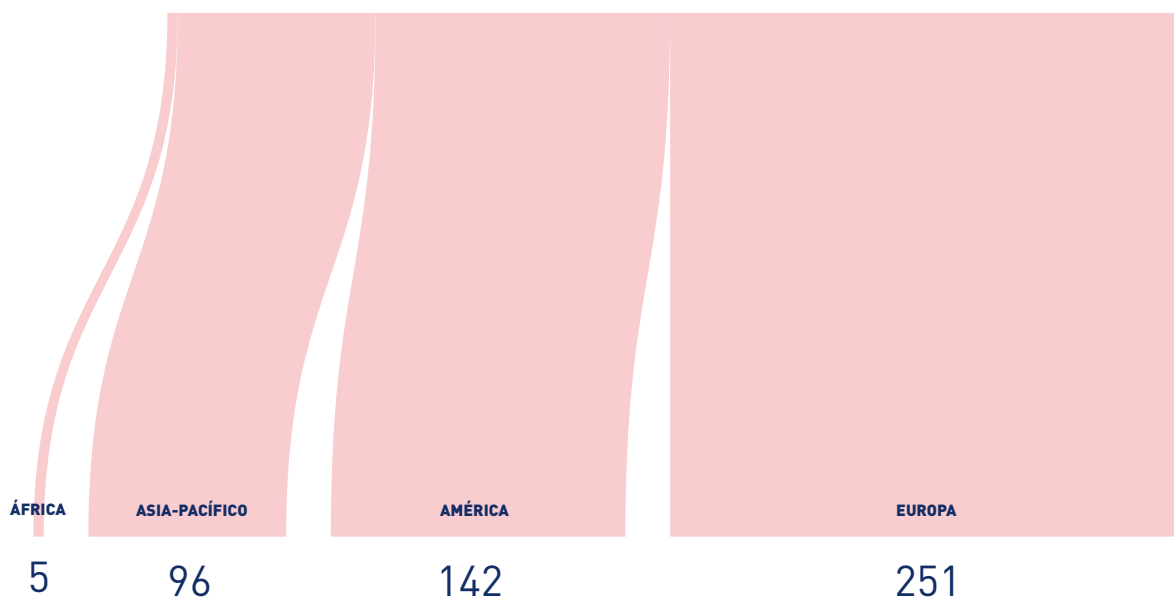
En esta sección se recogen los bancos cooperativos y las cooperativas de ahorro y crédito que proporcionan servicios de intermediación financiera, democráticamente controlados por los clientes miembros (prestatarios y depositarios). También se incluyen cooperativas de ahorro y crédito y bancos cuyos propietarios del capital se componen de individuos sin derechos sobre la gestión del banco o la cooperativa de ahorro y crédito. En el sector de la banca, las cooperativas desempeñan un papel esencial para fomentar el desarrollo económico. Incluso durante la última crisis económica, las cooperativas han sido más estables que otros bancos y han seguido proporcionando a sus miembros un apoyo financiero de confianza.

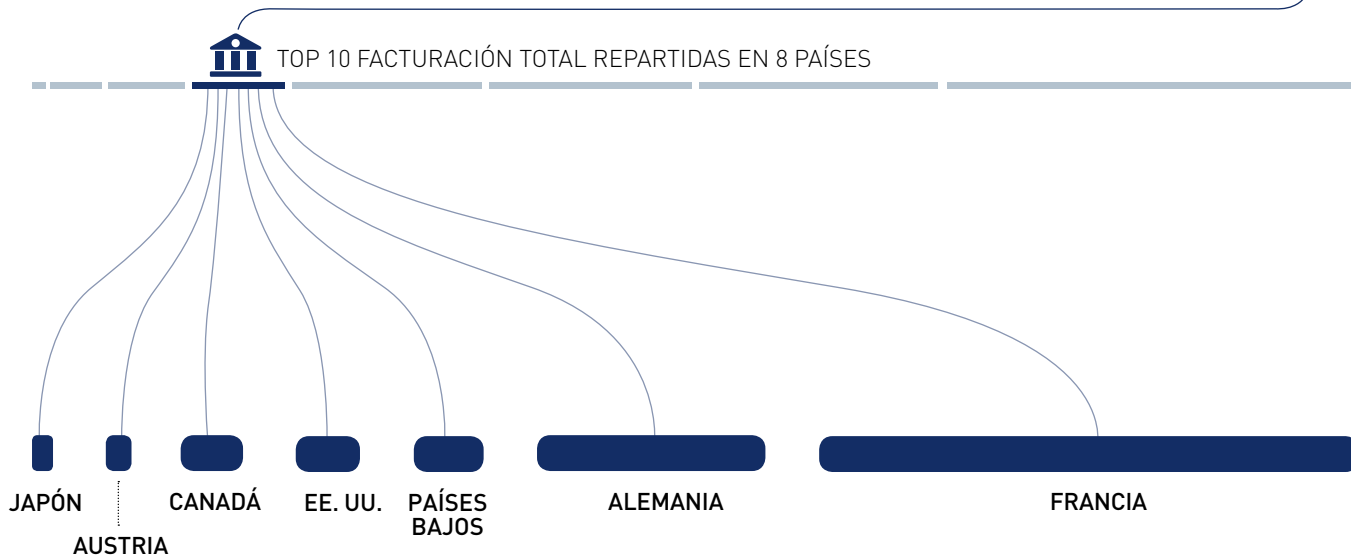


BANCA Y SERVICIOS FINANCIEROS

ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
1	Groupe Crédit Agricole	Francia	45,66	Euricse
2	BVR	Alemania	44,72	Euricse
3	Groupe Crédit Mutuel	Francia	31,75	Euricse
4	Groupe BPCE	Francia	26,59	Euricse
5	Rabobank	Países Bajos	14,18	Cuestionario del WCM
6	Desjardins Group	Canadá	11,51	Euricse
7	Federal Farm Credit Banks Funding Corp.	EE. UU.	8,08	Euricse
8	RZB	Austria	5,35	Euricse
9	Navy Federal Credit Union	EE. UU.	4,67	Euricse
10	The Norinchukin Bank	Japón	4,47	Euricse



FACTURACIÓN  
PIB PER CÁPITA

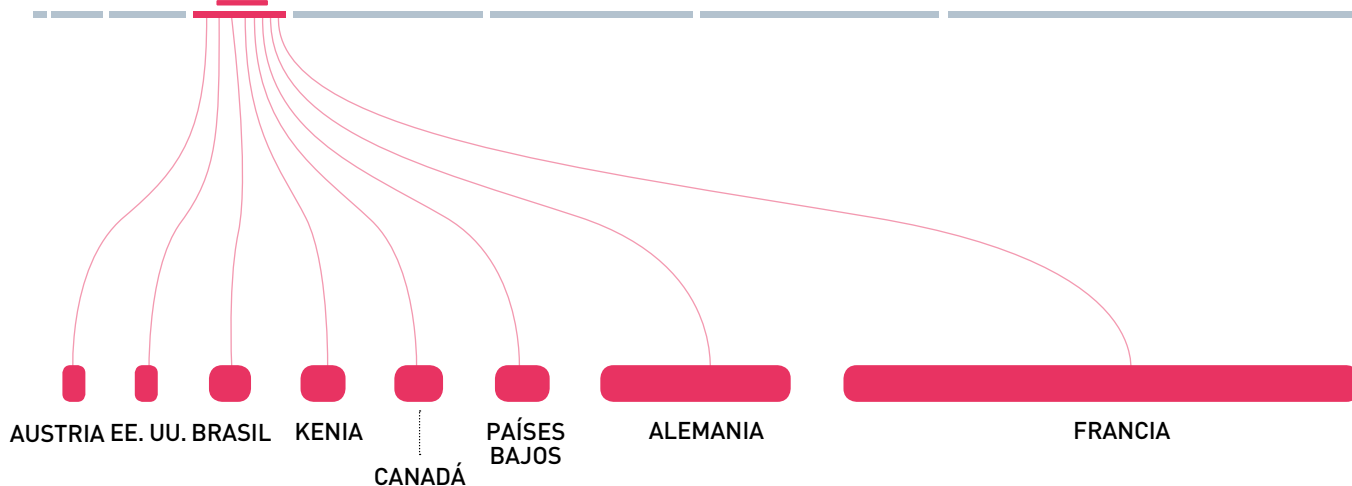
# TOP 10

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

## BANCA Y SERVICIOS FINANCIEROS



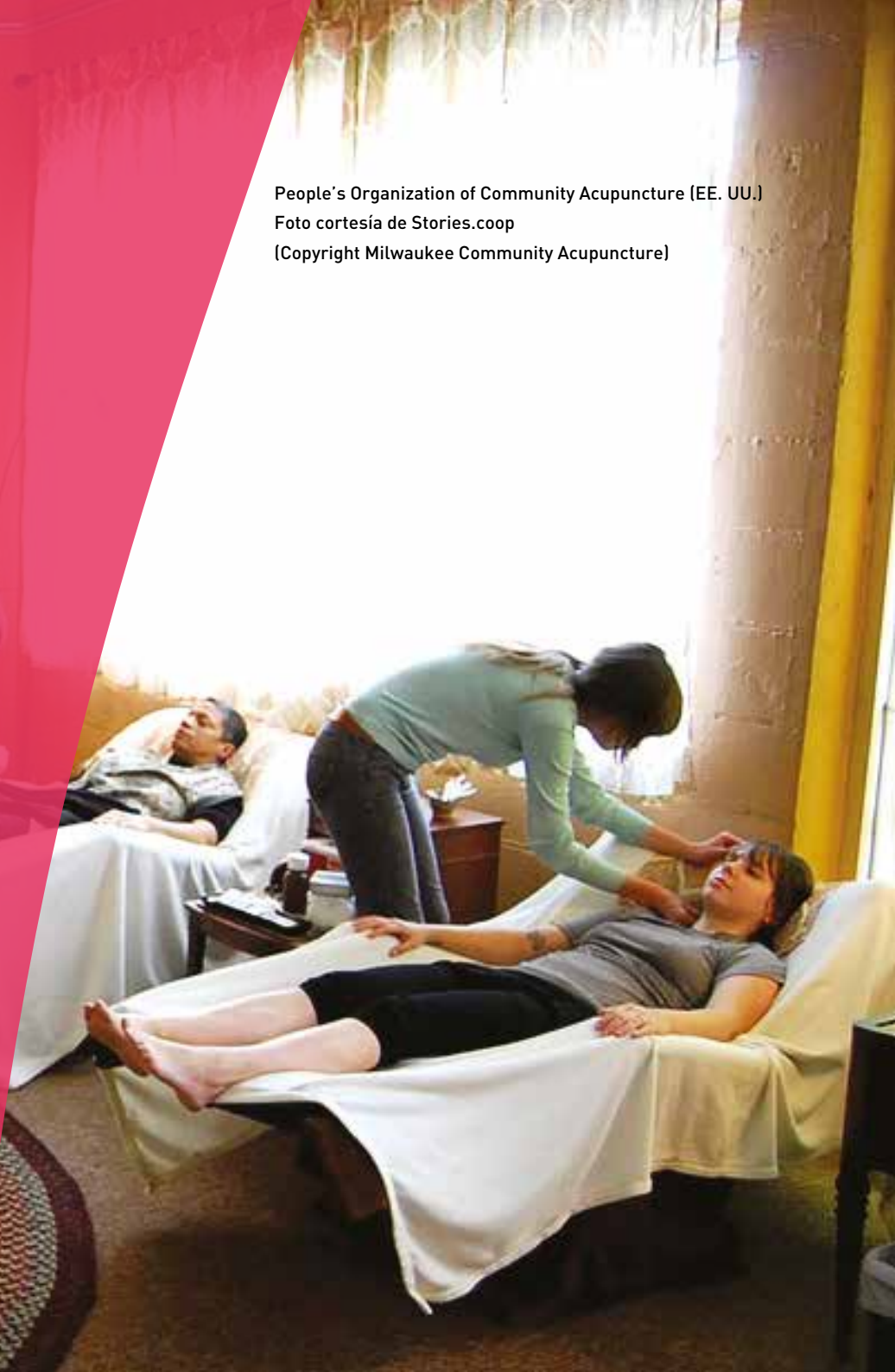
TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 8 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016	FUENTE
1	Groupe Crédit Agricole	Francia	1 238 512,00	Euricse
2	BVR	Alemania	1 058 866,56	Euricse
3	Groupe Crédit Mutuel	Francia	861 219,73	Euricse
4	Groupe BPCE	Francia	721 101,49	Euricse
5	Rabobank	Países Bajos	310 656,00	Euricse
6	Desjardins Group	Canadá	271 901,22	Euricse
7	Cooperative Bank of Kenya	Kenia	240 104,66	Euricse
8	Sicredi	Brasil	229 589,75	Cuestionario del WCM
9	Federal Farm Credit Banks Funding Corp.	EE. UU.	140 323,06	Euricse
10	RZB	Austria	119 627,71	Euricse

# SANIDAD, EDUCACIÓN Y ASISTENCIA SOCIAL

People's Organization of Community Acupuncture (EE. UU.)  
Foto cortesía de Stories.coop  
(Copyright Milwaukee Community Acupuncture)



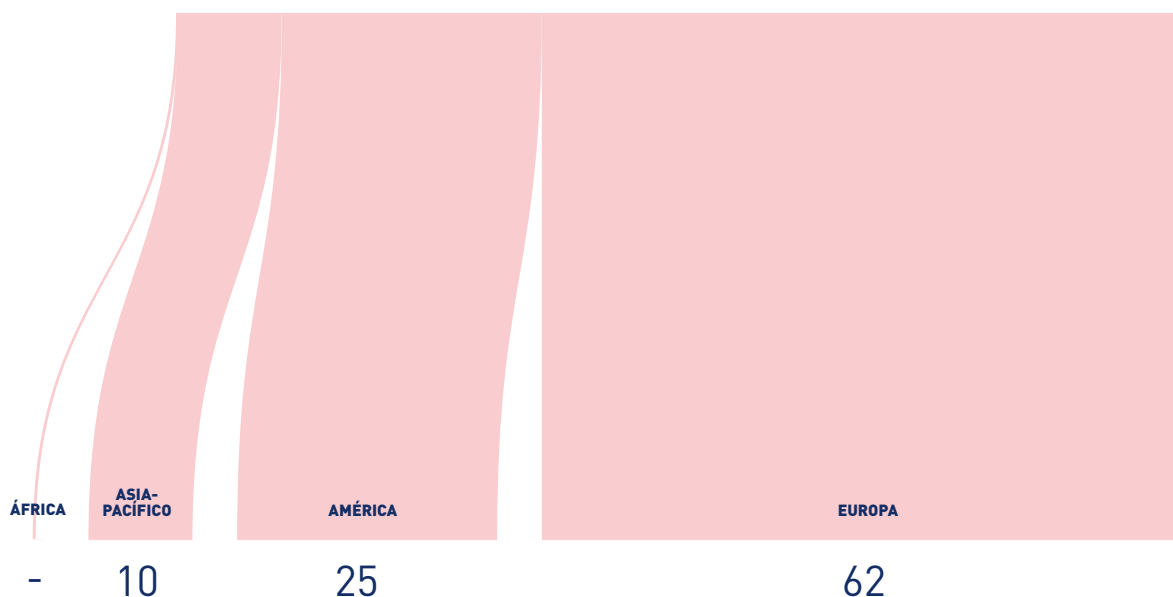
En esta sección se recogen cooperativas que gestionan servicios sanitarios, sociales o educativos. Aquí pueden figurar tanto cooperativas de consumidores (usuarios) como cooperativas de productores (proveedores) o cooperativas mixtas sociales y sanitarias, cuya finalidad es proporcionar a la comunidad una atención sanitaria y unos servicios sociales rentables y de alta calidad. Las contribuciones de las cooperativas de atención sanitaria y social van desde la intervención médica hasta la prevención de enfermedades, pasando por la mejora de los resultados generales de salud y del bienestar colectivo. El impacto de estas organizaciones es aún más importante si se tiene en cuenta la creciente presión que están soportando los sistemas de bienestar en todo el mundo, debido en parte a los recortes en la financiación pública y al envejecimiento de la población.

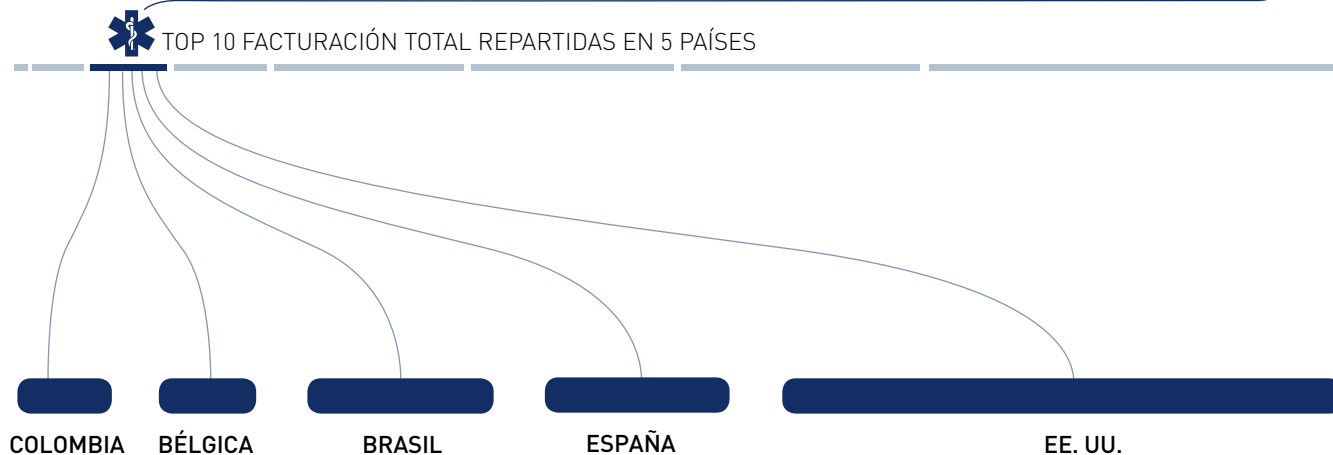


SANIDAD, EDUCACIÓN Y ASISTENCIA SOCIAL

ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
1	HealthPartners Inc.	EE. UU.	6,03	NCB
2	Fundación Espriu	España	1,93	Cuestionario del WCM
3	Unimed do Brasil*	Brasil	1,33	Euricse
4	Intercommunale de sante publique du pays de Charleroi	Bélgica	0,45	NBB
5	Centre hospitalier regional de la citadelle	Bélgica	0,38	NBB
6	Coosalud	Colombia	0,34	COLCoop
7	Cooperativa de salud comunitaria COMPARTA	Colombia	0,32	COLCoop
8	Centre Hospitalier Universitaire et Psychiatrique de MONS-BORINAGE	Bélgica	0,21	NBB
9	Cooperativa de Trabalho Educacional COOPEEB Ltda	Brasil	0,20	Cuestionario del WCM
10	Intercommunale De Soins Specialises De Liege	Bélgica	0,19	NBB

\* los datos se refieren exclusivamente al Central National Unimed.



FACTURACIÓN  
PIB PER CÁPITA

# TOP 10

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

**SANIDAD,  
EDUCACIÓN  
Y ASISTENCIA SOCIAL**



TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 5 PAÍSES

BÉLGICA

ESPAÑA

EE. UU.

COLOMBIA

BRASIL

CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016	FUENTE
1	Unimed do Brasil*	Brasil	154 150,86	Orbis
2	HealthPartners Inc.	EE. UU.	104 777,79	NCB
3	Fundación Espriu	España	72 460,74	Cuestionario del WCM
4	Coosalud	Colombia	58 407,69	COLCoop
5	Cooperativa de salud comunitaria COMPARTA	Colombia	54 878,85	COLCoop
6	Cooperativa de Trabalho Educacional COOPEEB Ltda	Brasil	23 269,40	Cuestionario del WCM
7	COOMEVA	Colombia	12 927,00	COLCoop
8	Intercommunale de sante publique du pays de Charleroi	Bélgica	11 023,52	NBB
9	ECOOPSOS	Colombia	10 626,96	COLCoop
10	Centre hospitalier regional de la citadelle	Bélgica	9221,54	NBB

\* los datos se refieren exclusivamente al Central National Unimed.

# OTROS SERVICIOS



Mobility Car Sharing (Suiza)  
Foto cortesía de Stories.coop



En esta sección se incluyen todas las cooperativas que prestan unos servicios que no encajan en la categoría de atención sanitaria y social, tales como servicios empresariales cooperativos, de comunicaciones y de transporte. Las cooperativas de este sector muestran la variedad de sectores de actividad en los que pueden operar las cooperativas, así como posibles áreas donde podrían continuar su desarrollo las cooperativas orientadas a los servicios.

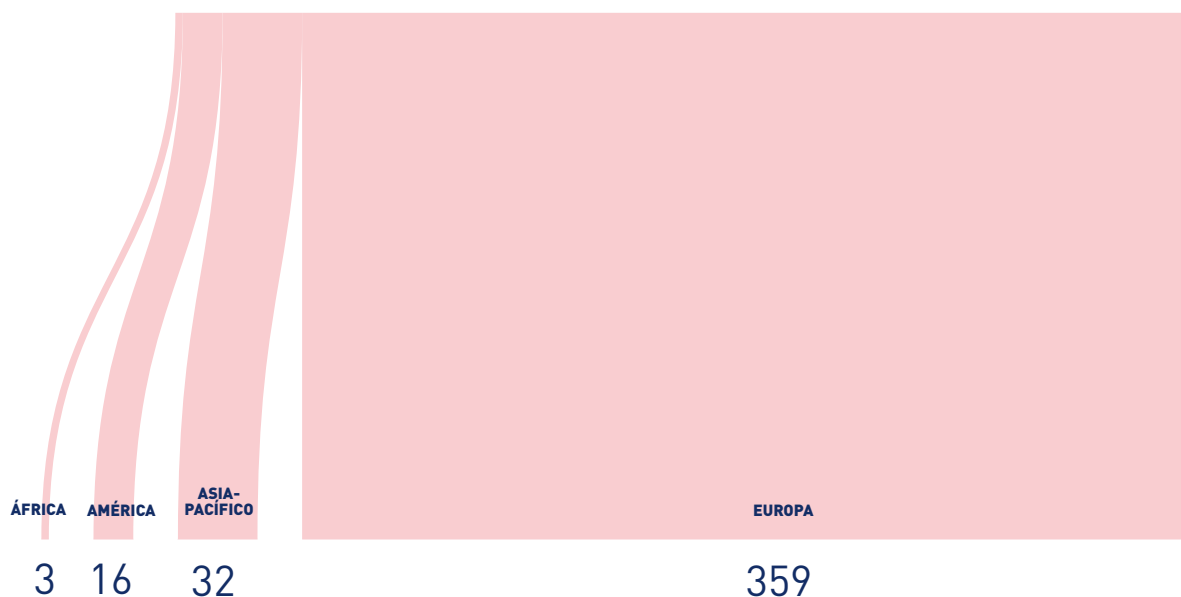


410

OTROS SERVICIOS

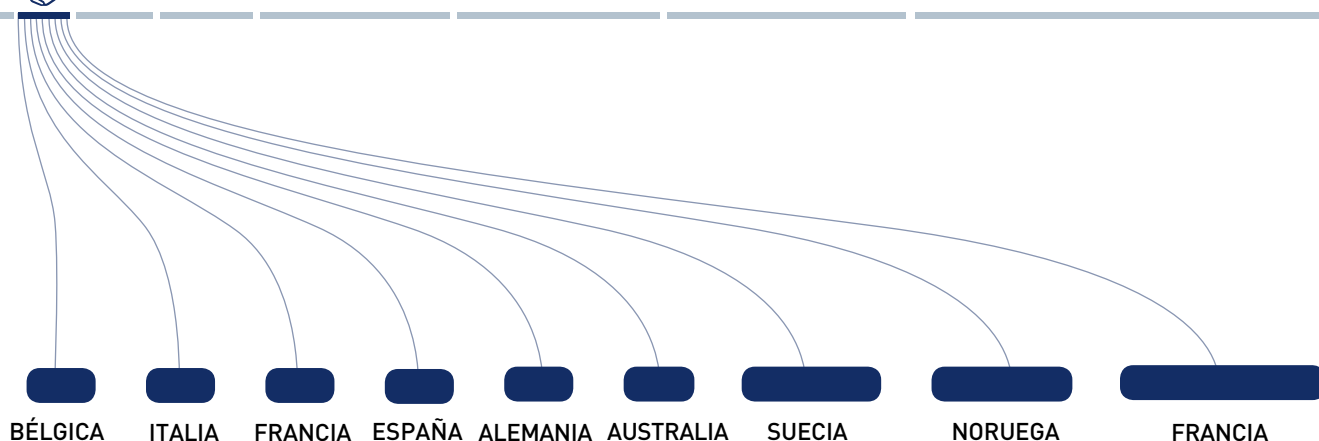
ORGANIZACIONES

DISTRIBUCIÓN DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CONJUNTO DE DATOS DE ESTE AÑO





TOP 10 FACTURACIÓN TOTAL REPARTIDAS EN 8 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
1	Selectour	Francia	2,86	CoopFR
2	OBOS BBL	Noruega	1,56	Orbis
3	Capricorn Society Ltd	Australia	1,15	CEMI
4	HSB Riksförbund	Suecia	1,11	Cuestionario del WCM
5	Datev	Alemania	1,03	Euricse
6	Riksbyggen	Suecia	0,99	Cuestionario del WCM
7	Grupo Ilunion	España	0,99	Cepes
8	Orcab	Francia	0,86	CoopFR
9	CNS	Italia	0,85	Aida
10	Centrale der Werkgevers aan de Haven van Antwerpen	Bélgica	0,60	NBB



FACTURACIÓN  
PIB PER CÁPITA

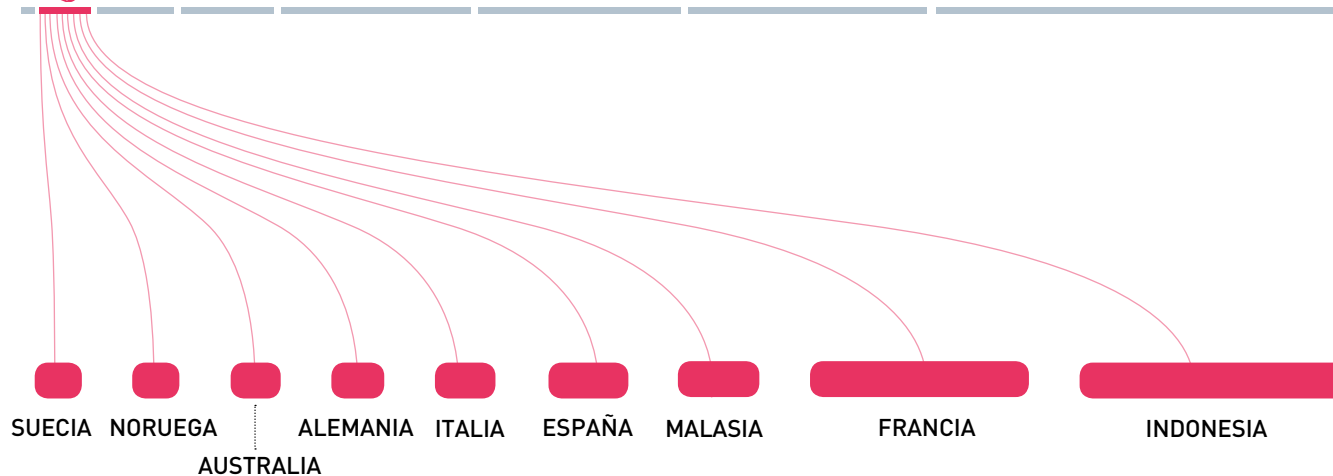
# TOP 10

SEGÚN FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

OTROS SERVICIOS



TOP 10 FACTURACIÓN SOBRE PIB PER CÁPITA REPARTIDAS EN 9 PAÍSES



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016	FUENTE
1	Koperasi Telekomunikasi Selular	Indonesia	121 546,82	Cuestionario del WCM
2	Selectour	Francia	77 476,44	CoopFR
3	Koperasi Permodalan Felda Malaysia Berhad	Malasia	37 498,51	SKM
4	Grupo Ilunion	España	37 308,67	Cepes
5	CNS	Italia	27 858,76	Aida
6	Datev	Alemania	24 336,41	Euricse
7	Orcab	Francia	23 272,96	CoopFR
8	Capricorn Society Ltd	Australia	23 024,68	CEMI
9	Obos Bbl	Noruega	21 980,64	Orbis
10	Hsb Riksförbund	Suecia	21 416,88	Cuestionario del WCM

# EL TOP 300 Y LOS ODS



## MÁS ALLÁ DEL IMPACTO ECONÓMICO: LA CONTRIBUCIÓN DEL TOP 300 AL DESARROLLO SOSTENIBLE

El tamaño, en términos económicos, es solo una de las dimensiones que pueden servir para evaluar a las empresas cooperativas. Es, además, solo uno de los múltiples aspectos del desarrollo sostenible, el cual ha sido un tema fundamental en los últimos años.

De hecho, desde finales de la década de 1980, la cuestión de integrar el desarrollo económico, la gestión y protección de los recursos naturales y la equidad y la inclusión social ha acaparado el debate internacional (véase el Informe Brundtland de 1987) que culminó en el año 2015 con la adopción de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas. El objetivo de los ODS es reducir la pobreza, luchar contra la desigualdad, apoyar el desarrollo social y abordar aspectos que son cruciales para el desarrollo sostenible, tales como el cambio climático y la construcción de sociedades pacíficas, con la meta puesta en el año 2030. Como se pone de manifiesto en los Objetivos de Desarrollo del Milenio (Birchall, 2004), los ODS ofrecen además una visión multidimensional del desarrollo en el que el bienestar humano y la reducción de la pobreza son el objetivo principal de todas las acciones, las cuales se basan en condiciones esenciales como la sostenibilidad medioambiental, la equidad y la provisión de un entorno económico global.

Aunque los ODS fueron concebidos como un llamamiento a los países para que entraran en acción, pueden ser considerados también como objetivos que las empresas pueden considerar a la hora de planificar sus actividades. Desde este punto de vista, la valoración de la contribución de las empresas a la consecución de los ODS requiere no solamente un análisis de su dimensión económica, sino también una valoración de su sostenibilidad en términos sociales y medioambientales. Esto implica valorar su capacidad para contrarrestar las desigualdades y generar bienestar humano y capital social.

Por supuesto, las cooperativas pueden contribuir también a conseguir los ODS. Al hablar sobre el Día Internacional de las Cooperativas de 2013, Guy Ryder, director general de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), hizo hincapié en que: “la atención mundial se centra cada vez más sobre el reto del desarrollo sostenible, y las cooperativas pueden y deben ser un actor principal como empresas creativas que se expanden hacia áreas nuevas e innovadoras” (Dale et al., 2013). Sin embargo, en un informe elaborado entre la OIT y la ACI (Wanyama, 2014) se puso de manifiesto que, aunque en la Conferencia Río+20 se reconoció el papel de las cooperativas para lograr la inclusión social y la reducción de la pobreza, se las ha implicado de una manera muy marginal en el proceso

de definición de los ODS. Esto se debe muy probablemente a que falta un conocimiento profundo de su potencial de acción. Más aún, el Plan para una Década Cooperativa remarca que el término sostenibilidad no se relaciona de manera universal con las cooperativas y reafirma que uno de los objetivos principales de la ACI es demostrar la existencia de esta relación y la manera en que las cooperativas contribuyen a la sostenibilidad económica, social y medioambiental.

Empezando este mismo año, el proyecto World Cooperative Monitor quiere ofrecer la oportunidad de descubrir cómo las

empresas cooperativas y mutualistas más grandes del mundo avanzan hacia la consecución de los ODS con el convencimiento de que “disponer de buenos datos resulta esencial para monitorizar y alcanzar los ODS” (UN Data Revolution, 2014).

### ¿A qué ODS apuntan las empresas del Top 300?

Los ODS abarcan muchas esferas de acción, que van desde la reducción de la pobreza hasta una educación igualitaria e inclusiva, pasando por combatir las desigualdades, proteger el medio ambiente y muchas otras. ¿Cuáles de ellas están en



## ENTREVISTA CON ENRICO GIOVANNINI

### Enrico Giovannini

*Portavoz de la Alianza Italiana para el Desarrollo Sostenible, miembro de la Alianza Mundial para la Sostenibilidad y la Prosperidad y copresidente del Grupo Asesor de Expertos Independientes sobre la Revolución de Datos para el Desarrollo Sostenible (Independent Expert Advisory Group on the Data Revolution for Sustainable Development) creado por el secretario general de la Organización de las Naciones Unidas*

### Progresos y retos en marcha hacia 2030

“Nuestra tarea es abordar las causas fundamentales de los problemas fomentando la cooperación a través del marco y las herramientas del desarrollo sostenible” explica el economista italiano y exministro de Trabajo, Enrico Giovannini. El profesor Giovannini es el portavoz de la Alianza Italiana para el Desarrollo Sostenible, que tiene por misión concienciar sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible adoptados por la Organización de las Naciones Unidas.

### ¿Con qué ritmo avanza la comunidad internacional respecto a la Agenda 2030 de la ONU?

“El cumplimiento de la Agenda 2030 avanza lentamente. Las metas definidas en la Agenda en septiembre de 2015, y en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático

en diciembre de 2015 en París, iniciaron un proceso gradual de modificación de la estructura y el funcionamiento de la economía mundial. Por un lado hemos visto una mayor concienciación de la relación entre la economía y la destrucción del medio ambiente; entre la economía y el desarrollo sostenible; entre la salud y el bienestar económico; entre la economía y las crecientes desigualdades. Por otro lado hemos sido testigos de decisiones políticas importantes, como la retirada de los Estados Unidos del Acuerdo de París, que van en direcciones opuestas: establecen un desarrollo bilateral en lugar de mundial. Es necesario, sin embargo, que avancemos hacia la cooperación multilateral, traduciendo los ODS en acción sobre el terreno. La buena noticia es que estamos motivados por las numerosas iniciativas emprendidas para implementar los ODS y el Acuerdo de París sobre el Clima. Por ejemplo, la Estrategia Europea sobre

el punto de mira de las cooperativas, las mutualidades y las empresas no cooperativas controladas por cooperativas más grandes del mundo? Para responder a esta pregunta, hemos analizado los informes de sostenibilidad de las empresas que aparecen en el Top 300 de 2018 (por volumen de facturación) y que se sumaron al Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas o a la Iniciativa Mundial para la Elaboración de Informes (*Global Reporting Initiative*, GRI). Con esto obtenemos una idea preliminar sobre sus prácticas de elaboración de informes en lo que respecta a los ODS<sup>1</sup>. En

este análisis se ofrece una visión general de estas prácticas de elaboración de informes centrándose en las áreas de acción que se abordan en las actividades de elaboración de informes de las empresas. Dado que los informes resaltan las acciones que las empresas quieren comunicar —y, por tanto, no todo lo que se comunica se habrá implementado completamente, y no todo lo que se implementa aparece reflejado en los informes— el análisis puede proporcionar perspectivas interesantes que pueden ser utilizadas como punto de partida.

<sup>1</sup> En la nota metodológica del informe se ofrecen más detalles.

Plásticos en una Economía Circular —la primera de la historia— o las propuestas legislativas de la Comisión Europea sobre financiación del crecimiento sostenible. En última instancia, como se puso de manifiesto durante el último Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible, la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible varía enormemente entre países y eso constituye un punto débil: necesitamos una actitud uniforme para tender puentes que salven los espacios vacíos. Nuestra función es abordar las causas fundamentales de cada problema fomentando la cooperación a través del marco y las herramientas del desarrollo sostenible.”

### **¿Qué pueden hacer los legisladores para incrementar el nivel de implementación de los ODS?**

“Debemos mirar más allá de los estrechos indicadores económicos de progreso, que se han convertido en la guía principal a la hora de elaborar las políticas. En el acto de inauguración del Festival Italiano sobre Desarrollo Sostenible, la periodista italiana Monica Maggioni afirmó que la Agenda es un regalo. Se refería a que su complejidad nos obliga a reconocer que los problemas complejos requieren soluciones complejas. Tenemos que reconocer que no hay ninguna

respuesta correcta y que no puede aportarse ninguna solución dentro del contexto de un país aislado, lo cual es el motivo por el que debemos cooperar a nivel internacional. Según Zygmunt Bauman, en estos días la aspiración política predominante es la “Retrotopía”, que apunta hacia la vuelta a un pasado ideal más que hacia la construcción de un futuro mejor. Sin embargo, si aspiramos a una “Utopía sostenible” a través de la sostenibilidad social y medioambiental, la necesidad de que se oiga nuestra voz resulta aún más acuciante.”

### **¿Por qué y cómo deben las cooperativas desempeñar un papel crucial para lograr la Agenda de desarrollo sostenible de la Organización de las Naciones Unidas?**

“Las empresas cooperativas son por naturaleza una forma sostenible y participativa de empresa: está en su ADN. Pero esto no es suficiente. El ritmo del cambio es más rápido que nunca, y todos los gobiernos y las empresas deben mantener un compromiso firme para lograr los ODS. A través de estrategias de colaboración, debemos revisar nuestro pasado, pensar en nuestra situación actual y trabajar para afrontar los retos del futuro. Así, el papel de las cooperativas puede resultar crucial para crear una conciencia pública de un futuro viable y sostenible.”

## ¿Cuántas empresas del top 300 se sumaron a las dos iniciativas?

Setenta y cinco organizaciones de las que aparecen en el Top 300 se sumaron al menos a una de estas dos iniciativas: Diecinueve participaron en las dos iniciativas, treinta y nueve solo en la iniciativa GRI y diecisiete solo en el Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas. De las cincuenta

y ocho organizaciones que se sumaron a la GRI, treinta y seis presentaron un informe de sostenibilidad que aplicaba los indicadores de la GRI. Para ver la lista completa de las organizaciones, consulte la sección "Top 300: clasificaciones y participación en los ODS" de este informe (Tabla 7).

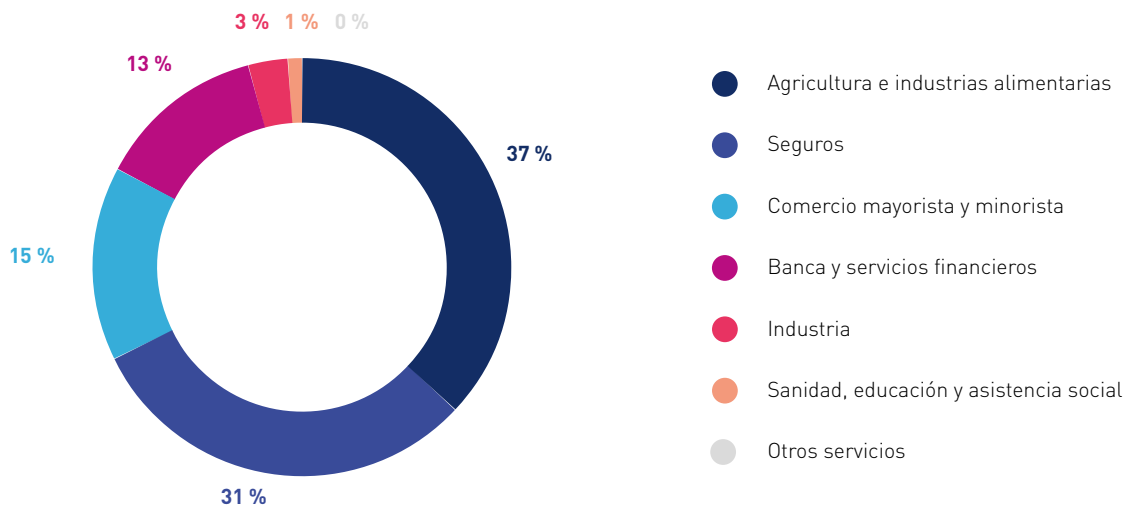
**FIGURA 1. ORGANIZACIONES DEL TOP 300 QUE SE SUMARON A LA GRI O AL PACTO MUNDIAL DE LA ONU**



**FIGURA 2. NIVEL DE PARTICIPACIÓN EN LA INICIATIVA GRI**



**FIGURA 3. ORGANIZACIONES DEL TOP 300 QUE SE SUMARON A LA INICIATIVA GRI O AL PACTO MUNDIAL DE LA ONU POR SECTOR DE ACTIVIDAD**





### ¿Cuáles son los ODS que se están intentando conseguir?

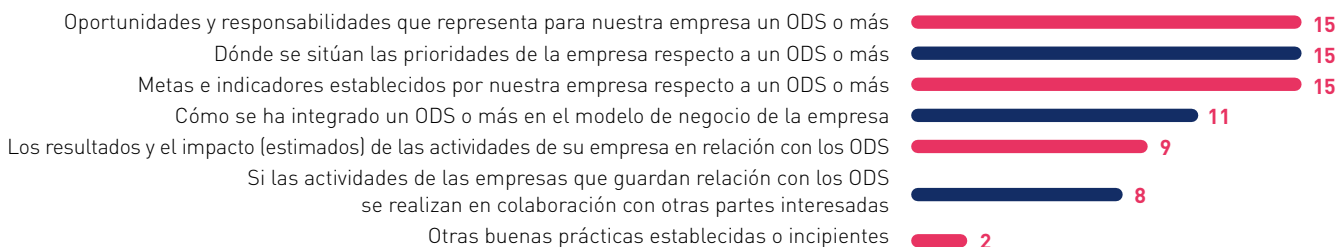
Veintiocho de las treinta y seis organizaciones que se sumaron al Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas afirmaron estar intentando conseguir al menos uno de los ODS, según explican en su Communication on Progress (CoP [Informe de progreso]). Al menos una de las organizaciones estudiadas refleja en su informe estar intentando conseguir todos los ODS. En las declaraciones ofrecidas por las organizaciones del Top 300 se indica que prestan especial atención a garantizar

modelos de consumo y producción sostenibles (Objetivo 12). Explican también que están adoptando medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos (Objetivo 13), para asegurar unas vidas saludables y promover el bienestar de las personas de cualquier edad (Objetivo 3) y para promover un crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, lograr un empleo pleno y productivo, así como trabajo decente para todo el mundo (Objetivo 8).

**FIGURA 4.** OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) ABORDADOS EN LOS INFORMES DE PROGRESO DE LAS ORGANIZACIONES DEL TOP 300 QUE SE ADHIEREN AL PROYECTO DEL PACTO MUNDIAL DE LA ONU.



**FIGURA 5.** EN LO QUE RESPECTA A LAS ACCIONES DE LAS ORGANIZACIONES PARA CONSEGUIR LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS), EL INFORME DE PROGRESO DESCRIBE:



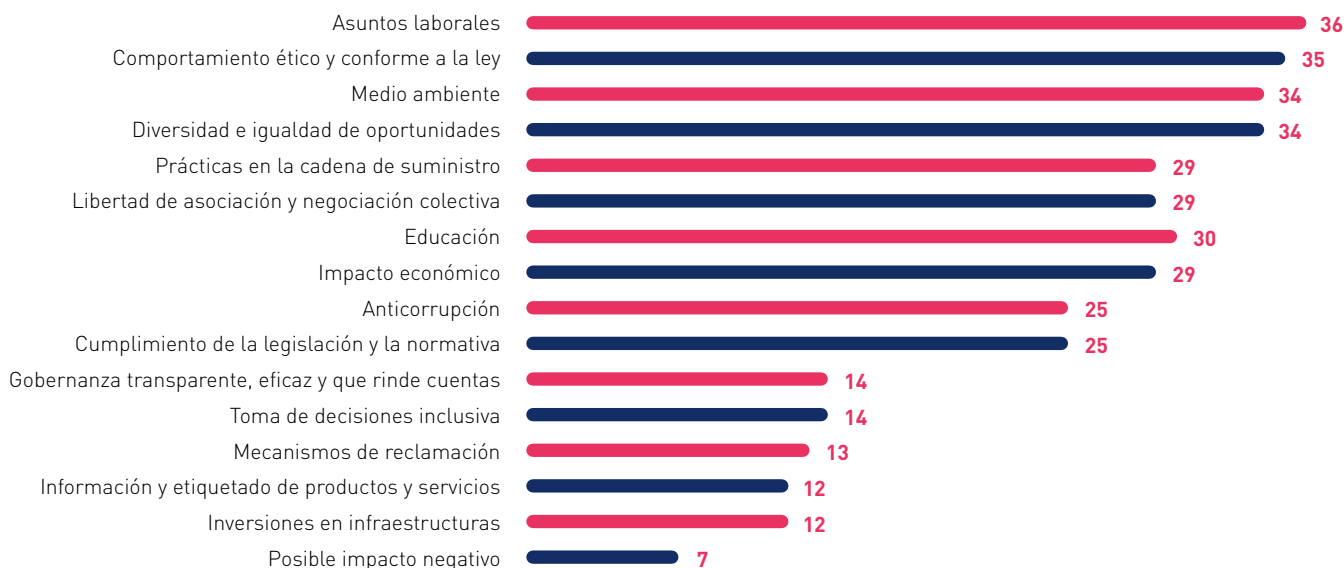
## ¿Cuáles son los “temas empresariales” que aparecen con más frecuencia en los informes y que pueden contribuir a lograr los ODS?

Se analizaron las organizaciones del Top 300 que elaboraron un informe de sostenibilidad siguiendo los indicadores de la GRI con el fin de verificar qué indicadores de la GRI se utilizaron de entre los seleccionados para el proyecto SDG Compass<sup>2</sup>. Los indicadores se han agrupado en 35 áreas de acción, las cuales a su vez conforman 16 temas empresariales (véase la nota metodológica para obtener más detalles). El análisis de los temas empresariales más relevantes que aparecen en los informes de sostenibilidad de las empresas ofrece más información sobre las medidas específicas que se han emprendido para lograr los ODS.

Los temas que aparecen con más frecuencia son cuatro: “comportamiento ético y conforme a la ley”, “asuntos laborales”, “entorno” y “diversidad e igualdad de oportunidades”. El primero lo mencionan todas las organizaciones de una manera similar, ya que las empresas cooperativas relacionan con este tema empresarial los valores, principios y normas de carácter ético-social por los que se rigen. Hablan sobre estos valores en relación con la forma de dirigir sus acciones, fomentando y fortaleciendo el cumplimiento del ordenamiento jurídico, el respeto a la dignidad humana y la responsabilidad social corporativa. Los otros tres temas contienen más matices y las organizaciones analizadas comentan opciones y acciones concretas para abordarlos. A continuación, analizaremos cada uno de estos tres temas con más detalle.

<sup>2</sup> El SDG compass ([www.sdgcompass.org](http://www.sdgcompass.org)) es un proyecto desarrollado por la GRI y el Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas junto con el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (*World Business Council for Sustainable Development, WBCSD*). Su objetivo es “asesorar a las empresas sobre cómo pueden alinear sus estrategias, así como medir y gestionar su contribución a la consecución de los ODS”.

**FIGURA 6. TEMAS EMPRESARIALES RELACIONADOS CON LOS ODS QUE APARECEN EN LOS INFORMES DE SOSTENIBILIDAD**



## ASUNTOS LABORALES

Aunque la mayoría de las organizaciones se limitan a describir el tamaño de la masa laboral y sus principales características, en sus informes también ponen el énfasis en la salud y la seguridad ocupacional. Todas las organizaciones que trataron en su informe esta área de acción disponen de procedimientos y sistemas de gestión para prevenir, gestionar y monitorizar la salud ocupacional que, a menudo, superan los requisitos establecidos por la normativa.

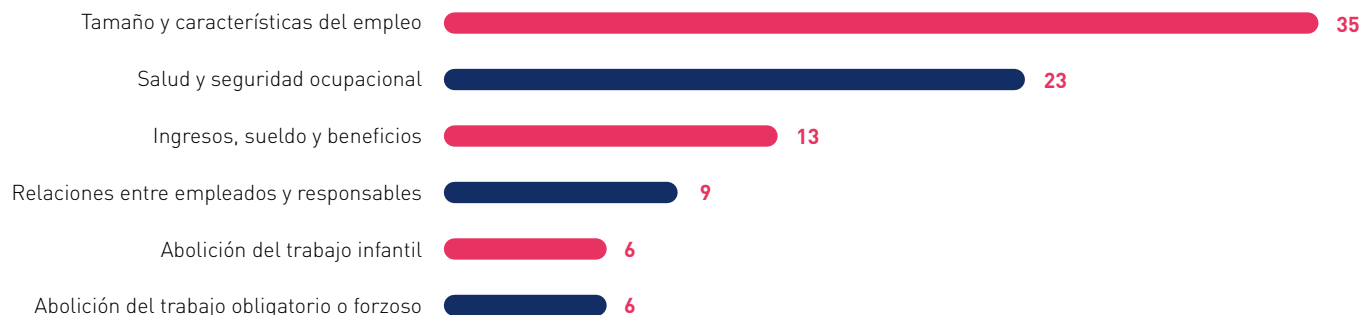
Muchas de las organizaciones estudiadas han creado comités que se ocupan de estas cuestiones. Tienden a asumir la responsabilidad de compartir y divulgar el conocimiento, además de evaluar y revisar los procedimientos. Los empleados a menudo participan en la definición e implementación de los procedimientos, como es el caso, por ejemplo, de Copersucar (Brasil), que realizó una encuesta a todos los empleados en 2015 para verificar y mejorar su cultura en materia de seguridad<sup>3</sup>.

Además de la seguridad en el lugar de trabajo, las organizaciones adoptan un compromiso con la salud y el bienestar de sus empleados, ya que están convencidas de que la prevención reduce las enfermedades y los trastornos. En algunos casos, las encuestas se realizaron para evaluar la satisfacción de los trabajadores y las condiciones de trabajo, además de ejecutar diversos proyectos de promoción de la salud, como la atención médica, los subsidios por enfermedad y los seguros de vida. Algunas de estas empresas no se limitan al bienestar físico, sino que han ido un paso más allá para ayudar a sus trabajadores a lograr un bienestar general desde un punto de vista físico y psicológico como demuestran, por ejemplo, las iniciativas promovidas por el Co-operative Group (UK)<sup>4</sup>. En esta cooperativa se implementó una estrategia de bienestar que incluía servicios sanitarios, apoyo psicológico y servicios confidenciales de asesoría.

<sup>3</sup> [http://www.copersucar.com.br/relatorio2016/english/?page\\_id=161#cap7sec5](http://www.copersucar.com.br/relatorio2016/english/?page_id=161#cap7sec5)

<sup>4</sup> <https://www.co-operative.coop/ethics/co-op-way-report-2016>

**FIGURA 7. ÁREAS DE ACCIÓN EN EL TEMA DE ASUNTOS LABORALES QUE APARECEN EN LOS INFORMES DE SOSTENIBILIDAD**



## ASUNTOS LABORALES

*Un enfoque especial*

# GRUPO SANCOR SEGUROS

## Garantizando —y asegurando— la seguridad vial

Por Carla Ranicki

---

Plantilla:

**2965**

Miembros:

**5 000 000**

(clientes asegurados)

Año de fundación:

**1945**

---

La seguridad en la carretera constituye un grave problema en Argentina, donde la principal causa de muerte de las personas entre 18 y 45 años son los accidentes de tráfico. Las muertes en la carretera siguen aumentando, según un informe elaborado el año pasado por el Instituto de Seguridad y Educación Vial (ISEV) de este país. Sin embargo, hay una cooperativa que se ha puesto manos a la obra para reducir la mortalidad en la carretera entre sus empleados y empresas clientes, como parte de una serie de iniciativas cuya finalidad es contribuir al Objetivo de Desarrollo Sostenible 8 de la ONU: garantizar un empleo pleno y productivo, y trabajo decente para todo el mundo. El Grupo Sancor Seguros es una de las compañías aseguradoras

más importantes de Argentina, fue fundada en 1945 y dispone de empresas filiales en toda Latinoamérica. Fue una de las primeras empresas del país en empezar a incorporar los ODS a su negocio: cuando se lanzaron los ODS en 2015, se realizó un primer análisis para identificar qué objetivos resultaban estratégicos para la cooperativa y cómo podían incorporarse en su proceso de responsabilidad social corporativa (RSC). Uno de los objetivos relacionados con el ODS 8 implica fomentar entornos de trabajo que ofrezcan seguridad y protección a todos los trabajadores. Esto se lleva a cabo a través de la evaluación de riesgos, de la formación y de innovadores programas que tienen una eficacia muy elevada,



como es el caso de Motivadores Viales, que se implementa tanto en la cooperativa como en las compañías clientes, especialmente en aquellas que registran una tasa de accidentes viales elevada entre sus trabajadores.

“Se trata de un programa muy importante porque podemos medir el impacto antes de implementar el programa y ver cuáles son los resultados un año después” afirma Betina Azugna, la responsable de RSC/Sostenibilidad del Grupo Sancor Seguros. “Algunos de nuestros clientes han registrado una reducción importante de los accidentes y de las muertes en carretera, de hasta un 20 %”. Ella nos explica por qué es tan importante: “En varios sectores, cuando los empleados

de nuestros clientes se desplazan de su casa al trabajo y viceversa, los accidentes son muy comunes. La principal causa de muerte laboral son los accidentes”.

Nos ofrece algunos ejemplos de lo que implica el programa: “Impartimos una gran cantidad de formación a los empleados y luego les pedimos que firmen una carta de compromiso para que utilicen el casco en las motocicletas, para que se abrochen los cinturones en los vehículos y para que no conduzcan utilizando el teléfono móvil”. Otro elemento del programa implica nombrar voluntarios para velar por la seguridad vial de sus compañeros y proponer planes de acción para mejorar la seguridad y la protección en su empresa.



Otro ejemplo del compromiso del Grupo Sancor Seguros para mejorar el entorno laboral es su empresa de seguros de riesgos laborales, Prevención ART, que garantiza protección para los trabajadores y estabilidad económica para pymes ante accidentes laborales. Esto se consigue enviando a evaluadores de riesgos a realizar consultorías en las instalaciones de la empresa o en las obras, implementando revisiones médicas periódicas para detectar enfermedades laborales y a través de programas de prevención de accidentes.

Azugna menciona también el Equipo de Intervención Psicosocial (EIPS), el "equipo de intervención en caso de catástrofes", un grupo de psicólogos altamente capacitados que se ponen en marcha para ayudar en los accidentes más

graves de las compañías clientes con el fin de ofrecer apoyo emocional y minimizar el riesgo de suicidio y depresión después de un suceso traumático. "Actúan de inmediato, como una ambulancia, para ayudar a los trabajadores a volver a su vida normal" explica.

Azugna afirma que el Grupo Sancor Seguros supera con creces a cualquier otra compañía aseguradora gracias a su carácter cooperativo. "Hemos creado estos programas pensando en los seres humanos y en que tengan una buena salud. Para nosotros las personas son lo primero, porque esa es nuestra filosofía, trabajar juntos y cuidar de todo lo que convierte a las personas en ciudadanos sostenibles. No se trata de beneficios materiales ni de ingresos. Es nuestra filosofía. Obtenemos muchos resultados positivos siendo como somos".

## SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

Se trata de un tema crucial que abarca una amplia gama de cuestiones, relacionadas principalmente con la eficiencia energética, la calidad del aire y los residuos. Las organizaciones que participan en este estudio informan principalmente sobre la cantidad de energía consumida y la generación de residuos y emisiones de gases de efecto invernadero. Más de la mitad de las organizaciones informan también sobre las medidas que están adoptando para intentar reducir estas cantidades. Se han emprendido varias acciones para mejorar la eficiencia energética, que van desde la adopción de medidas para reducir el consumo energético en los edificios (como el uso de bombillas LED y la mejora del aislamiento térmico) hasta el uso de energías renovables en la producción y la aplicación de una refrigeración eficiente del almacenamiento frigorífico. Con respecto a la reducción de emisiones, muchas de las organizaciones participantes han establecido objetivos de

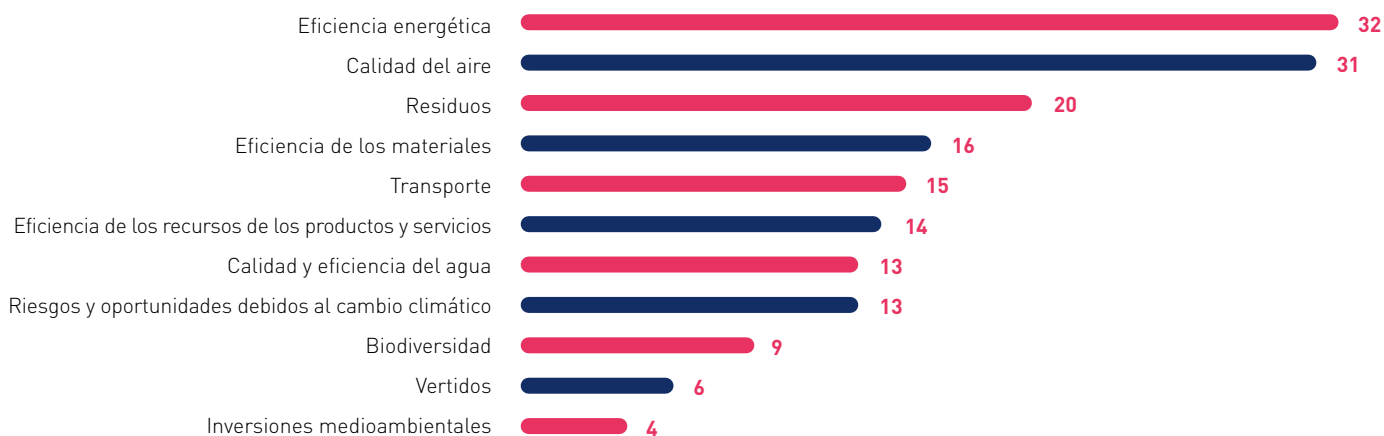
reducción de emisiones para el año 2020 y la mayoría publica datos sobre la huella de carbono que genera su actividad.

La acción de las empresas cooperativas no se limita a la adopción de medidas para reducir el consumo de energía. Varias de ellas se han implicado en actividades de concienciación de los trabajadores sobre el consumo de energía y algunas han participado activamente en acciones de reconversión energética de las comunidades en las que operan. Por ejemplo, Eandis (Bélgica) participa en el plan de atención energética que se lanzó en la ciudad de Ostende en 2016 para renovar ocho edificios de la ciudad y convertirlos en edificios eficientes desde un punto de vista energético<sup>5</sup>. Más aún, desde el año 2016, DMK (Alemania) ha participado en el proyecto de investigación "Kopernikus-Projekte für die Energiewende"<sup>6</sup> en el que científicos, empresas privadas y la sociedad civil colaboran para desarrollar soluciones tecnológicas y económicas para convertir los sistemas energéticos.

<sup>5</sup> [https://www.eandis.be/sites/eandis/files/documents/9010025\\_eandis\\_jaarverslag\\_en\\_mv0\\_2016\\_18\\_mei.pdf](https://www.eandis.be/sites/eandis/files/documents/9010025_eandis_jaarverslag_en_mv0_2016_18_mei.pdf)

<sup>6</sup> <https://www.kopernikus-projekte.de/>

**FIGURA 8. ÁREAS DE ACCIÓN EN EL TEMA MEDIOAMBIENTAL QUE APARECEN EN LOS INFORMES DE SOSTENIBILIDAD**



## SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

*Un enfoque especial*

# GRUPO METSÄ:

## creación de un ecosistema industrial sostenible en torno a la madera

Por Carla Ranicki

Plantilla:

**9100**

Miembros:

**104 000**

Año de fundación:

**1934**

Si se gestiona correctamente, la madera es uno de los recursos más sostenibles del mundo. La madera de las zonas nórdicas en particular es la mejor materia prima renovable del mundo, según afirma el Grupo Metsä, un grupo cooperativo finlandés del sector forestal dedicado a la pulpa de celulosa, los productos de la madera, el cartón, el papel para pañuelos y para cocina y el suministro de madera y servicios forestales. “Finlandia es un país excepcional con el 75 % de su superficie cubierta por bosques” explica Päivi Makkonen, vicepresidente de Sostenibilidad del Grupo Metsä. “Los finlandeses son pioneros en gestión forestal sostenible. Tanto particulares como familias pueden ser propietarios de áreas de bosque y esto hace que sea una relación muy fructífera.” Metsäliitto Cooperative es la empresa matriz del Grupo Metsä y cuenta con cerca de 104 000 propietarios miembros, familias en su mayoría, que se encargan de la mitad de todos los bosques de propiedad privada de Finlandia. Muchas de estas familias

han sido las propietarias de la tierra durante generaciones y ponen todo su esfuerzo en cuidar del bosque y de su biodiversidad, siguiendo una filosofía típicamente finlandesa que predica que si eres propietario de un bosque, debes dejarlo en mejores condiciones para tus hijos.

“Los propietarios particulares suelen cuidar del bosque aplicando unos estándares que incluso superan los criterios de gestión forestal sostenible” afirma Niklas von Weymann, CEO de Metsä Spring, la empresa más joven del grupo.

Creada en mayo de 2018, la misión de Metsä Spring consiste en colaborar con organizaciones asociadas para invertir en nuevos proyectos, en investigación y en compañías con el fin de identificar y desarrollar nuevas oportunidades de negocio en la bioeconomía sostenible basada en la silvicultura (aquellas partes de la economía que utilizan recursos biológicos renovables de la tierra y del mar) y la economía circular. “La sostenibilidad ecológica es realmente importante a la hora de





evaluar estas nuevas posibilidades” afirma von Weymarn. El primer concepto que ha adoptado Metsä Spring en su cartera de investigación es un nuevo método de producción de fibra textil a partir de la madera.

Von Weymarn explica los retos a los que se enfrenta del sector textil mundial: “Cada año se fabrican en el mundo unos cien millones de toneladas de fibras textiles distintas” comenta. Más de la mitad de ellas se fabrican a partir del petróleo —las fibras sintéticas como el poliéster y el polipropileno— mientras que la segunda materia prima más utilizada es el algodón. “Cuando nos planteamos qué tipo de prendas queremos poner en contacto con nuestra piel, solemos escoger la que se fabrica partir del algodón” explica von Weymarn. Sin embargo, el cultivo del algodón tiene un impacto medioambiental enorme, que requiere de grandes cantidades de agua, terreno y pesticidas. En Rusia, el cultivo del algodón ha secado el mar de Aral, que era el cuarto lago más grande del mundo. ¿Cómo se logrará satisfacer

la demanda de fibras similares al algodón, el crecimiento de la población y el aumento de los estándares de vida? Según von Weymarn, en parte con fibras fabricadas a partir de la madera. Aunque en el mercado ya hay disponibles fibras basadas en la madera, la viscosa principalmente, el proceso de producción utiliza unos productos químicos tan tóxicos que los trabajadores de la fábrica van equipados con máscaras de gas. “La mayoría de las fábricas se encuentran en Asia y estas vierten, sin más, los productos químicos en las vías acuáticas” explica von Weymarn. “Existe una gran demanda de fibras elaboradas a partir de la madera, pero necesitamos mejorar la tecnología, así que eso es lo que estamos intentando conseguir”.

El nuevo método de producción respetuoso con el medio ambiente que está desarrollando el Grupo Metsä se basa en la disolución directa utilizando compuestos novedosos para la fase de disolución de la pulpa y utiliza pasta de papel húmeda como materia prima. Metsä Spring se encuentra actualmente



en la fase de planificación técnica de una fábrica de prueba a pequeña escala que se integraría con el nuevo molino de bioproducto del Grupo Metsä en Äänekoski, la mayor inversión nunca realizada en el sector forestal del hemisferio norte. Además de pulpa de celulosa de gran calidad, el molino de bioproducto —que empezó a funcionar en agosto del año pasado— produce una gran variedad de otros bioproductos adicionales, como aceite de resina y trementina, además de gas de producto, biogás y gas sulfúrico. Este molino tiene un índice de autosuficiencia eléctrica del 240 % y utiliza el 100 % de sus materias primas, además de generar productos indirectos en diversas formas de valor añadido, para energías renovables o fertilizantes del suelo, por ejemplo. Los gases

que genera el molino son capturados y convertidos de nuevo en ácido sulfúrico para ser reutilizados en la producción. Con todo, lo que es especialmente innovador es la creación de un “ecosistema industrial” local en torno al molino, una red de empresas asociadas que son invitadas a construir sus instalaciones junto al molino para aprovechar sus productos, su producción y sus servicios indirectos, maximizando la eficiencia y la sostenibilidad medioambiental. Ser una cooperativa es, para von Weymar, un elemento fundamental de esta concepción. “Se trata de una alianza muy sólida y a largo plazo” afirma. “Y uno de los motivos por los que esos socios quieren cooperar con nosotros es la filosofía que defendemos”.

## DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

Las organizaciones del Top 300 que se han estudiado abordan los problemas de género principalmente en el ámbito del empleo. En sus informes, las organizaciones ponen el énfasis en el criterio de género neutral que han adoptado para la gestión de su personal, incluidas políticas de desarrollo y de remuneración basadas en las capacidades profesionales y académicas de los candidatos.

A pesar de que las mujeres siguen siendo a menudo una minoría en la alta dirección y en los órganos de gobierno de estas organizaciones, se han implementado diversas iniciativas

para incrementar la presencia de mujeres en las cúpulas directivas del Top 300. Sobre este tema, The Co-operators (Canadá) explicaron en su informe que: “The Co-operators reconoce y valora la diversidad, que incluye el género, la edad, la etnia, la cultura y la representación geográfica y sectorial”, y esto se refleja en la estructura de la plantilla, pero también en la composición de la junta. Reconocen que las mujeres siguen siendo minoría en la junta (el 23 % en 2016, aumentado desde el 18 % en 2015), pero tienen planificado llegar al 30 % en 2020 y al 50 % a largo plazo<sup>7</sup>.

<sup>7</sup> <https://www.cooperators.ca/en/en/-/media/Cooperators-Media/Section-Media/AboutUs/corporate-overview/Annual-reports/2016/2016-Integrated-Annual-Report.pdf?newtab=1&la=en>

Extraer datos de los informes y realizar estadísticas a partir de ellos acerca de la diversidad y la igualdad de oportunidades no es una tarea sencilla, ya que las organizaciones presentan principalmente datos sobre iniciativas concretas o datos muy generales. Sin embargo, es muy importante disponer de datos sobre este tema, como se destaca en el programa emblemático

de la ONU para la mujer: Making Every Woman and Girl Count (Hacer que cada mujer y cada niña cuenten). Esta iniciativa pública-privada “tiene por objeto abordar la necesidad urgente de aumentar la disponibilidad de información exacta sobre la igualdad entre los géneros y los derechos de la mujer a fin de que sirva de base para la elaboración de políticas y la adopción de decisiones”.\*

\* <http://www.unwomen.org/en/how-we-work/flagship-programmes/making-every-woman-and-girl-count>

## DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

*Un enfoque especial*

### SICREDI

#### Witches' Tea Parties por la igualdad de género

Por Carla Ranicki

Plantilla:

**23 000**

Miembros-propietarios:

**3,8 millones**

Año de fundación:

**1902**

A pesar de que Brasil tiene uno de los movimientos femeninos de mayor éxito en Latinoamérica, en este país existe todavía una importante tasa de desigualdad y de violencia de género. La baja participación de las mujeres en el mercado laboral, la diferencia salarial, la infrarrepresentación en la política, una participación mínima en puestos de alta dirección y un excesivo trabajo doméstico —por no mencionar la falta de servicios públicos como centros de atención de día y colegios— hacen que Brasil ocupe el puesto n.º 73 de los 169 países de la clasificación de la ONU sobre el Índice de Desigualdad de Género.

Una institución financiera cooperativa ha iniciado no hace mucho una iniciativa para intentar paliar este desequilibrio y ayudar a conseguir el Objetivo de Desarrollo Sostenible de

la ONU sobre igualdad de género. Sicredi, creada a partir de la primera cooperativa de ahorro y crédito de Latinoamérica, cuenta con 3,8 millones de miembros y está presente en todo Brasil a través de sus 1600 sucursales. Actualmente Sicredi tiene afiliadas a 116 cooperativas de ahorro y crédito que se encuentran distribuidas en cinco centros regionales y que son accionistas de Sicredi Participações, que incluyen una confederación, una fundación y un banco cooperativo que controla un administrador de la propiedad, un corredor de seguros, tarjetas de crédito y un administrador del consorcio. En torno al 60 % de los más de 23 000 empleados de Sicredi, y el 30 % de sus miembros, son mujeres. Más del 90 % de la estructura de gobernanza —presidentes, directores, superintendentes y



miembros de la junta— son, sin embargo, hombres. Pero Sicredi está haciendo grandes esfuerzos para implicar y empoderar a sus empleadas con el fin de rectificar este desequilibrio, principalmente a través de la formación de Comités de Mujeres. El primer Comité de Mujeres se creó dentro del sistema cooperativo en 2016. De momento se han creado dieciocho y se espera que durante los dos o tres próximos años la mayor parte de las 116 cooperativas de ahorro y crédito hayan logrado crear sus propios comités.

“La función principal de los Comités de Mujeres es trabajar para implicar a las mujeres cooperativistas en su crecimiento personal y profesional, adoptando como causa principal del empoderamiento a través de la educación para que

esas mujeres puedan escoger y tener voz” explica Manfred Dasenbrock, presidente de SicrediPar y miembro de la junta de WOCCU (*World Council of Credit Unions* [Consejo Mundial de Cooperativas de Ahorro y Crédito]). Como miembro asociado de WOCCU, Sicredi fue invitado a iniciar un proyecto sistémico a nivel nacional de la GWLN (*Global Women’s Leadership Network* [Red Mundial de Liderazgo de las Mujeres]). La GWLN es la única plataforma internacional dedicada a abordar y facilitar un mayor equilibrio de género en los puestos de liderazgo y aspira a ofrecer a las mujeres que trabajan en las cooperativas de ahorro y crédito las habilidades, herramientas y recursos tangibles que necesitan para liderar una empresa, además de ofrecer medidas viables a las organizaciones.



Dasenbrock continúa diciendo: “En 2016, Sicredi emprendió un proyecto doméstico denominado Sister Society Brasil, que es el vínculo de unión entre los Comités de Mujeres de las cooperativas y el proyecto mundial de la GWLN. De esta manera, se difunden las buenas prácticas de una manera integrada en la esfera mundial (miembros de todo el mundo), en la esfera sistémica (todos los miembros de Sicredi) y en la esfera local (miembros del Comité). Como resultado, se forma un bucle continuo de aprendizaje e intercambio.”

Ofrece un ejemplo de un exitoso proyecto lanzado por una de las cooperativas de ahorro y crédito de Sicredi para fomentar la inclusión de las mujeres en el entorno corporativo: el Witches’ Tea Party, establecido en 2017. “Todo se desarrolla en un evento donde se sirve el té a base de fruta que da nombre a la iniciativa” explica. “Actualmente, el proyecto cuenta con la participación

de más de 1800 mujeres de las cooperativas de ahorro y crédito afiliadas a Sicredi que operan en dos estados brasileños. Uno de los resultados del Witches’ Tea Party es un aumento del 50 % en puestos de liderazgo ocupados por mujeres en las cooperativas”. Como testimonio del éxito de las iniciativas de los Comités de Mujeres, durante la Conferencia Mundial de las cooperativas de ahorro y crédito celebrada este año en Singapur, Sicredi recibió el Premio Atenea por su papel en el fortalecimiento del liderazgo femenino en las cooperativas de ahorro y crédito.

Sin perder de vista nunca el panorama general, Dasenbrock afirma: “Entendemos la importancia que conceden los Comités de Mujeres al hecho de que empoderar a través de la educación puede fomentar acciones que influyan positivamente en la sociedad en su conjunto”.

**¿Qué otras acciones están implementando**

## las empresas cooperativas?

Este enfoque especial sobre los ODS ha analizado las acciones de las organizaciones del Top 300 en lo que respecta a iniciativas concretas de elaboración de informes. Sabemos que muchas de las que no participan en el Pacto Mundial de la ONU o en la GRI están, no obstante, comprometidas con el desarrollo sostenible, y dentro del movimiento cooperativo se pueden encontrar muchos ejemplos de iniciativas, tanto nuevas como antiguas, emprendidas por organizaciones de todos los tamaños. En el sitio web de la Alianza Cooperativa Internacional

se lanzó Cooperativas para 2030<sup>8</sup> (*Co-ops for 2030*), una campaña “para que las cooperativas conozcan mejor los ODS, para que formulen los compromisos que asumen para ayudar a lograrlos (a menudo mediante iniciativas que ya están en marcha) y para que informen sobre sus progresos”. Con esta iniciativa se quieren destacar las medidas adoptadas en todo el mundo con el fin de abordar los ODS a través de cuatro áreas de acción: protección del medio ambiente, mejora del acceso a bienes y servicios básicos, construcción de un sistema alimentario más sostenible y erradicación de la pobreza. En el sitio web también se proporcionan recursos para elaborar informes de sostenibilidad y medidas empresariales acerca de los ODS.

<sup>8</sup> <http://www.coopsfor2030.coop>

## Bibliografía

---

Birchall, J. (2004), *Cooperatives and the Millennium Development Goals*, Ginebra: OIT.

Wanyama F.O. (2014), *Cooperatives and the Sustainable Development Goals: A contribution to the post-2015 development debate*, Ginebra: OIT. ISBN 978-92-2-128731-5 (pdf en la web)

Dale A., Duguid F., Garcia Lamarca, Hough P., Tyson P., Foon R., Newell R., Herbert Y. (2013), *Co-operatives and Sustainability: An investigation into the relationship*, Alianza Cooperativa Internacional

[https://www.ica.coop/sites/default/files/attachments/Sustainability%20Scan%202013-12-17%20EN\\_0.pdf](https://www.ica.coop/sites/default/files/attachments/Sustainability%20Scan%202013-12-17%20EN_0.pdf)

UN Data Revolution (2014), *A World That Counts: Mobilising the Data Revolution for Sustainable Development*, United Nations Independent Expert Advisory Group on a Data Revolution for Sustainable Development, [www.undatarevolution.org/report/](http://www.undatarevolution.org/report/)

# **METODOLOGÍA Y FUENTES DE DATOS**





A continuación, se describe brevemente la metodología del World Cooperative Monitor y la sección especial sobre los ODS que incluye. Se proporciona un resumen de la población del estudio, la recogida de datos, las clasificaciones y las cuestiones metodológicas de la sección especial.

**Para una discusión más detallada y una descripción de los aspectos metodológicos del World Cooperative Monitor, remítase al documento “Metodología del World Cooperative Monitor” disponible en [www.monitor.coop](http://www.monitor.coop).**

### La población objeto del estudio

El mayor reto del proyecto del World Cooperative Monitor consiste en lograr comprender el movimiento cooperativista en su conjunto. Aunque nos enfrentamos a diversas

legislaciones nacionales y varias formas de cooperativas, es fundamental que los límites de la población objeto del estudio sean comprensibles en todo el mundo y que reflejen las características de las organizaciones cooperativas en distintas áreas del mundo y en contextos diversos.

La Tabla 1 muestra los tipos de organizaciones cooperativas que han sido objeto del análisis, como una síntesis del trabajo de investigación realizado por el Equipo de investigación del World Cooperative Monitor. Las empresas no cooperativas en las que las cooperativas tienen un interés de control también se consideran en el estudio debido a su importancia para comprender no solo la repercusión directa de las cooperativas, sino también su repercusión indirecta.

**T. 1: TIPOS DE COOPERATIVAS DESDE UN PUNTO DE VISTA ORGANIZATIVO DEFINIDOS POR EL WORLD COOPERATIVE MONITOR**

TIPO DE COOPERATIVA	DEFINICIÓN
Cooperativa	Asociación autónoma compuesta principalmente de personas unidas voluntariamente para satisfacer sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes a través de una empresa de propiedad conjunta y control democrático que actúa según unos valores y principios acordados internacionalmente tal como describe la Alianza Cooperativa Internacional. Los miembros suelen recibir una retribución limitada, si la hubiera, sobre el capital aportado como requisito de afiliación a la cooperativa.
Mutualidad	Organización privada de tipo cooperativo que proporciona seguros y otros servicios relacionados con el bienestar. Se deben tener en cuenta también las microaseguradoras y mutualidades con afiliación voluntaria y obligatoria.
Cooperativa de cooperativas/mutualidades	Cooperativas compuestas principalmente de cooperativas/mutualidades que llevan a cabo una actividad económica para producir bienes o prestar servicios de interés común para sus miembros. Publica periódicamente sus propios estados financieros.
Grupo cooperativo	Un grupo cooperativo: 1) está compuesto de organizaciones que operan como una única entidad económica, 2) publica periódicamente un estado financiero consolidado, 3) incluye principalmente cooperativas, 4) actúa según los principios y valores cooperativos, y 5) está controlado por cooperativas.
Red cooperativa	Una red cooperativa: 1) está compuesta de organizaciones que operan como una única entidad económica, 2) no publica periódicamente un estado financiero consolidado, 3) incluye principalmente cooperativas, 4) actúa según los principios y valores cooperativos, y 5) está controlada por cooperativas. (Incluye Confederaciones y Sindicatos con una actividad económica para producir bienes o prestar servicios)
Empresa no cooperativa	Una empresa no cooperativa en la que las cooperativas tienen un interés de control.

## Fuentes de datos

La base de datos del World Cooperative Monitor se construye siguiendo dos estrategias principales: 1) la integración de las bases de datos económicos ya existentes y otros datos recogidos por asociaciones nacionales, institutos de investigación y otras organizaciones; y 2) el uso de un cuestionario para recoger datos directamente de las empresas. Euricse hace todo lo posible para completar después el juego de datos a través de sondeos en línea y consulta de estados financieros e informes anuales.

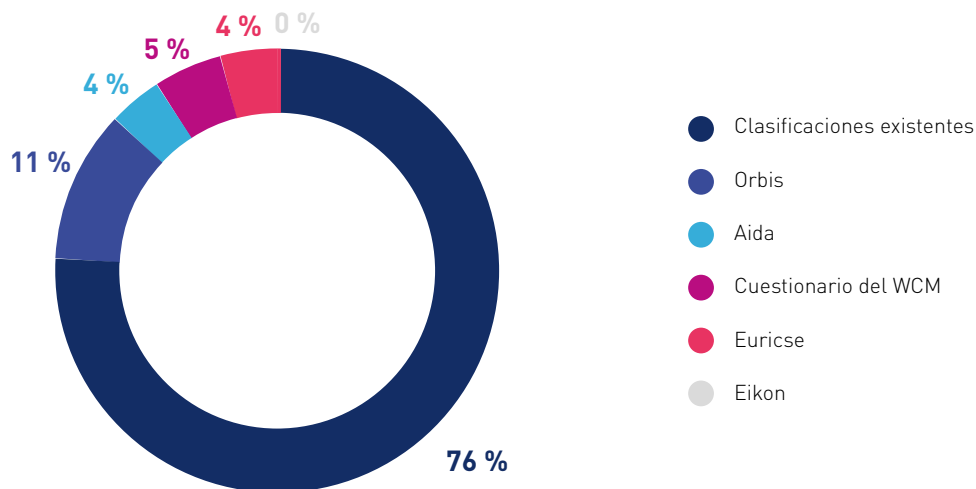
Varias confederaciones y centros de investigación han realizado una recogida sistemática de datos económicos para publicar listas de las mayores cooperativas a nivel nacional y sectorial<sup>9</sup>. Además, algunas empresas privadas han

desarrollado bases de datos que recogen datos personales y económicos sobre organizaciones cooperativas de todo el mundo. En la Tabla 2 se enumeran las clasificaciones existentes a las que se ha accedido, así como las organizaciones que han facilitado conjuntos de datos para el World Cooperative Monitor de 2018.

El cuestionario está disponible en línea en [www.monitor.coop](http://www.monitor.coop) y pueden acceder a él todas las organizaciones cooperativas y mutualistas. Para que los distintos grupos de personas puedan cumplimentarlo sin problemas, el cuestionario está disponible actualmente en chino, inglés, francés, italiano, portugués, español y ruso. Durante la edición de 2018 del informe, se rellenaron 122 cuestionarios de organizaciones de 32 países.

<sup>9</sup> Se utilizaron listas correspondientes al año 2016; sin embargo, no puede excluirse que una lista de fuentes pueda contener potencialmente datos del año más cercano disponible.

**FIGURA 9.** FUENTES DE DATOS DE LA BASE DEL WORLD COOPERATIVE MONITOR DE 2018



## T. 2: CLASIFICACIONES, LISTAS PUBLICADAS Y CONJUNTOS DE DATOS RECOGIDOS 2018

PAÍS	NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN	NOMBRE DE LA PUBLICACIÓN O CLASIFICACIÓN CONSULTADA SI ESTÁ DISPONIBLE
Australia	Centre for Entrepreneurial Management and Innovation (CEMI)	Mazzarol, T. & Kresling, J. (2017) "Australia's Leading Co-operative and Mutual Enterprises in 2017" CEMI Discussion Paper Series, DP 1701, Centre for Entrepreneurial Management and Innovation, www.cemi.com.au
Bélgica	National Bank of Belgium (NBB)	Data on largest cooperatives
Colombia	Confecoop, Confederación de Cooperativas de Colombia (COLCoop)	Desempeño Sector Cooperativo Colombiano 2016
Finlandia	Pellervo Society (Pellervo)	Finnish 300+ 2016
Francia	CoopFR	Panorama 2018
Francia	CoopFR	Les 100 plus grandes entreprises coopératives françaises
Japón	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)	Top 10 Community-Based Retail Co-ops in Japan
Malasia	Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)	Top 100 cooperatives in Malaysia - 2017
Países Bajos	The Dutch Council for Cooperatives (NCR)	Data on largest cooperatives
Nueva Zelanda	Cooperative Business New Zealand (NZ.Coop)	Garnevská, E., Callagher, L., Apparao, MD., Shadbolt, N. and Siedlok, F. (2017) - The New Zealand Co-operative Economy Massey University, Palmerston North, New Zealand - Top 30 by revenue
España	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES)	Listado de empresas más relevantes de la Economía social 2016 – 2017
Reino Unido	Co-operatives UK	Informe de 2016 sobre la economía cooperativa del Reino Unido
EE. UU.	National Cooperative Bank (NCB)	2017 NCB Coop 100
EE. UU.	United States Department of Agriculture Rural Development (USDA)	Top 100 Agriculture Cooperatives, 2016 and 2015
EE. UU.	Callahan & Associates, Inc.	US Credit Union Coop with a turnover over 100 million USD
	Aida - Bureau van Dijk database (Aida)*	Italian Cooperatives with turnover above 100 million USD
	Orbis - Bureau van Dijk database (Orbis)**	Cooperatives with turnover above 100 million USD
	Eikon - Thomson Reuters (Eikon)***	Investigación sobre los datos de organizaciones del Top 300 que no se encuentran en otras listas

\* <https://www.bvdinfo.com/en-gb/our-products/data/national/aida>\*\* <https://www.bvdinfo.com/en-gb/our-products/data/international/orbis>\*\*\* <https://www.thomsonreuters.com/en/products-services/financial/trading-platforms/thomson-reuters-eikon.html>

### Datos recogidos

El World Cooperative Monitor recoge datos generales sobre las organizaciones (p. ej., año de fundación, domicilio de la sede social), datos sobre gobernanza, estructuras de propiedad y sector de actividad. Además, se recogen datos relativos a los resultados económicos, empleo y afiliación.

Para obtener la lista completa de indicadores recogidos, visite [www.monitor.coop](http://www.monitor.coop).

### Clasificaciones por sectores

Las cooperativas, mutualidades y empresas no cooperativas controladas por cooperativas se han clasificado en ocho sectores:

- Agricultura e industrias alimentarias: organizaciones que operan a lo largo de toda la cadena de valor agrícola, empezando por el cultivo de productos agrícolas y cría de ganado hasta el procesado industrial de productos agrícolas y animales. En este sector operan cooperativas y consorcios de cooperativas (u otras colaboraciones similares) de productos agrícolas que realizan el procesado y la comercialización de productos agrícolas para sus miembros;
- Comercio mayorista y minorista: organizaciones creadas para adquirir y suministrar bienes y servicios en condiciones competitivas en interés de sus miembros;
- Industria y servicios públicos: organizaciones que operan en sectores industriales (excepto para la industria alimentaria) y servicios públicos; es decir, cooperativas que participan en la gestión de infraestructuras para el suministro de un servicio público, tales como la electricidad, el gas natural y el agua. El sector industrial también incluye cooperativas de trabajadores en el sector de la construcción;
- Banca y servicios financieros: bancos cooperativos y cooperativas de ahorro y crédito que proporcionan servicios de intermediación financiera, democráticamente controlados por los clientes miembros (prestatarios y depositantes). También se incluyen cooperativas de ahorro y crédito y bancos cuyos propietarios del capital se componen de individuos sin derechos sobre la gestión del

banco o la cooperativa de ahorro y crédito;

- Mutualidades y cooperativas de seguros: cooperativas y organizaciones mutualistas que son propiedad de sus clientes asegurados y están democráticamente controladas por estos. Estas entidades permiten a los miembros obtener políticas de seguros en condiciones más favorables que las disponibles en el mercado libre;
- Sanidad, educación y asistencia social: organizaciones que gestionan servicios de salud, sociales o de educación. Aquí pueden figurar tanto cooperativas de consumidores (usuarios) como cooperativas de productores (proveedores) o cooperativas mixtas sociales y sanitarias, cuya finalidad es proporcionar a la comunidad una atención sanitaria y unos servicios sociales coste-efectivos y de alta calidad;
- Otros servicios: organizaciones que proporcionan servicios distintos a los que se incluyen en salud, educación y asistencia social como, por ejemplo, servicios cooperativos empresariales y de transporte;
- Otras categorías: en esta categoría se incluyen aquellas organizaciones para las que ha sido imposible determinar un sector primario. No hay clasificación para esta categoría debido a que en el conjunto de datos hay muy pocas cooperativas clasificadas en este sector.

Si una organización lleva a cabo varias actividades, se ha clasificado en el sector de actividad principal.

Si una cooperativa lleva a cabo varias actividades y tiene balance financiero consolidado, los ingresos totales de las distintas actividades se tienen en cuenta para las clasificaciones por sectores y el Top 300.

### Cobertura temporal

El presente informe se refiere a los datos del año 2016.

### Conversión y unidad de divisa

Los datos de la base de datos del World Cooperative Monitor se recogen en la divisa local de las clasificaciones y los balances financieros, y después se convierten a USD. Se utilizó el tipo de cambio medio mensual de 2016.

## T. 3: TIPOS DE CAMBIO USD/DIVISA LOCAL

Fuente: Eikon – Thomson Reuters y Fondo Monetario Internacional

PROMEDIO MENSUAL 2016		
AOA	Kuanza angoleño	163,2448
ARS	Peso argentino	14,9804
AUD	Dólar australiano	1,3430
BRL	Real brasileño	3,4879
BWP	Pula de Botsuana	10,8785
CAD	Dólar canadiense	1,3244
CHF	Franco suizo	0,9848
CLP	Peso chileno	676,3487
COP	Peso colombiano	3050,1508
CZK	Corona checa	24,4266
DKK	Corona danesa	6,7309
ETB	Birr etíope	21,7371
EUR	Euro	0,9032
GBP	Libra esterlina	0,7377
HUF	Forinto	281,3146
IDR	Rupia	13302,4979
INR	Rupia india	67,1972
IRR	Rial iraní	30909,1189
ISK	Corona islandesa	120,6569
JOD	Dinar jordano	0,7079
JPY	Yen	108,6930
KES	Chelín keniano	101,4433
KRW	Won	1159,5787
MXN	Rupia de Sri Lanka	18,6774
MYR	Ringit malasio	4,1432
NGN	Naira nigeriana	260,0975
NOK	Corona noruega	8,3964
NZD	Dólar neozelandés	1,4324
PHP	Peso filipino	47,4272
PKR	Rupia paquistaní	104,7676
PLN	Zloty	3,9422
PYG	Guaraní	5673,1233
SAR	Rial saudí	3,7500
SEK	Corona sueca	8,5558
SGD	Dólar de Singapur	1,3805
TND	Dinar tunecino	2,1424
TRY	Lira turca	3,0292
USD	Dólar estadounidense	1,0000
XOF	Franco CFA de África Occidental	594,0450

Téngase en cuenta que la conversión a USD de la divisa local (*local currency unit*, LCU) se ve afectada por las fluctuaciones de un año a otro (Tabla 3).

Los datos económicos se indican en miles de millones o en billones (1 billón = 1 000 000 000 000).

Los valores absolutos se redondean al segundo decimal y los porcentajes se redondean al número entero más próximo.

### Clasificaciones

En las tablas de clasificaciones, se analizan los datos de resumen de los principales sectores cooperativos y se presenta una lista de las mayores cooperativas de cada sector concreto. Dada la disponibilidad limitada de datos no económicos, el Monitor se presenta enfocado principalmente en los datos organizativos generales y en los datos de rendimiento financiero. Por este motivo, las clasificaciones presentadas son de naturaleza meramente económica y están basados en los datos de cifra de negocio, que se define como los ingresos generados por las actividades empresariales realizadas por una compañía, generalmente las ventas de bienes y servicios a los clientes. En el caso del sector de mutualidades y cooperativas de seguros, se trata de los ingresos de las primas. Para el sector de Banca y servicios financieros, se trata de la suma de los ingresos netos de los intereses, las primas netas y otros resultados de explotación, como los cargos por depósitos y servicios de pago, comisiones de préstamos e ingresos de servicios de tarjetas de crédito, ingresos de intermediación y servicios de fondos de inversión, comisiones por servicio de administración y custodia, ingresos por cambio de divisas y otros ingresos. Sin embargo, este valor se utilizó únicamente para la clasificación de banca y servicios financieros. En la clasificación del Top 300, para lograr una comparación más homogénea, se utilizó la suma de los ingresos de intereses, ingresos no correspondientes a intereses (ingresos de servicios

bancarios y fuentes distintas a los activos remunerados) y los ingresos de las primas (si la organización también presta servicios de seguros) para las organizaciones de banca y servicios financieros. Esta metodología crea la máxima homogeneidad posible entre fuentes de datos, aunque debe tenerse en cuenta que puede haber variaciones entre países y las clasificaciones existentes en cuanto a los cálculos y valores utilizados.

Además de la clasificación elaborada en función del volumen de facturación, se presenta otra en función de la ratio de facturación sobre el producto interior bruto (PIB) per cápita. El propósito de la ratio de facturación sobre el PIB no es calcular cuál es la contribución de cada cooperativa al PIB del país, sino que se trata de un primer intento de relacionar la facturación de la empresa con la riqueza del país en el que opera. El PIB per cápita mide el poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional. Por tanto, la ratio de facturación sobre el PIB per cápita mide la facturación de una cooperativa en términos de poder adquisitivo de una economía de una manera que resulte comparable a nivel internacional.

### Sección especial: “Más allá del impacto económico: la contribución del Top 300 al desarrollo sostenible”

Este análisis es un estudio preliminar de las organizaciones cooperativas y mutualistas del Top 300 —que aparecen en el World Cooperative Monitor de 2018— que se han sumado al proyecto del Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas<sup>10</sup> o a la Iniciativa Mundial para la Elaboración de Informes (*Global Reporting Initiative*, GRI).<sup>11</sup> Su objetivo es presentar una visión general del número de organizaciones que se sumaron a estas dos iniciativas y proporcionar algunas ideas preliminares sobre sus prácticas de elaboración de informes en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU. El Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas

<sup>10</sup> El Pacto Mundial de la ONU ([www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)) es una iniciativa de la Organización de las Naciones Unidas. Como se anuncia en el sitio web del proyecto, se trata de “Un llamamiento a las empresas para que pongan sus estrategias y operaciones en sintonía con los principios universales de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción, y para que adopten medidas que promuevan los objetivos de la sociedad”.

<sup>11</sup> La Iniciativa Mundial para la Elaboración de Informes (*Global Reporting Initiative*, GRI; [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)) es una organización internacional independiente que “ayuda a las empresas y a los gobiernos de todo el mundo a comprender y a informar sobre el impacto que tienen en asuntos de sostenibilidad cruciales, tales como el cambio climático, los derechos humanos, la gobernanza y el bienestar social”. Gracias a esto, es posible actuar para obtener beneficios económicos, sociales y medioambientales para todas las personas. Los Estándares para la Elaboración de Informes de Sostenibilidad de la GRI se definen con contribuciones reales de múltiples partes interesadas cuya motivación es el interés público”.

exige que todos los participantes presenten y entreguen a través de Internet un informe anual titulado *Communication on Progress* (CoP [Informe de progreso]). En el marco de la GRI, las cooperativas pueden subir su informe de sostenibilidad a la base de datos en línea del proyecto especificando si el informe fue elaborado o no utilizando los indicadores de la GRI. Se recopilaron un total de 33 informes de progreso y 58 informes de sostenibilidad elaborados por 75 organizaciones distintas. Los informes de sostenibilidad se refieren al año fiscal 2016<sup>12</sup>. A la hora de recopilar los Informes de progreso, se concedió prioridad a los informes que se referían al año 2016. Cuando no había ninguno de ese año, se recogían del año 2017 o 2018.

Con el fin de obtener un panorama general de las prácticas de elaboración de informes sobre los ODS, primero se analizaron los resultados de la encuesta recogidos y presentados junto

con los Informes de progreso, y en los que se preguntaba si el Informe de progreso de las cooperativas abordaba o no los ODS.<sup>13</sup> En segundo lugar, se analizaron los informes de sostenibilidad de las cooperativas que se habían sumado a la iniciativa GRI. De todos ellos, solo se analizaron los recopilados de acuerdo con las directrices de la GRI (36 de 58), dado que el análisis quería verificar cuáles de los 88 indicadores de la GRI<sup>14</sup> seleccionados por su relevancia respecto a los ODS en el marco del proyecto *SDG Compass*<sup>15</sup> se incluyeron en los informes. Para realizar el análisis, los 88 indicadores se agruparon en 35 áreas de acción, las cuales a su vez conforman 16 temas empresariales (véase la Tabla 4). Aunque algunos indicadores pueden atribuirse a más de un área de acción (o tema empresarial), se han asignado según el área de acción principal.

<sup>12</sup> Excepto dos informes que se refieren al año fiscal 2017.

<sup>13</sup> Como se afirma en el sitio web del proyecto, el Pacto Mundial de la ONU recuerda que “la responsabilidad del contenido de la comunicación pública de los participantes en relación con los principios del Pacto Mundial y su implementación recae en los propios participantes y no en la Oficina del Pacto Mundial de la ONU”.

<sup>14</sup> Dada la poca cantidad de cooperativas y el carácter prospectivo del informe, no se incluyeron en el análisis los indicadores de los Datos comunicados del Sector G4 de la GRI. [https://www.globalreporting.org/resourcelibrary/SDG\\_GRI\\_G4\\_LInkage.pdf](https://www.globalreporting.org/resourcelibrary/SDG_GRI_G4_LInkage.pdf)

<sup>15</sup> El *SDG compass* ([www.sdgcompass.org](http://www.sdgcompass.org)) es un proyecto desarrollado por la GRI y el Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas junto con el Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (*World Business Council for Sustainable Development, WBCSD*). Su objetivo es “asesorar a las empresas sobre cómo pueden alinear sus estrategias, así como medir y gestionar su contribución a la consecución de los ODS”.

#### T. 4: INDICADORES G4 DE LA GRI, ÁREAS DE ACCIÓN Y TEMAS EMPRESARIALES

TEMA EMPRESARIAL	ÁREA DE ACCIÓN	INDICADORES G4 DE LA GRI
Anticorrupción	Anticorrupción	G4-SO3, G4-SO4, G4-SO5, G4-SO6
Cumplimiento de la legislación y la normativa	Cumplimiento de la legislación y la normativa	G4-EN29, G4-PR2, G4-PR4, G4-PR7, G4-PR8, G4-PR9, G4-SO7, G4-SO8
Diversidad e igualdad de oportunidades	Diversidad e igualdad de oportunidades	G4-EC5, G4-LA1, G4-LA11, G4-LA12, G4-LA13, G4-HR3
Impacto económico	Rendimiento económico	G4-EC1
	Impacto económico indirecto	G4-EC8
Educación	Educación para el desarrollo sostenible	G4-43
	Capacitación y formación de los empleados	G4-LA9, G4-LA10

TEMA EMPRESARIAL	ÁREA DE ACCIÓN	INDICADORES G4 DE LA GRI	
Gobernanza transparente, eficaz y que rinde cuentas	Gobernanza transparente, eficaz y que rinde cuentas	G4-39, G4-41	
	Calidad del aire	G4-EN11, G4-EN12, G4-EN13, G4-EN14, G4-EN15, G4-EN16, G4-EN17, G4-EN18, G4-EN19, G4-EN20, G4-EN21	
	Eficiencia energética	G4-EN3, G4-EN4, G4-EN5, G4-EN6, G4-EN7	
	Inversiones medioambientales	G4-EN31	
	Eficiencia de los materiales	G4-EN1, G4-EN2	
	Eficiencia de los recursos de los productos y servicios	G4-EN27, G4-EN28	
	Medio ambiente	Riesgos y oportunidades debidos al cambio climático	G4-EC2
Vertidos		G4-EN24	
Transporte		G4-EN30	
Residuos		G4-EN23, G4-EN25	
Calidad y eficiencia del agua		G4-EN8, G4-EN9, G4-EN10, G4-EN22	
Ecosistemas y biodiversidad relacionados con el medio acuático		G4-EN26	
Comportamiento ético y conforme a la ley	Comportamiento ético y conforme a la ley	G4-56, G4-57, G4-58	
Libertad de asociación y negociación colectiva	Libertad de asociación y negociación colectiva	G4-11, G4-HR4	
Mecanismos de reclamación	Mecanismos de reclamación	G4-EN34, G4-HR12, G4-LA16, G4-SO11	
Toma de decisiones inclusiva	Toma de decisiones inclusiva	G4-37, G4-38, G4-40, G4-45, G4-53	
Inversiones en infraestructuras	Inversiones en infraestructuras	G4-EC7	
	Abolición del trabajo infantil	G4-HR5	
	Abolición del trabajo obligatorio o forzoso	G4-HR6	
	Beneficios	G4-LA2	
	Tamaño del empleo	G4-10, G4-EC6, G4-LA3	
	Relaciones entre empleados y responsables	G4-LA4	
Asuntos laborales	Salud y seguridad ocupacional	G4-LA5, G4-LA6, G4-LA7, G4-LA8	
	Impacto negativo de la actividad sobre la comunidad local	Impacto negativo de la actividad sobre la comunidad local	G4-SO2
	Prácticas en la cadena de suministro	Prácticas en la cadena de suministro	G4-DMA, G4-EC9, G4-LA14, G4-LA15
	Información y etiquetado de productos y servicios	Información y etiquetado de productos y servicios	G4-PR3



# EL TOP 300: CLASIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN EN LOS ODS



**T. 5:** LAS 300 ORGANIZACIONES COOPERATIVAS Y MUTUALISTAS MÁS GRANDES POR FACTURACIÓN (EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

CLASIFI- CACIÓN DE 2016	CLASIFI- CACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
1	1	Groupe Crédit Agricole	Francia	Banca y servicios financieros	90,16	Euricse
2	6	Groupe BPCE	Francia	Banca y servicios financieros	67,78	Euricse
3	4	BVR	Alemania	Banca y servicios financieros	55,36	Euricse
4	5	Zenkyoren	Japón	Seguros	54,62	Cuestionario del WCM
5	7	REWE Group	Alemania	Comercio mayorista y minorista	54,57	Euricse
6	9	Nippon Life	Japón	Seguros	48,17	Euricse
7	10	ACDLEC - E. Leclerc	Francia	Comercio mayorista y minorista	48,10	CoopFR
8	8	Groupe Crédit Mutuel	Francia	Banca y servicios financieros	46,35	Euricse
9	11	Zen-Noh	Japón	Agricultura e industrias alimentarias	44,06	Cuestionario del WCM
10	3	State Farm	EE. UU.	Seguros	40,80	Orbis
11	14	Nonghyup	República de Corea	Agricultura e industrias alimentarias	36,45	Cuestionario del WCM
12	15	Liberty Mutual	EE. UU.	Seguros	34,94	Euricse
13	32	Talanx Group	Alemania	Seguros	34,44	Euricse
14	16	Edeka Zentrale	Alemania	Comercio mayorista y minorista	34,23	Euricse
15	23	Sumitomo Life	Japón	Seguros	31,82	Euricse
16	13	CHS Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	30,35	NCB
17	19	Coop Swiss	Suiza	Comercio mayorista y minorista	28,76	Orbis
18	17	Migros	Suiza	Comercio mayorista y minorista	28,17	Orbis
19	18	Meiji Yasuda Life	Japón	Seguros	26,37	Euricse
20	21	Rabobank	Países Bajos	Banca y servicios financieros	22,70	Cuestionario del WCM
21	12	Nationwide	EE. UU.	Seguros	22,19	Euricse
22	22	Achmea	Países Bajos	Seguros	21,59	NCR
23	26	Système U	Francia	Comercio mayorista y minorista	21,26	CoopFR
24	24	MassMutual Financial	EE. UU.	Seguros	21,25	Euricse
25	28	COVEA	Francia	Seguros	18,17	Orbis
26	30	Northwestern Mutual	EE. UU.	Seguros	17,92	Euricse
27	33	Bay Wa	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	17,06	Eikon
28	20	New York Life	EE. UU.	Seguros	15,72	Euricse
29	31	Unipol	Italia	Seguros	15,67	Orbis
30		Coop	Italia	Comercio mayorista y minorista	14,50	Euricse
31	44	Hokuren	Japón	Agricultura e industrias alimentarias	14,06	Orbis
32	36	Desjardins Group	Canadá	Banca y servicios financieros	13,83	Euricse
33		Conad	Italia	Comercio mayorista y minorista	13,73	Euricse
34	35	John Lewis Partnership PLC	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	13,59	Co-operatives UK
35	38	Dairy Farmers of America	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	13,50	NCB
36	40	Fonterra	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	13,40	NZ.Coop

CLASIFI- CACIÓN DE 2016	CLASIFI- CACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
37	39	Corporación Mondragón	España	Industria y servicios públicos	13,32	Cepes
38	41	Land O'Lakes, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	13,20	NCB
39	43	Wakefern Food Corp./Shoptrite	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	12,84	NCB
40	37	Co-operative Group Limited	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	12,84	Co-operatives UK
41	53	The Norinchukin Bank	Japón	Banca y servicios financieros	12,64	Euricse
42	46	FrieslandCampina	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	12,18	NCR
43	47	Coöperatie VGZ	Países Bajos	Seguros	11,66	NCR
44	45	SOK	Finlandia	Comercio mayorista y minorista	11,60	Cuestionario del WCM
45	65	American Family	EE. UU.	Seguros	11,40	Orbis
46	51	CCA Global Partners	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	11,30	Cuestionario del WCM
47	49	AG2R La Mondiale	Francia	Seguros	11,15	Euricse
48	50	Groupama	Francia	Seguros	11,08	Euricse
49	54	Federal Farm Credit Banks Funding Corporation	EE. UU.	Banca y servicios financieros	11,07	Euricse
50	48	Arla Food amba	Dinamarca	Agricultura e industrias alimentarias	10,83	Orbis
51	92	Astera	Francia	Comercio mayorista y minorista	10,57	CoopFR
52	55	Vienna Insurance Group	Austria	Seguros	10,19	Eikon
53	58	Pacific Life	EE. UU.	Seguros	9,97	Orbis
54	56	CZ groep	Países Bajos	Seguros	9,88	NCR
55	60	Danish Crown	Dinamarca	Agricultura e industrias alimentarias	9,21	Cuestionario del WCM
56	59	Associated Wholesale Grocers, Inc	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	9,18	NCB
57	81	Mutual of Omaha	EE. UU.	Seguros	8,20	Orbis
58	57	Guardian Life	EE. UU.	Seguros	7,77	Euricse
59	69	HUK-Coburg	Alemania	Seguros	7,67	Euricse
60	67	Copersucar SA	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	7,55	Euricse
61	72	Superunie	Países Bajos	Comercio mayorista y minorista	7,15	NCR
62	78	In Vivo	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	7,09	CoopFR
63	68	Südzucker	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	7,07	Eikon
64	61	Growmark, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	7,03	NCB
65	73	MACIF	Francia	Seguros	6,97	Orbis
66	76	Auto-Owners Insurance	EE. UU.	Seguros	6,96	Orbis
67	66	Agravis	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	6,93	Orbis
68	64	DLG	Dinamarca	Agricultura e industrias alimentarias	6,79	Orbis
69	63	RZB	Austria	Banca y servicios financieros	6,71	Euricse
70	88	Menzis	Países Bajos	Seguros	6,69	NCR
71	71	Federated Co-operatives Limited	Canadá	Comercio mayorista y minorista	6,32	Cuestionario del WCM

CLASIFICACIÓN DE 2016	CLASIFICACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
72	52	Debeka Versichern	Alemania	Seguros	6,19	Euricse
73	77	Fenaco	Suiza	Agricultura e industrias alimentarias	6,04	Orbis
74	84	HealthPartners Inc.	EE. UU.	Sanidad, educación y asistencia social	6,03	NCB
75	89	Fukoku Life	Japón	Seguros	5,97	Orbis
76	82	Coop amba	Dinamarca	Comercio mayorista y minorista	5,81	Orbis
77	86	Terrena	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	5,75	CoopFR
78	90	Agrial	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	5,71	CoopFR
79	93	Deutsches Milchkontor Eg	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	5,66	Orbis
80	101	FJCC	Japón	Seguros	5,64	Euricse
81	91	Coop Norge	Noruega	Comercio mayorista y minorista	5,59	Orbis
82	111	Folksam	Suecia	Seguros	5,50	Euricse
83	98	Zenrosai	Japón	Seguros	5,44	Cuestionario del WCM
84	103	Navy Federal Credit Union	EE. UU.	Banca y servicios financieros	5,40	Euricse
85	99	Sodiaal Union	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	5,28	CoopFR
86	114	Gothaer Versicherungen	Alemania	Seguros	5,21	Euricse
87	75	UNIQA	Austria	Seguros	5,21	Eikon
88	95	Varma Mutual Pension	Finlandia	Seguros	5,18	Orbis
89	87	Metsä Group (Metsäliitto)	Finlandia	Agricultura e industrias alimentarias	5,16	Pellervo
90	94	Royal FloraHolland	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	5,13	NCR
91	96	ACE Hardware Corp.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	5,13	NCB
92	85	Cattolica Assicurazioni	Italia	Seguros	5,04	Euricse
93	138	FM Global	EE. UU.	Seguros	5,03	Euricse
94	102	Mutua Madrileña	España	Seguros	4,99	Euricse
95	206	State Auto Insurance	EE. UU.	Seguros	4,99	Orbis
96	139	Asahi Life	Japón	Seguros	4,87	Eikon
97	166	Sentry Insurance	EE. UU.	Seguros	4,84	Orbis
98	180	Ameritas Life	EE. UU.	Seguros	4,83	Orbis
99	104	Itmarinen Mutual Pension	Finlandia	Seguros	4,76	Euricse
100	119	Danish Agro	Dinamarca	Agricultura e industrias alimentarias	4,71	Orbis
101	107	Tereos	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	4,65	CoopFR
102	100	KLP	Noruega	Seguros	4,58	Euricse
103	106	La Coop fédérée	Canadá	Agricultura e industrias alimentarias	4,52	Cuestionario del WCM
104	112	Foodstuffs North Island	Nueva Zelanda	Comercio mayorista y minorista	4,49	NZ.Coop
105	109	Agropur Coopérative	Canadá	Agricultura e industrias alimentarias	4,49	Euricse
106	117	Lantmannen	Suecia	Agricultura e industrias alimentarias	4,45	Orbis
107	126	PFA Pension	Dinamarca	Seguros	4,43	Euricse

CLASIFICACIÓN DE 2016	CLASIFICACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
108	105	IFFCO	India	Agricultura e industrias alimentarias	4,42	Cuestionario del WCM
109	118	Reale Mutua	Italia	Seguros	4,26	Orbis
110	125	Vivescia	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	3,99	CoopFR
111	121	Raiffeisen group	Suiza	Banca y servicios financieros	3,97	Euricse
112	122	Alecta	Suecia	Seguros	3,92	Orbis
113	130	MAIF	Francia	Seguros	3,82	Orbis
114	120	Kooperativa Förbundet	Suecia	Comercio mayorista y minorista	3,79	Euricse
115	124	Unified Grocers, Inc	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	3,76	NCB
116	133	LVM Versicherung	Alemania	Seguros	3,75	Orbis
117	132	Swiss Mobiliar	Suiza	Seguros	3,69	Euricse
118	135	Elo	Finlandia	Seguros	3,68	Orbis
119	129	Pohjola Pankki Oyj	Finlandia	Banca y servicios financieros	3,63	Euricse
120	151	Sicredi	Brasil	Banca y servicios financieros	3,59	Cuestionario del WCM
121	146	Co-op Mirai	Japón	Comercio mayorista y minorista	3,55	JCCU
122	147	JCCU	Japón	Comercio mayorista y minorista	3,42	JCCU
123	115	Ag Processing Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	3,41	NCB
124	70	Securian Financial Group	EE. UU.	Seguros	3,37	Euricse
125	153	Country Financial	EE. UU.	Seguros	3,26	Orbis
126	140	Ohio National Life	EE. UU.	Seguros	3,17	Orbis
127	152	Coamo	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	3,10	Euricse
128	143	Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Limited	India	Agricultura e industrias alimentarias	3,09	Orbis
129	134	Axéréal	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	3,08	CoopFR
130	149	Do-it-Best Corp.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	3,02	NCB
131	145	California Dairies, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	2,98	NCB
132	239	EMC Insurance Companies	EE. UU.	Seguros	2,91	Orbis
133	160	Selectour	Francia	Otros servicios	2,86	CoopFR
134	164	Agrana	Austria	Agricultura e industrias alimentarias	2,84	Eikon
135	165	Westfleisch	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	2,81	Orbis
136	183	CoBank, ACB	EE. UU.	Banca y servicios financieros	2,79	Euricse
137	170	Noweda	Alemania	Comercio mayorista y minorista	2,79	Orbis
138	163	Nortura	Noruega	Agricultura e industrias alimentarias	2,76	Orbis
139	225	Cristal Union	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	2,74	CoopFR
140	159	Harmonie Mutuelles	Francia	Seguros	2,73	Orbis
141	162	Tine sa	Noruega	Agricultura e industrias alimentarias	2,69	Orbis
142	158	Ethias	Bélgica	Seguros	2,67	Euricse

CLASIFICACIÓN DE 2016	CLASIFICACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
143	199	HanseMerkur Versicherungsgruppe	Alemania	Seguros	2,66	Euricse
144	191	Co-op Sapporo	Japón	Comercio mayorista y minorista	2,65	JCCU
145	168	RWA	Austria	Agricultura e industrias alimentarias	2,64	Euricse
146	-	Actura	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	2,61	CoopFR
147	209	Penn Mutual	EE. UU.	Seguros	2,61	Orbis
148	176	The Co-operators Group Limited	Canadá	Seguros	2,60	Eikon
149	181	Recreational Equipment Inc.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	2,56	NCB
150	177	NTUC Fairprice Co-operative Ltd	Singapur	Comercio mayorista y minorista	2,49	Cuestionario del WCM
151	155	Skandia Mutual	Suecia	Seguros	2,46	Euricse
152	204	NTUC Income	Singapur	Seguros	2,45	Euricse
153	179	New York State Insurance Fund	EE. UU.	Seguros	2,44	Euricse
154	161	Co-operative Bulk Handling Ltd	Australia	Agricultura e industrias alimentarias	2,44	CEMI
155	171	AgriFirm	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	2,40	NCR
156	213	Tawuniya	Arabia Saudí	Seguros	2,35	Eikon
157	142	MGEN - ISTDYA Group	Francia	Seguros	2,35	Euricse
158	175	ForFarmers	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	2,34	NCR
159	137	Agricola Tre Valli	Italia	Agricultura e industrias alimentarias	2,33	Aida
160	189	Gedex	Francia	Comercio mayorista y minorista	2,33	CoopFR
161	190	Even	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	2,33	CoopFR
162	157	Cuna Mutual	EE. UU.	Seguros	2,31	Orbis
163	194	Sogiphar	Francia	Comercio mayorista y minorista	2,31	CoopFR
164	208	Co-op Kobe	Japón	Comercio mayorista y minorista	2,28	JCCU
165	210	Mutual of America Life	EE. UU.	Seguros	2,26	Euricse
166	182	MACSF	Francia	Seguros	2,26	Orbis
167	193	Wawanesa Mutual	Canadá	Seguros	2,23	Euricse
168	215	MATMUT	Francia	Seguros	2,22	Orbis
169	195	Cooperl Arc Atlantique	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	2,21	CoopFR
170	197	Royal Cosun	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	2,20	NCR
171	198	Södra	Suecia	Agricultura e industrias alimentarias	2,16	Euricse
172	211	Landgard	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	2,15	Orbis
173	156	VHV Versicherungen	Alemania	Seguros	2,12	Euricse
174	186	NFU Mutual	Reino Unido	Seguros	2,11	Orbis
175	173	Darigold	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	2,11	NCB
176	192	Triskalia	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	2,08	CoopFR

CLASIFICACIÓN DE 2016	CLASIFICACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
177	-	National Merchant Buying Society Limited	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	2,08	Co-operatives UK
178	212	True Value Corporation	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	2,07	NCB
179	202	HKScan Oyj	Finlandia	Agricultura e industrias alimentarias	2,07	Pellervo
180	222	Foodstuffs South Island	Nueva Zelanda	Comercio mayorista y minorista	2,07	NZ.Coop
181	200	Murray Goulburn Co-operative Co Ltd	Australia	Agricultura e industrias alimentarias	2,07	CEMI
182	169	Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	2,06	Orbis
183	201	Basin Electric Power Cooperative	EE. UU.	Industria y servicios públicos	2,05	NCB
184	246	Federated Mutual	EE. UU.	Seguros	2,03	Orbis
185	207	Amica Mutual	EE. UU.	Seguros	2,01	Euricse
186	-	Intersport	Francia	Comercio mayorista y minorista	1,99	CoopFR
187	250	C.VALE	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	1,98	Orbis
188	172	Limagrain	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,97	CoopFR
189	214	Associated Food Stores	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	1,95	NCB
190	218	Blue Cross and Blue Shield of Kansas	EE. UU.	Seguros	1,94	Orbis
191	221	Sperwer	Países Bajos	Comercio mayorista y minorista	1,94	Euricse
192	229	Ornuu (ex Irish Dairy Board Co-operative Ltd)	Irlanda	Agricultura e industrias alimentarias	1,94	Euricse
193	223	Fundación Espriu	España	Sanidad, educación y asistencia social	1,93	Cuestionario del WCM
194	224	Les maîtres laitiers	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,92	CoopFR
195	251	Agribank, FCB	EE. UU.	Banca y servicios financieros	1,86	Euricse
196	227	Hospital Contribution Fund (HCF)	Australia	Seguros	1,84	CEMI
197	252	The Kyoei Fire & Marine Insurance Co	Japón	Seguros	1,81	Orbis
198	219	Valio Oy	Finlandia	Agricultura e industrias alimentarias	1,81	Pellervo
199	174	SMABTP	Francia	Seguros	1,77	Orbis
200	232	SSQ Financial Group	Canadá	Seguros	1,77	Orbis
201	233	P&V	Bélgica	Seguros	1,75	Euricse
202	62	Royal London	Reino Unido	Seguros	1,75	Euricse
203	249	Shelter Insurance	EE. UU.	Seguros	1,72	Orbis
204	235	Ocean Spray	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,71	NCB
205	241	Felleskjoeppet Agri	Noruega	Agricultura e industrias alimentarias	1,70	Orbis
206	258	U Co-op	Japón	Comercio mayorista y minorista	1,68	JCCU
207	240	Blue Diamond Growers	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,67	NCB
208	234	Prairie Farms Dairy Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,66	NCB

CLASIFICACIÓN DE 2016	CLASIFICACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
209	231	Maïsadour	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,62	CoopFR
210	243	State Compensation Insurance Fund	EE. UU.	Seguros	1,61	Orbis
211	237	Associated Milk Producers. Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,61	NCB
212	-	LBM Advantage	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	1,61	NCB
213	248	Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	Malasia	Banca y servicios financieros	1,61	Cuestionario del WCM
214	220	Southern States Cooperative	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,60	NCB
215	285	Zespri	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	1,60	Euricse
216	238	Euralis Groupe	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,59	CoopFR
217	253	Gesco	Italia	Agricultura e industrias alimentarias	1,58	Aida
218	254	M,R.B.B. of Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond	Bélgica	Agricultura e industrias alimentarias	1,57	Euricse
219	260	La Capitale	Canadá	Seguros	1,56	Euricse
220	265	OBOS BBL	Noruega	Otros servicios	1,56	Orbis
221	236	Silver Fern Farms	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	1,54	NZ.Coop
222	247	Hochwald Milch Eg	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	1,53	Orbis
223	257	Farmlands Cooperative	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	1,51	NZ.Coop
224	274	Oglethorpe Power Corporation	EE. UU.	Industria y servicios públicos	1,51	NCB
225	263	Febelco	Bélgica	Comercio mayorista y minorista	1,50	NBB
226	264	Atria Oyj	Finlandia	Agricultura e industrias alimentarias	1,50	Pellervo
227	269	The Midcounties Co-operative Limited	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	1,48	Cuestionario del WCM
228	273	Lur Berri	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,48	CoopFR
229	-	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada	Argentina	Agricultura e industrias alimentarias	1,46	Cuestionario del WCM
230	261	Foremost Farms USA Cooperative	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,46	NCB
231	256	Affiliated Foods, Inc.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	1,45	NCB
232	267	Groupe D'aucy	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,44	CoopFR
233	255	Select Milk Producers, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,43	NCB
234	286	Independent Pharmacy Cooperative, Inc.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	1,43	NCB
235	154	Western & Southern Financial	EE. UU.	Seguros	1,41	Euricse
236	283	Advitam	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,41	CoopFR
237	-	Norges Raafisklag Sa	Noruega	Agricultura e industrias alimentarias	1,39	Orbis
238	275	Tri-State G&T Association	EE. UU.	Industria y servicios públicos	1,35	NCB
239	34	Confederação Nacional das Cooperativas Médicas Unimed do Brasil	Brasil	Sanidad, educación y asistencia social	1,33	Euricse



CLASIFICACIÓN DE 2016	CLASIFICACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
240	299	CEF	Italia	Comercio mayorista y minorista	1,31	Aida
241	242	Grupo Sancor Seguros	Argentina	Seguros	1,30	Euricse
242	-	American Crystal Sugar Co.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,29	NCB
243	278	Acuity	EE. UU.	Seguros	1,29	Euricse
244	296	MUTEX	Francia	Seguros	1,29	Orbis
245	245	UNIPRO Food Service, Inc.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	1,27	NCB
246	184	United Suppliers, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,26	NCB
247	-	Central Electric Power Cooperative, Inc.	EE. UU.	Industria y servicios públicos	1,26	NCB
248	230	LocalTapiola	Finlandia	Seguros	1,26	Euricse
249	-	Bigmat	Francia	Comercio mayorista y minorista	1,24	CoopFR
250	292	AEGIS	EE. UU.	Seguros	1,24	Euricse
251	-	State Employees Credit Union, Inc.	EE. UU.	Banca y servicios financieros	1,22	Euricse
252	282	South Dakota Wheat Growers Association	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,21	NCB
253	-	Sunkist Growers, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,20	NCB
254	-	FCS of America	EE. UU.	Banca y servicios financieros	1,20	Euricse
255	266	MFA Incorporated	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,19	NCB
256	-	DSW Zorgverzekeraar	Países Bajos	Seguros	1,19	NCR
257	289	Grange Mutual Casualty Pool	EE. UU.	Seguros	1,18	Euricse
258	-	Central Valley Ag Cooperative	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,18	NCB
259	-	ORES Assets	Bélgica	Industria y servicios públicos	1,17	NBB
260	262	Producers Livestock Marketing Association	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,17	NCB
261	-	Eandis System Operator	Bélgica	Industria y servicios públicos	1,16	NBB
262	291	ZG raiffeisen	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	1,16	Orbis
263	268	Grupo Cooperativo Cajamar	España	Banca y servicios financieros	1,16	Euricse
264	-	ONVZ	Países Bajos	Banca y servicios financieros	1,16	Euricse
265	-	Capricorn Society Ltd	Australia	Otros servicios	1,15	CEMI
266	293	WWK Versicherungen	Alemania	Seguros	1,15	Euricse
267	300	The Greenery	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	1,14	NCR
268	-	Zorg en Zekerheid	Países Bajos	Seguros	1,14	NCR
269	-	HBF Health	Australia	Seguros	1,13	CEMI
270	-	Gadol	Francia	Comercio mayorista y minorista	1,12	CoopFR
271	-	HSB Riksförbund	Suecia	Otros servicios	1,11	Cuestionario del WCM
272	128	Die Continentale	Alemania	Seguros	1,10	Euricse
273	-	Kribhco	India	Agricultura e industrias alimentarias	1,10	Euricse

CLASIFICACIÓN DE 2016	CLASIFICACIÓN DE 2015	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
274	-	Organic Valley (CROPP)	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,10	NCB
275	-	Associated Electric Cooperative Inc.	EE. UU.	Industria y servicios públicos	1,09	NCB
276	298	Central England Co-operative Limited	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	1,09	Co-operatives UK
277	79	Signal Iduna	Alemania	Seguros	1,08	Orbis
278	-	Hogast	Austria	Comercio mayorista y minorista	1,08	Orbis
279	-	SACMI	Italia	Industria y servicios públicos	1,07	Aida
280	-	URM Stores	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	1,07	NCB
281	-	Alliance Group	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	1,07	NZ.Coop
282	-	Seminole Electric Cooperative	EE. UU.	Industria y servicios públicos	1,07	NCB
283	-	Cofaq	Francia	Comercio mayorista y minorista	1,07	CoopFR
284	-	Krys Group	Francia	Comercio mayorista y minorista	1,07	CoopFR
285	-	Australian Unity	Australia	Seguros	1,06	CEMI
286	-	Coop Nederland u.a.	Países Bajos	Comercio mayorista y minorista	1,06	Cuestionario del WCM
287	-	C.M.C.	Italia	Industria y servicios públicos	1,05	Aida
288	-	Biocoop	Francia	Comercio mayorista y minorista	1,05	CoopFR
289	-	National Rural Utilities Cooperative Finance Corporation (CFC)	EE. UU.	Banca y servicios financieros	1,04	NCB
290	-	OK amba	Dinamarca	Comercio mayorista y minorista	1,03	Orbis
291	-	Banco Credicoop Cooperativo Limitado	Argentina	Banca y servicios financieros	1,03	Cuestionario del WCM
292	-	Cap Seine	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,03	CoopFR
293	-	Cavac	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	1,03	CoopFR
294	-	Datev	Alemania	Otros servicios	1,03	Euricse
295	-	North Carolina Electric Membership Corp.	EE. UU.	Industria y servicios públicos	1,02	NCB
296	-	Great River Energy	EE. UU.	Industria y servicios públicos	1,02	NCB
297	-	Groupe Welcoop	Francia	Comercio mayorista y minorista	1,02	CoopFR
298	-	Farmlands Cooperative	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,01	NCB
299	-	Giropharm	Francia	Comercio mayorista y minorista	1,01	CoopFR
300	-	Riceland Foods, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	1,01	NCB

**T. 6:** LAS 300 ORGANIZACIONES COOPERATIVAS Y MUTUALISTAS MÁS GRANDES POR FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA

CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN/PIB PER CÁPITA 2016	FUENTE
1	IFFCO	India	Agricultura e industrias alimentarias	2 572 145,62	Cuestionario del WCM
2	Groupe Crédit Agricole	Francia	Banca y servicios financieros	2 445 342,73	Euricse
3	Groupe BPCE	Francia	Banca y servicios financieros	1 838 443,93	Euricse
4	Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Limited	India	Agricultura e industrias alimentarias	1 796 474,31	Orbis
5	Zenkyoren	Japón	Seguros	1 401 490,80	Cuestionario del WCM
6	Nonghyup	República de Corea	Agricultura e industrias alimentarias	1 320 316,68	Cuestionario del WCM
7	BVR	Alemania	Banca y servicios financieros	1 310 730,46	Euricse
8	ACDLEC - E. Leclerc	Francia	Comercio mayorista y minorista	1 304 487,09	CoopFR
9	REWE Group	Alemania	Comercio mayorista y minorista	1 292 064,17	Euricse
10	Groupe Crédit Mutuel	Francia	Banca y servicios financieros	1 257 220,45	Euricse
11	Nippon Life	Japón	Seguros	1 236 076,56	Euricse
12	Zen-Noh	Japón	Agricultura e industrias alimentarias	1 130 492,78	Cuestionario del WCM
13	Copersucar SA	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	873 592,28	Euricse
14	Sumitomo Life	Japón	Seguros	816 530,38	Euricse
15	Talanx Group	Alemania	Seguros	815 496,88	Euricse
16	Edeka Zentrale	Alemania	Comercio mayorista y minorista	810 625,81	Euricse
17	State Farm	EE. UU.	Seguros	708 388,98	Orbis
18	Meiji Yasuda Life	Japón	Seguros	676 669,85	Euricse
19	Kribhco	India	Agricultura e industrias alimentarias	640 861,67	Euricse
20	Liberty Mutual	EE. UU.	Seguros	606 631,13	Euricse
21	Système U	Francia	Comercio mayorista y minorista	576 568,88	CoopFR
22	CHS Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	526 962,50	NCB
23	Unipol	Italia	Seguros	511 046,89	Orbis
24	Corporación Mondragón	España	Industria y servicios públicos	500 546,53	Cepes
25	Rabobank	Países Bajos	Banca y servicios financieros	497 340,72	Cuestionario del WCM
26	COVEA	Francia	Seguros	492 807,39	Orbis
27	Achmea	Países Bajos	Seguros	473 080,20	NCR
28	Coop	Italia	Comercio mayorista y minorista	472 930,84	Euricse
29	Conad	Italia	Comercio mayorista y minorista	447 659,72	Euricse
30	Sicredi	Brasil	Banca y servicios financieros	414 991,58	Cuestionario del WCM
31	Bay Wa	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	403 996,36	Eikon
32	Nationwide	EE. UU.	Seguros	385 371,82	Euricse
33	Cooperative Bank of Kenya	Kenia	Banca y servicios financieros	370 980,82	Euricse
34	MassMutual Finacial	EE. UU.	Seguros	368 927,58	Euricse
35	Hokuren	Japón	Agricultura e industrias alimentarias	360 718,55	Orbis
36	Coop Swiss	Suiza	Comercio mayorista y minorista	360 090,35	Orbis
37	Coamo	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	359 194,71	Euricse
38	Migros	Suiza	Comercio mayorista y minorista	352 665,29	Orbis

CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
39	John Lewis Partnership PLC	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	336 314,72	Co-operatives UK
40	Fonterra	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	332 346,13	NZ.Coop
41	Desjardins Group	Canadá	Banca y servicios financieros	326 620,23	Euricse
42	The Norinchukin Bank	Japón	Banca y servicios financieros	324 245,87	Euricse
43	Co-operative Group Limited	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	317 724,86	Co-operatives UK
44	Northwestern Mutual	EE. UU.	Seguros	311 086,21	Euricse
45	AG2R La Mondiale	Francia	Seguros	302 446,02	Euricse
46	Groupama	Francia	Seguros	300 416,41	Euricse
47	Astera	Francia	Comercio mayorista y minorista	286 632,81	CoopFR
48	New York Life	EE. UU.	Seguros	272 936,26	Euricse
49	SOK	Finlandia	Comercio mayorista y minorista	267 106,18	Cuestionario del WCM
50	FrieslandCampina	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	266 890,02	NCR
51	Coöperatie VGZ	Países Bajos	Seguros	255 414,79	NCR
52	Dairy Farmers of America	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	234 421,65	NCB
53	C.VALE	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	229 376,24	Orbis
54	Land O'Lakes, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	229 212,28	NCB
55	Vienna Insurance Group	Austria	Seguros	227 746,65	Eikon
56	Wakefern Food Corp./Shoprite	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	222 961,03	NCB
57	CZ groep	Países Bajos	Seguros	216 428,13	NCR
58	Arla Foods Amba	Dinamarca	Agricultura e industrias alimentarias	202 061,28	Orbis
59	American Family	EE. UU.	Seguros	197 873,16	Orbis
60	CCA Global Partners	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	196 219,60	Cuestionario del WCM
61	In Vivo	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	192 219,66	CoopFR
62	Federal Farm Credit Banks Funding Corporation	EE. UU.	Banca y servicios financieros	192 138,93	Euricse
63	MACIF	Francia	Seguros	188 974,95	Orbis
64	Mutua Madrileña	España	Seguros	187 411,39	Euricse
65	HUK-Coburg	Alemania	Seguros	181 616,24	Euricse
66	Pacific Life	EE. UU.	Seguros	173 186,21	Orbis
67	Danish Crown	Dinamarca	Agricultura e industrias alimentarias	171 985,71	Cuestionario del WCM
68	Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	Malasia	Banca y servicios financieros	169 007,70	Cuestionario del WCM
69	Südzucker	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	167 446,11	Eikon
70	Cattolica Assicurazioni	Italia	Seguros	164 346,28	Euricse
71	Agravis	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	163 980,31	Orbis
72	Associated Wholesale Grocers, Inc	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	159 476,18	NCB
73	Superunie	Países Bajos	Comercio mayorista y minorista	156 674,46	NCR
74	Terrena	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	156 033,95	CoopFR
75	Agrial	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	154 952,89	CoopFR
76	Confederação Nacional das Cooperativas Médicas Unimed do Brasil	Brasil	Sanidad, educación y servicios sociales	154 150,86	Euricse

CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
77	Fukoku Life	Japón	Seguros	153 149,42	Orbis
78	RZB	Austria	Banca y servicios financieros	149 955,89	Euricse
79	Federated Co-operatives Limited	Canadá	Comercio mayorista y minorista	149 322,80	Cuestionario del WCM
80	Debeka Versichern	Alemania	Seguros	146 563,34	Euricse
81	Menzis	Países Bajos	Seguros	146 509,30	NCR
82	FJCC	Japón	Seguros	144 731,14	Euricse
83	Sodiaal Union	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	143 271,36	CoopFR
84	Mutual of Omaha	EE. UU.	Seguros	142 411,79	Orbis
85	Zenrosai	Japón	Seguros	139 470,54	Cuestionario del WCM
86	Reale Mutua	Italia	Seguros	138 960,40	Orbis
87	Guardian Life	EE. UU.	Seguros	134 887,95	Euricse
88	Deutsches Milchkontor	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	134 089,34	Orbis
89	DLG	Dinamarca	Agricultura e industrias alimentarias	126 638,57	Orbis
90	Tereos	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	126 154,47	CoopFR
91	Asahi Life	Japón	Seguros	124 867,95	Eikon
92	Gothaer Versicherungen	Alemania	Seguros	123 475,44	Euricse
93	GROWMARK. Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	122 090,27	NCB
94	Koperasi Telekomunikasi Selular	Indonesia	Otros servicios	121 546,82	Cuestionario del WCM
95	Auto-Owners Insurance	EE. UU.	Seguros	120 900,69	Orbis
96	Varma Mutual Pension	Finlandia	Seguros	119 183,19	Orbis
97	Metsä Group (Metsäliitto)	Finlandia	Agricultura e industrias alimentarias	118 739,63	Pellervo
98	Cooperativa Colanta	Colombia	Agricultura e industrias alimentarias	118 658,12	COLCoop
99	Cooperativa Chortitzer Ltda.	Paraguay	Agricultura e industrias alimentarias	118 423,49	Orbis
100	Tawuniya	Arabia Saudí	Seguros	117 836,21	Eikon
101	UNIQA	Austria	Seguros	116 571,34	Eikon
102	Agricultores Federados Argentinos	Argentina	Agricultura e industrias alimentarias	115 734,71	Cuestionario del WCM
103	Royal FloraHolland	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	112 399,00	NCR
104	Foodstuffs North Island	Nueva Zelanda	Comercio mayorista y minorista	111 439,81	NZ.Coop
105	Ilmarinen Mutual Pension	Finlandia	Seguros	109 662,95	Euricse
106	Coop amba	Dinamarca	Comercio mayorista y minorista	108 386,71	Orbis
107	Vivescia	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	108 316,87	CoopFR
108	La Coop fédérée	Canadá	Agricultura e industrias alimentarias	106 834,34	Cuestionario del WCM
109	Agropur Coopérative	Canadá	Agricultura e industrias alimentarias	106 125,04	Euricse
110	Folksam	Suecia	Seguros	106 009,04	Euricse
111	HealthPartners Inc.	EE. UU.	Sanidad, educación y servicios sociales	104 777,79	NCB
112	MAIF	Francia	Seguros	103 526,07	Orbis
113	Grupo Sancor Seguros	Argentina	Seguros	102 993,13	Euricse
114	Copidrogas	Colombia	Comercio mayorista y minorista	96 498,35	COLCoop
115	Cooperativa Colonias Unidas Agropecuaria Industrial Ltda.	Paraguay	Agricultura e industrias alimentarias	93 933,91	Orbis

CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
116	Navy Federal Credit Union	EE. UU.	Banca y servicios financieros	93 749,71	Euricse
117	Co-op Mirai	Japón	Comercio mayorista y minorista	90 969,83	JCCU
118	ACE Hardware Corp.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	89 010,77	NCB
119	LVM Versicherung	Alemania	Seguros	88 746,67	Orbis
120	Danish Agro A.M.B.A	Dinamarca	Agricultura e industrias alimentarias	87 900,39	Orbis
121	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)	Japón	Comercio mayorista y minorista	87 735,96	JCCU
122	FM Global	EE. UU.	Seguros	87 388,92	Euricse
123	State Auto Insurance	EE. UU.	Seguros	86 598,42	Orbis
124	Lantmannen	Suecia	Agricultura e industrias alimentarias	85 766,71	Orbis
125	Elo	Finlandia	Seguros	84 671,56	Orbis
126	Sentry Insurance	EE. UU.	Seguros	84 069,40	Orbis
127	Ameritas Life	EE. UU.	Seguros	83 893,31	Orbis
128	Pohjola Pankki Oyj	Finlandia	Banca y servicios financieros	83 614,07	Euricse
129	Axéreal	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	83 572,46	CoopFR
130	PFA Pension	Dinamarca	Seguros	82 734,71	Euricse
131	Banco Credicoop Cooperativo Limitado	Argentina	Banca y servicios financieros	81 557,80	Cuestionario del WCM
132	Coop Norge Sa	Noruega	Comercio mayorista y minorista	78 892,92	Orbis
133	Selectour	Francia	Otros servicios	77 476,44	CoopFR
134	Agrcola Tre Valli	Italia	Agricultura e industrias alimentarias	76 082,51	Aida
135	Alecta	Suecia	Seguros	75 651,18	Orbis
136	Fenaco	Suiza	Agricultura e industrias alimentarias	75 575,24	Orbis
137	Cristal Union	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	74 443,45	CoopFR
138	Harmonie Mutuelles	Francia	Seguros	73 953,64	Orbis
139	Spółdzielnia Mleczarska Mlekovita	Polonia	Agricultura e industrias alimentarias	73 405,78	Orbis
140	Kooperativa Förbundet	Suecia	Comercio mayorista y minorista	73 121,73	Euricse
141	Fundación Espriu	España	Sanidad, educación y servicios sociales	72 460,74	Cuestionario del WCM
142	Cooperativa Colonizadora Multiactiva Fernheim Ltda.	Paraguay	Agricultura e industrias alimentarias	71 294,40	Orbis
143	Actura	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	70 749,81	CoopFR
144	Coop - Cooperativa De Consumo	Brasil	Comercio mayorista y minorista	70 516,08	Orbis
145	Co-op Sapporo	Japón	Comercio mayorista y minorista	68 090,57	JCCU
146	Westfleisch	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	66 629,17	Orbis
147	Spółdzielnia Mleczarska Mlekoop W Grajewie	Polonia	Agricultura e industrias alimentarias	66 222,76	Orbis
148	Noweda	Alemania	Comercio mayorista y minorista	65 960,97	Orbis
149	Unified Grocers. Inc.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	65 308,13	NCB
150	Ethias	Bélgica	Seguros	64 707,14	Euricse
151	KLP	Noruega	Seguros	64 676,44	Euricse
152	MGEN - ISTYA Group	Francia	Seguros	63 784,64	Euricse
153	Agrana	Austria	Agricultura e industrias alimentarias	63 398,17	Eikon

CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
154	Gedex	Francia	Comercio mayorista y minorista	63 062,22	CoopFR
155	Even	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	63 062,22	CoopFR
156	HanseMerkur Versicherungsgruppe	Alemania	Seguros	62 988,86	Euricse
157	Copservir Ltda	Colombia	Comercio mayorista y minorista	62 796,48	COLCoop
158	Sogiphar	Francia	Comercio mayorista y minorista	62 731,90	CoopFR
159	The Co-operators Group Limited	Canadá	Seguros	61 367,66	Eikon
160	MACSF	Francia	Seguros	61 181,47	Orbis
161	MATMUT	Francia	Seguros	60 177,30	Orbis
162	Cooperl Arc Atlantique	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	60 059,26	CoopFR
163	Ag Processing Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	59 230,54	NCB
164	RWA	Austria	Agricultura e industrias alimentarias	59 074,60	Euricse
165	Co-op Kobe	Japón	Comercio mayorista y minorista	58 592,03	JCCU
166	Securian Financial Group	EE. UU.	Seguros	58 568,67	Euricse
167	Coosalud	Colombia	Sanidad, educación y servicios sociales	58 407,69	COLCoop
168	Cooperativa Nacional De Productores De Leche	Uruguay	Agricultura e industrias alimentarias	57 537,25	Orbis
169	Country Financial	EE. UU.	Seguros	56 563,92	Orbis
170	Triskalia	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	56 545,79	CoopFR
171	Ohio National Life	EE. UU.	Seguros	55 039,97	Orbis
172	Cooperativa De Salud Comunitaria Comparta	Colombia	Sanidad, educación y servicios sociales	54 878,85	COLCoop
173	Intersport	Francia	Comercio mayorista y minorista	54 053,33	CoopFR
174	Coomecipar	Paraguay	Otros	53 756,73	Orbis
175	Limagrain	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	53 302,59	CoopFR
176	Agrifirm	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	52 645,34	NCR
177	Wawanesa Mutual	Canadá	Seguros	52 540,68	Euricse
178	Do-it-Best Corp.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	52 423,63	NCB
179	NFU Mutual	Reino Unido	Seguros	52 260,91	Orbis
180	Les maîtres laitiers	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	51 951,26	CoopFR
181	California Dairies, Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	51 746,41	NCB
182	Gesco	Italia	Agricultura e industrias alimentarias	51 410,15	Aida
183	Foodstuffs South Island	Nueva Zelanda	Comercio mayorista y minorista	51 409,79	NZ.Coop
184	National Merchant Buying Society Limited	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	51 356,74	Co-operatives UK
185	ForFarmers	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	51 165,44	NCR
186	Landgard Eg	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	50 930,33	Orbis
187	Aseguradora Solidaria De Colombia - Solidaria	Colombia	Seguros	50 569,40	COLCoop
188	EMC Insurance Companies	EE. UU.	Seguros	50 476,99	Orbis
189	VHV Versicherungen	Alemania	Seguros	50 164,69	Euricse
190	Raiffeisen group	Suiza	Banca y servicios financieros	49 654,11	Euricse
191	Co-operative Bulk Handling Ltd	Australia	Agricultura e industrias alimentarias	48 805,60	CEMI

CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
192	Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main Eg	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	48 767,30	Orbis
193	CoBank. ACB	EE. UU.	Banca y servicios financieros	48 525,25	Euricse
194	Royal Cosun	Países Bajos	Agricultura e industrias alimentarias	48 229,92	NCR
195	SMABTP	Francia	Seguros	48 023,38	Orbis
196	HKScan Oyj	Finlandia	Agricultura e industrias alimentarias	47 744,15	Pellervo
197	Skandia Mutual	Suecia	Seguros	47 527,43	Euricse
198	The Kyoei Fire & Marine Insurance Co	Japón	Seguros	46 554,08	Orbis
199	Swiss Mobiliar	Suiza	Seguros	46 149,85	Euricse
200	Penn Mutual	EE. UU.	Seguros	45 286,87	Orbis
201	NTUC Fairprice Co-operative Ltd	Singapur	Comercio mayorista y minorista	45 028,80	Cuestionario del WCM
202	Equidad Generales	Colombia	Seguros	44 565,34	COLCoop
203	Cooperativa Regional Agropecuária de Campos Novos - Copercampos	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	44 479,46	Cuestionario del WCM
204	Recreational Equipment Inc.	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	44 418,56	NCB
205	NTUC Income	Singapur	Seguros	44 399,57	Euricse
206	Maisadour	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	43 843,26	CoopFR
207	Grupo Cooperativo Cajamar	España	Banca y servicios financieros	43 636,94	Euricse
208	Royal London	Reino Unido	Seguros	43 304,77	Euricse
209	Euralis Groupe	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	43 122,55	CoopFR
210	U Co-op	Japón	Comercio mayorista y minorista	43 020,57	JCCU
211	CEF	Italia	Comercio mayorista y minorista	42 743,08	Aida
212	Sperwer	Países Bajos	Comercio mayorista y minorista	42 553,59	Euricse
213	P&V	Bélgica	Seguros	42 521,93	Euricse
214	New York State Insurance Fund	EE. UU.	Seguros	42 327,03	Euricse
215	SSQ Financial Group	Canadá	Seguros	41 771,16	Orbis
216	Valio Oy	Finlandia	Agricultura e industrias alimentarias	41 748,74	Pellervo
217	Södra	Suecia	Agricultura e industrias alimentarias	41 665,97	Euricse
218	Murray Goulburn Co-operative Co Ltd	Australia	Agricultura e industrias alimentarias	41 449,91	CEMI
219	Cooperativa De Produccion Agropecuaria Pindo Ltda.	Paraguay	Agricultura e industrias alimentarias	40 333,40	Orbis
220	Cuna Mutual	EE. UU.	Seguros	40 167,75	Orbis
221	Lur Berri	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	40 089,55	CoopFR
222	Zespri	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	39 621,82	Euricse
223	Mutual of America Life	EE. UU.	Seguros	39 312,52	Euricse
224	Groupe D'aucy	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	39 038,52	CoopFR
225	Nortura sa	Noruega	Agricultura e industrias alimentarias	38 897,38	Orbis
226	Banco COOMEVA	Colombia	Banca y servicios financieros	38 462,59	COLCoop
227	Adivitam	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	38 197,69	CoopFR
228	Silver Fern Farms	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	38 081,33	NZ.Coop
229	M,R.B.B. of Maatschappij voor Roerend Bezit van de Boerenbond	Bélgica	Agricultura e industrias alimentarias	37 944,31	Euricse



CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
230	TINE SA	Noruega	Agricultura e industrias alimentarias	37 916,28	Orbis
231	Cooperativa De Produccion Agroindustrial Santa Maria Ltda.	Paraguay	Agricultura e industrias alimentarias	37 877,39	Orbis
232	Koperasi Permodalan Felda Malaysia Berhad	Malasia	Otros servicios	37 498,51	SKM
233	Farmlands Cooperative	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	37 388,94	NZ.Coop
234	GRUPO ILUNION	España	Otros servicios	37 308,67	Cepes
235	La Capitale	Canadá	Seguros	36 838,75	Euricse
236	Hospital Contribution Fund (HCF)	Australia	Seguros	36 784,59	CEMI
237	The Midcounties Co-operative Limited	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	36 722,98	Cuestionario del WCM
238	Epsifarma	Colombia	Comercio mayorista y minorista	36 616,56	COLCoop
239	Darigold	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	36 587,14	NCB
240	Febelco	Bélgica	Comercio mayorista y minorista	36 303,93	NBB
241	Hochwald Milch	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	36 283,06	Orbis
242	True Value Corporation	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	36 014,11	NCB
243	Cooperativa A1	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	35 827,70	Cuestionario del WCM
244	Basin Electric Power Cooperative	EE. UU.	Industria y servicios públicos	35 597,36	NCB
245	Federated Mutual	EE. UU.	Seguros	35 280,39	Orbis
246	SACMI	Italia	Industria y servicios públicos	34 988,90	Aida
247	MUTEX	Francia	Seguros	34 950,61	Orbis
248	Amica Mutual	EE. UU.	Seguros	34 917,89	Euricse
249	Atria Oyj	Finlandia	Agricultura e industrias alimentarias	34 460,21	Pellervo
250	C.M.C.	Italia	Industria y servicios públicos	34 323,05	Aida
251	Cooperativa De Productores De Leche La Holanda Ltda.	Paraguay	Agricultura e industrias alimentarias	34 211,68	Orbis
252	Associated Food Stores	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	33 774,08	NCB
253	Blue Cross and Blue Shield of Kansas	EE. UU.	Seguros	33 738,10	Orbis
254	Bigmat	Francia	Comercio mayorista y minorista	33 573,13	CoopFR
255	Mwalimu Cooperative Savings & Credit Society Limited	Kenia	Banca y servicios financieros	33 514,16	Euricse
256	Cocari - Cooperativa Agropecuaria E Industrial	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	32 422,86	Orbis
257	Agribank. FCB	EE. UU.	Banca y servicios financieros	32 378,96	Euricse
258	Coasul Cooperativa Agroindustrial	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	31 891,89	Orbis
259	S.C.A. Dcoop	España	Agricultura e industrias alimentarias	31 444,21	Cepes
260	Cotripal Agropecuaria Cooperativa	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	30 988,35	Cuestionario del WCM
261	Caja Popular Mexicana Sc De Ap De Rl De Cv	México	Banca y servicios financieros	30 936,29	Orbis
262	Gadol	Francia	Comercio mayorista y minorista	30 450,04	CoopFR
263	Ornua (ex Irish Dairy Board Co-operative Ltd)	Irlanda	Agricultura e industrias alimentarias	30 216,61	Euricse
264	Shelter Insurance	EE. UU.	Seguros	29 801,85	Orbis

CLASIFICACIÓN DE 2016	ORGANIZACIÓN	PAÍS	SECTOR DE ACTIVIDAD	FACTURACIÓN EN 2016 (MILES DE MILLONES DE USD)	FUENTE
265	Ocean Spray	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	29 641,32	NCB
266	Cooperativa De Caficultores De Andes Ltda - Cooperan	Colombia	Agricultura e industrias alimentarias	29 624,19	COLCoop
267	S.S. Trakya Yagli Tohumlar Tarim Satis Kooperatifleri Birliđi	Turquía	Agricultura e industrias alimentarias	29 170,42	Cuestionario del WCM
268	Blue Diamond Growers	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	29 050,92	NCB
269	LocalTapiola	Finlandia	Seguros	29 000,81	Euricse
270	Cofaq	Francia	Comercio mayorista y minorista	28 918,53	CoopFR
271	Prairie Farms Dairy Inc.	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	28 894,64	NCB
272	Krys Group	Francia	Comercio mayorista y minorista	28 888,50	CoopFR
273	Okregowa Spoldzielnia Mleczarska W Lowiczu	Polonia	Agricultura e industrias alimentarias	28 664,75	Orbis
274	Biocoop	Francia	Comercio mayorista y minorista	28 528,15	CoopFR
275	ORES Assets	Bélgica	Industria y servicios públicos	28 424,82	NBB
276	Seguros Bernardino Rivadavia Cooperativa Ltda	Argentina	Seguros	28 415,11	Orbis
277	Eandis System Operator	Bélgica	Industria y servicios públicos	28 176,64	NBB
278	State Compensation Insurance Fund	EE. UU.	Seguros	28 017,09	Orbis
279	Associated Milk Producers, Inc	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	27 974,32	NCB
280	Cap Seine	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	27 957,58	CoopFR
281	LBM Advantage	EE. UU.	Comercio mayorista y minorista	27 939,59	NCB
282	Cavac	Francia	Agricultura e industrias alimentarias	27 897,53	CoopFR
283	CNS	Italia	Otros servicios	27 858,76	Aida
284	Southern States Cooperative	EE. UU.	Agricultura e industrias alimentarias	27 818,04	NCB
285	Groupe Welcoop	Francia	Comercio mayorista y minorista	27 567,20	CoopFR
286	ZG RAIFFEISEN EG	Alemania	Agricultura e industrias alimentarias	27 516,88	Orbis
287	Giropharm	Francia	Comercio mayorista y minorista	27 387,02	CoopFR
288	WWK Versicherungen	Alemania	Seguros	27 199,92	Euricse
289	Central England Co-operative Limited	Reino Unido	Comercio mayorista y minorista	27 028,38	Co-operatives UK
290	ITAS	Italia	Seguros	26 835,68	Aida
291	Coagrisol Cooperativa Agroindustrial	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	26 779,67	Cuestionario del WCM
292	La Equidad Seguros De Vida Organismo Cooperativo - Equidad Vida	Colombia	Seguros	26 685,12	COLCoop
293	Alliance Group	Nueva Zelanda	Agricultura e industrias alimentarias	26 535,76	NZ.Coop
294	Oglethorpe Power Corporation	EE. UU.	Industria y servicios públicos	26 168,40	NCB
295	Dsw Zorgverzekeraar	Países Bajos	Seguros	26 128,58	NCR
296	Cooperativa Triticola De Espumoso Ltda - Cotriel	Brasil	Agricultura e industrias alimentarias	26 123,44	Cuestionario del WCM
297	Die Continentale	Alemania	Seguros	26 091,27	Euricse
298	Cooperativa De Crédito Vale Do Itajaí - Viacredi	Brasil	Banca y servicios financieros	25 801,26	Cuestionario del WCM
299	Coop Atlantique	Francia	Comercio mayorista y minorista	25 585,24	CoopFR
300	Signal Iduna	Alemania	Seguros	25 526,04	Orbis

**T. 7:** TOP 300: PARTICIPACIÓN EN LOS ODS: ORGANIZACIONES ESTUDIADAS EN EL ENFOQUE ESPECIAL SOBRE LOS ODS QUE SE SUMAN AL PROYECTO DEL PACTO MUNDIAL DE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS O A LA INICIATIVA MUNDIAL PARA LA ELABORACIÓN DE INFORMES (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI).

ORGANIZACIÓN	PAÍS	PACTO MUNDIAL DE LA ONU	GRI
Groupe BPCE	Francia	X	X
Groupe Crédit Agricole	Francia	X	X
REWE Group	Alemania		X
Nippon Life	Japón	X	
Groupe Crédit Mutuel	Francia	X	X
Nonghyup	República de Corea		X
Talanx Group	Alemania		X
Sumitomo Life	Japón	X	
Coop Swiss	Suiza	X	X
Migros	Suiza	X	X
Meiji Yasuda Life	Japón	X	X
Rabobank	Países Bajos	X	X
Achmea	Países Bajos		X
Bay Wa	Alemania		X
Unipol	Italia		X
Desjardins Group	Canadá		X
John Lewis Partnership PLC	Reino Unido		X
Land O'Lakes, Inc.	EE. UU.		X
Co-operative Group Limited	Reino Unido		X
FrieslandCampina	Países Bajos		X
SOK	Finlandia		X
AG2R La Mondiale	Francia	X	X
Groupama	Francia	X	
Arla Food ambia	Dinamarca	X	X
CZ groep	Países Bajos		X
Danish Crown	Dinamarca	X	

ORGANIZACIÓN	PAÍS	PACTO MUNDIAL DE LA ONU	GRI
Copersucar SA	Brasil		X
In Vivo	Francia	X	X
Agravis	Alemania		X
DLG	Dinamarca	X	
RZB	Austria		X
Menzis	Países Bajos		X
Fenaco	Suiza		X
Coop amba	Dinamarca	X	
Deutsches Milchkontor Eg	Alemania		X
COOP NORGE SA	Noruega		X
Folksam	Suecia	X	X
Varma Mutual Pension	Finlandia		X
Metsä Group (Metsäliitto)	Finlandia	X	X
Cattolica Assicurazioni	Italia		X
Ilmarinen Mutual Pension	Finlandia		X
Danish Agro	Dinamarca	X	
Tereos	Francia	X	
KLP	Noruega	X	X
Lantmannen	Suecia	X	
PFA Pension	Dinamarca	X	X
Vivescia	Francia	X	
Raiffeisen group	Suiza		X
Alecta	Suecia	X	X
MAIF	Francia	X	
Kooperativa Förbundet	Suecia	X	X
Swiss Mobiliar	Suiza		X
Elo	Finlandia		X

ORGANIZACIÓN	PAÍS	PACTO MUNDIAL DE LA ONU	GRI
Pohjola Pankki Oyj	Finlandia	X	X
Sicredi	Brasil		X
Axéréal	Francia		X
Agrana	Austria		X
Cristal Union	Francia	X	
Tine sa	Noruega		X
The Co-operators Group Limited	Canadá		X
NTUC Fairprice Co-operative Ltd	Singapur	X	
Skandia Mutual	Suecia		X
Agrifirm	Países Bajos		X
Royal Cosun	Países Bajos		X
Södra	Suecia		X
HKScan Oyj	Finlandia		X
Limagrain	Francia	X	
Atria Oyj	Finlandia		X
Confederação Nacional das Cooperativas Médicas Unimed do Brasil	Brasil	X	X
Grupo Sancor Seguros	Argentina	X	X
Eandis System Operator	Bélgica		X
Grupo Cooperativo Cajamar	España		X
Gadol	Francia	X	
Kribhco	India	X	
C.M.C.	Italia	X	

**EQUIPO,  
COMITÉ DE DIRECCIÓN,  
ASOCIACIONES AFILIADAS**

The image features a vibrant red background. In the upper left quadrant, there is a bold, dark blue text block. Below the text, a decorative graphic consists of several curved, overlapping bands. From top to bottom, these bands are dark blue, white, and red, all curving from the left side towards the right. The overall design is modern and dynamic.

## EQUIPO

### ANNA BERTON

Euricse

### CHIARA CARINI

Euricse

### ILANA GOTZ

Euricse

### STEFANIA TURRI

Euricse

## COMITÉ DE DIRECCIÓN

### CARLO BORZAGA

Universidad de Trento y Euricse (Italia)

### MAURIZIO CARPITA

Universidad de Brescia (Italia)

### LOU HAMMOND KETILSON

Universidad de Saskatchewan (Canadá)

### ANN HOYT

Universidad de Wisconsin-Madison (EE. UU.)

### BALASUBRAMANIAN (BALU) IYER

Alianza Cooperativa Internacional Asia-Pacífico

### AKIRA KURIMOTO

Universidad de Hosei y Consumer Co-operative  
Institute of Japan (Japón)

### SIGISMUNDO BIALOSKORSKI NETO

Universidad de São Paulo (Brasil)

### SONJA NOVKOVIĆ

Saint Mary's University (Canadá)

### GREG PATMORE

The University of Sydney (Australia)

### GIANLUCA SALVATORI

Euricse (Italia)

### BARRY W. SILVER

National Cooperative Bank (EE. UU.)

### MUHAMMAD TAUFIQ

Ministerio de Cooperativas y Pequeña y Mediana Empresa  
(Indonesia)

### FREDRICK O. WANYAMA

Universidad de Maseno (Kenia)

## PROMOTORES

### **Alianza Cooperativa Internacional (ACI)**

[www.ica.coop](http://www.ica.coop)

La Alianza Cooperativa Internacional es una organización independiente y no gubernamental creada con el fin de reunir, representar y servir a las cooperativas de todo el mundo. Fundada en 1895, la ACI cuenta con organizaciones miembros en cien países y que operan en todos los sectores de la economía. En conjunto, estas cooperativas representan a casi mil millones de personas en todo el mundo.



### **European Research Institute on Cooperative and Social Enterprise (Euricse)**

[www.euricse.eu](http://www.euricse.eu)

La misión del Instituto Europeo de Investigación sobre Cooperativas y Empresas Sociales es promover el desarrollo del conocimiento y la innovación en el ámbito de las cooperativas, las empresas sociales y otras organizaciones sin ánimo de lucro dedicadas a la producción de bienes y servicios. La finalidad del Instituto es profundizar en el conocimiento de estos tipos de organizaciones y su repercusión en el desarrollo económico y social, fomentando su crecimiento y ayudándolas a trabajar con mayor eficacia. A través de actividades dirigidas a la comunidad académica y facultativa y en asociación con esta, que incluyen principalmente investigación y formación teórica y aplicada, abordamos cuestiones de interés nacional e internacional para este sector, favoreciendo la transparencia y la colaboración.





## ASOCIACIONES AFILIADAS

**El proyecto ha sido posible con la colaboración de nuestras asociaciones afiliadas**

### Fundación Espriu

La Fundación Espriu es la organización de cúpula que reúne a las cooperativas de salud de España de acuerdo con la visión del Dr. Josep Espriu, un sistema de servicios de salud que prioriza a las personas en lugar de los beneficios. Las cooperativas de salud de Espriu permiten desarrollar una medicina social de gran calidad en el marco de un sistema de salud administrado conjuntamente por todas las partes interesadas, donde los pacientes juegan un papel activo en el proceso de toma de decisiones y los médicos pueden desarrollar su trabajo con libertad.



### OCB System

En Brasil existen 6600 cooperativas con 11 millones de miembros y proporcionan 320 000 empleos directos. Como un modelo empresarial diferente, las cooperativas de Brasil dependen del apoyo permanente de OCB System para defender y promover sus intereses y sus derechos. El sistema está formado por tres instituciones que operan conjuntamente. La Organización de Cooperativas de Brasil (OCB) es la entidad representativa que actúa para promover la eficacia y la efectividad económica y social de las cooperativas, tanto en Brasil como en el extranjero. El Servicio Nacional de Formación sobre Cooperativas (Sescoop) promueve acciones, cursos y programas para la gestión y el desarrollo social de las cooperativas. Por último, la Confederación Nacional de Cooperativas de Brasil (CNCoop) aporta la representación sindical de los intereses de índole económica del sector cooperativista con organismos públicos y privados.



## **AGRADECIMIENTOS**



Se puede compartir y combinar, aunque atribuyendo el trabajo

### **Contenido**

Equipo de Investigación de Euricse

### **Diseño gráfico**

BigFive

Data Agency



## Participe en la recogida de datos para el World Cooperative Monitor 2018

Visite [www.monitor.coop](http://www.monitor.coop) y complete el formulario en línea

## Difunda el mensaje

Comparta el World Cooperative Monitor y anime a participar a las cooperativas de su sector o área

## Cree su propio Monitor

Cree una clasificación nacional o regional basándose en la metodología del World Cooperative Monitor  
Póngase en contacto con [monitor@monitor.coop](mailto:monitor@monitor.coop) para obtener más información



## EXPLORACIÓN DE LA ECONOMÍA COOPERATIVA

[www.monitor.coop](http://www.monitor.coop)

